

**ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE  
DEL LAZIO E DELLA TOSCANA M. ALEANDRI**

**DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

Num. 171/25

Del. 10/04/2025

**Oggetto:**

Definizione della proposta di Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| Proposta di deliberazione n.     | 201/25                                      |
| Data Proposta di deliberazione   | 09/04/2025                                  |
| Struttura                        | AMM_BIL UNITÀ OPERATIVA ECONOMICO-FINANZIAR |
| L'Estensore                      | NONNI FEDERICA                              |
| Il Responsabile del procedimento | NONNI FEDERICA                              |
| Responsabile della Struttura     | NONNI FEDERICA                              |

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| Visto di Regolarità contabile |  |
| N. di prenotazione            |  |

IL Direttore Amministrativo  
Dott. Manuel Festuccia

IL Direttore Sanitario  
Dr. Giovanni Brajon

IL Commissario Straordinario  
Dr. Stefano Palomba

%firma%-1

Firmato digit. dal Resp. Struttura: NONNI FEDERICA  
Firmato digit. dal Dir. Amministrativo: FESTUCCIA MANUEL  
Firmato digit. dal Dir. Sanitario: BRAJON GIOVANNI  
Firmato digit. dal Commissario Straordinario: PALOMBA STEFANO

%firma%-3

Il Dirigente proponente, con la sottoscrizione del presente atto, a seguito dell'istruttoria effettuata attesta, ai fini dell'art. 1 della L. 20 del 1994, così come modificato dall'art. 3 della L.639 del 1996, che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza ed è utile per il servizio pubblico.

(Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i. e norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa)

**IL RESPONSABILE DELLA UOC GESTIONE RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE**  
**Dott.ssa Federica Nonni**

**Oggetto:** Definizione della proposta di Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024

**Visto**

l'art 5 del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, e successive modifiche ed integrazioni, che demanda alle regioni il compito di emanare norme per la gestione economico finanziaria delle unità sanitarie locali e delle aziende ospedaliere, nel rispetto dei principi di cui al Codice Civile;

**Considerato**

che l'Istituto adotta, conformemente a quanto previsto dal citato Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, e successive modifiche ed integrazioni, le norme di gestione contabile e patrimoniale delle Aziende Sanitarie;

**Visto**

il Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118, recante *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42”*, che all'art. 19, comma 2, così recita *“Gli enti destinatari delle disposizioni del presente titolo sono: ...d) istituti zooprofilattici di cui al decreto legislativo 30 giugno 1993, n. 270”*;

**Atteso**

che l'art. 26 del suddetto Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118, al comma 1, così dispone *“Il bilancio d'esercizio è redatto con riferimento all'anno solare. Si compone dello stato patrimoniale, del conto economico, del rendiconto finanziario e della nota integrativa ed è corredato da una relazione sulla gestione sottoscritta dal direttore generale...”*

che il richiamato articolo, al comma 2, dispone *“Il bilancio di esercizio predisposto dagli enti di cui alla lettera d), comma 2, dell'art. 19 viene sottoposto al Consiglio di amministrazione dell'ente per l'approvazione”*;

che il comma 3, del richiamato art. 26, stabilisce quanto segue *“...Gli enti di cui alla lettera d) comma 2 dell'articolo 19 adottano i medesimi schemi di bilancio, adattando la nota integrativa e la relazione sulla gestione alle specificità del proprio ambito operativo.”*;

che il punto IV del paragrafo 4, delle premesse al Decreto del Ministero della Salute del 20 marzo 2013 recante *“Modifica degli schemi dello Stato patrimoniale, del Conto economico e della Nota integrativa delle Aziende del servizio Sanitario Nazionale”* (pubblicato nella GURI n. 88 del 15 aprile 2013) prevede che *“gli Istituti zooprofilattici di cui al decreto legislativo 30 giugno 1993, n.270, per*

quanto adattabili alle specificità del proprio ambito operativo, predispongono i bilanci di esercizio secondo gli appositi schemi di cui all'allegato 2 del richiamato decreto legislativo n. 118 del 2011”;

### **Preso atto**

che la UOC Gestione Risorse Economico Finanziarie, coerentemente con quanto disposto dalla normativa vigente sopra citata, ha provveduto a redigere, sulla base delle scritture contabili al 31 dicembre 2024, il Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024 costituito dai seguenti documenti:

- ✓ Stato Patrimoniale,
- ✓ Conto Economico,
- ✓ Nota Integrativa,
- ✓ Rendiconto Finanziario,

documenti allegati al presente atto e del quale costituiscono parte integrante;

che il Commissario Straordinario ha sottoscritto la Relazione sulla Gestione, quale documento a corredo del suddetto documento;

### **Dato atto**

che il Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024 è stato predisposto secondo le disposizioni del Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118, e facendo altresì riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118, nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione;

## **PROPONE**

1. di definire la proposta del Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024, che presenta le seguenti risultanze finali:

|   |                |
|---|----------------|
| <b>Valore della produzione (A)</b>                          | 46.238.786     |
| <b>Costi della produzione (B)</b>                           | 44.459.515     |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b> | 1.779.271      |
| <b>Proventi/oneri finanziari (C)</b>                        | 285            |
| <b>Proventi/oneri straordinari (E)</b>                      | 619.548        |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+E)</b>              | 2.399.104      |
| <b>Imposte (Y)</b>  | 1.847.420      |
| <b>Risultato di esercizio</b>                               | <b>551.685</b> |

2. di approvare i seguenti documenti di sintesi che costituiscono il Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024 e formano parte integrante e sostanziale del presente atto:

- Stato Patrimoniale (All. 1),

(Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i. e norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa)

- Conto Economico (All. 2),
- Nota Integrativa al Bilancio (All. 3),
- Rendiconto Finanziario (All. 4),
- Relazione del Commissario Straordinario sulla Gestione (All. 5);

3. di dare atto che costituisce, allegato al Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024 e alla presente Deliberazione, il prospetto relativo all'Indicatore Annuale di Tempestività dei Pagamenti delle Transazioni Commerciali relativo all'anno 2024 (All. 6), di cui all'art. 41, comma 1, del Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito con modificazioni dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89;

4. di dare atto che costituisce allegato al Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024 e alla presente Deliberazione, il documento sottoscritto dal Commissario Straordinario e dal Responsabile UOC Gestione Risorse Economico Finanziarie (All.7) attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, di cui all'art. 41, comma 1, del Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito con modificazioni dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89;

5. di dare atto che costituiscono allegato al Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024 e alla presente Deliberazione, le risultanze del SIOPE (All. 8), di cui all'art. 5, comma 1, del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 13 gennaio 2014;

6. di trasmettere il presente atto al Collegio dei Revisori dei Conti per i successivi adempimenti di competenza;

7. di sottoporre il presente atto al Consiglio di Amministrazione, unitamente alla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti, per l'approvazione definitiva del documento;

8. di proporre al Consiglio di Amministrazione di destinare, ai sensi dell'art. 30 del Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118, l'utile di esercizio 2024, pari ad € 551.685, a riserva;

9. di dare atto che, all'esito dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, il Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024 verrà pubblicato nelle modalità definite dalle disposizioni di legge vigenti in materia.

Il Responsabile  
UOC Gestione Risorse Economico Finanziarie  
Dott.ssa Federica Nonni

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**  
**Dr. Stefano Palomba**

OGGETTO: Definizione della proposta di Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024

VISTA la proposta di deliberazione avanzata del dirigente della UOC Gestione Risorse Economico Finanziarie Dott.ssa Federica Nonni avente ad oggetto: "Definizione della proposta di Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024";

**SENTITI** il Direttore Amministrativo ed il Direttore Sanitario che hanno espresso parere favorevole alla adozione del presente provvedimento;

**RITENUTO** di doverla approvare così come proposta,

**DELIBERA**

1. di definire la proposta del Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024, che presenta le seguenti risultanze finali:

|   |                |
|---|----------------|
| <b>Valore della produzione (A)</b>                          | 46.238.786     |
| <b>Costi della produzione (B)</b>                           | 44.459.515     |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b> | 1.779.271      |
| <b>Proventi/oneri finanziari (C)</b>                        | 285            |
| <b>Proventi/oneri straordinari (E)</b>                      | 619.548        |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+E)</b>              | 2.399.104      |
| <b>Imposte (Y)</b>  | 1.847.420      |
| <b>Risultato di esercizio</b>                               | <b>551.685</b> |

2. di approvare i seguenti documenti di sintesi che costituiscono il Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024 e formano parte integrante e sostanziale del presente atto:

- Stato Patrimoniale (All. 1),
- Conto Economico (All. 2),
- Nota Integrativa al Bilancio (All. 3),
- Rendiconto Finanziario (All. 4),
- Relazione del Commissario Straordinario sulla Gestione (All. 5);

3. di dare atto che costituisce, allegato al Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024 e alla presente Deliberazione, il prospetto relativo all'Indicatore Annuale di Tempestività dei Pagamenti delle Transazioni Commerciali relativo all'anno 2024 (All. 6), di cui all'art. 41, comma 1, del Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito con modificazioni dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89;

4. di dare atto che costituisce allegato al Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024 e alla presente Deliberazione, il documento sottoscritto dal Commissario Straordinario e dal Responsabile

(Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i. e norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa)

UOC Gestione Risorse Economico Finanziarie (All.7) attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, di cui all'art. 41, comma 1, del Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito con modificazioni dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89;

5. di dare atto che costituiscono allegato al Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024 e alla presente Deliberazione, le risultanze del SIOPE (All. 8), di cui all'art. 5, comma 1, del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 13 gennaio 2014;

6. di trasmettere il presente atto al Collegio dei Revisori dei Conti per i successivi adempimenti di competenza;

7. di sottoporre il presente atto al Consiglio di Amministrazione, unitamente alla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti, per l'approvazione definitiva del documento;

8. di proporre al Consiglio di Amministrazione di destinare, ai sensi dell'art. 30 del Decreto Legislativo 23 giugno 201,1 n. 118, l'utile di esercizio 2024, pari ad € 551.685, a riserva;

9. di dare atto che, all'esito dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, il Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2024 verrà pubblicato nelle modalità definite dalle disposizioni di legge vigenti in materia.

Il Commissario Straordinario  
Dr. Stefano Palomba



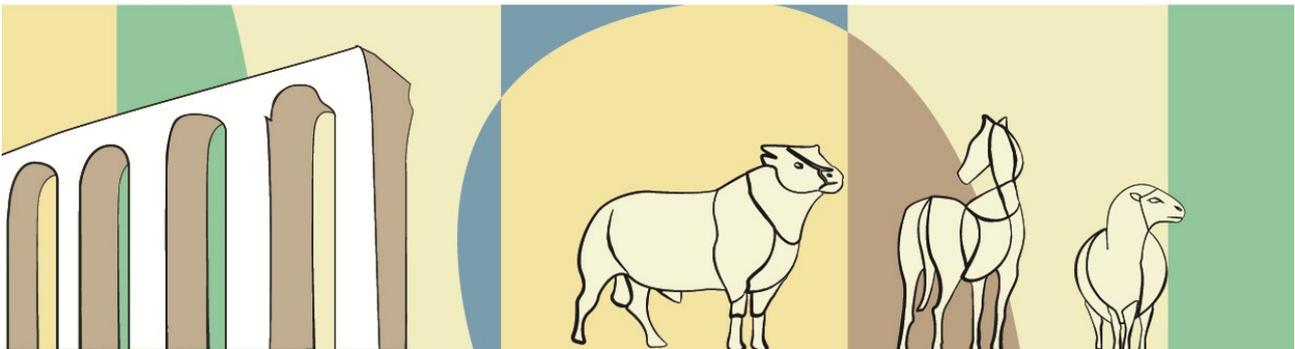
Istituto Zooprofilattico Sperimentale  
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

UNITÀ OPERATIVA  
ECONOMICO FINANZIARIA

---

BILANCIO DI ESERCIZIO 2024

---





# BILANCIO DI ESERCIZIO 2024

## Elenco documenti

|              |  |
|--------------|--|
| <b>All.1</b> | <b>Stato Patrimoniale</b><br>Modello ai sensi del D.Leg.vo 118/2011 come modificato dal D.M.<br>20 marzo 2013  |
| <b>All.2</b> | <b>Conto Economico</b><br>Modello ai sensi del D.Leg.vo 118/2011 come modificato dal D.M.<br>20 marzo 2013   |
| <b>All.3</b> | <b>Nota Integrativa</b><br>Con allegati: <ul style="list-style-type: none"><li>- Tabelle NI_SP Attivo</li><li>- Tabelle NI_SP Passivo</li><li>- Tabelle NI_Conto Economico</li></ul> |
| <b>All.4</b> | <b>Rendiconto Finanziario</b><br>Modello ai sensi del D.Leg.vo 118/2011 come modificato dal D.M.<br>20 marzo 2013  |
| <b>All.5</b> | <b>Relazione sulla Gestione</b>  |
| <b>All.6</b> | <b>Indicatore Tempestività dei Pagamenti</b>   |
| <b>All.7</b> | <b>Attestazione dei tempi di pagamento</b>   |
| <b>All.8</b> | <b>SIOPE</b>   |

| STATO PATRIMONIALE<br>ATTIVO |  | Importi : Euro       |                      |                      |                   |                    |               |
|------------------------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|--------------------|---------------|
|                              |  | Anno<br>2024         | Anno<br>2023         | VARIAZIONE 2024/2023 |                   |                    |               |
|                              |  |                      |                      | Importo              | %                 |                    |               |
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>   |  |                      |                      |                      |                   |                    |               |
| <b>I</b>                     | <b>Immobilizzazioni immateriali</b>  | <b>218.806</b>       | <b>274.358</b>       | <b>(55.552)</b>      | <b>-20,2%</b>     |                    |               |
| 1)                           | Costi d'impianto e di ampliamento  | 0                    | 0                    | 0                    | -                 |                    |               |
| 2)                           | Costi di ricerca e sviluppo  | 0                    | 0                    | 0                    | -                 |                    |               |
| 3)                           | Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno  | <b>202.538</b>       | <b>255.648</b>       | <b>(53.110)</b>      | <b>-20,8%</b>     |                    |               |
| a)                           | Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno  | 3.748.946            | 3.655.555            | 93.392               | 2,6%              |                    |               |
| b)                           | Fondo amm.to Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno                                       | -3.546.408           | -3.399.906           | (146.502)            | 4,3%              |                    |               |
| 4)                           | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti  | <b>1.539</b>         | <b>1.539</b>         | <b>0</b>             | <b>0,0%</b>       |                    |               |
| 5)                           | Altre immobilizzazioni immateriali   | <b>14.729</b>        | <b>17.171</b>        | <b>(2.441)</b>       | <b>-14,2%</b>     |                    |               |
| a)                           | Altre immobilizzazioni immateriali   | 73.316               | 73.316               | 0                    | 0,0%              |                    |               |
| b)                           | Fondo amm.to altre immobilizzazioni immateriali  | -58.587              | -56.146              | (2.441)              | 4,3%              |                    |               |
| <b>II</b>                    | <b>Immobilizzazioni materiali</b>  | <b>28.323.698</b>    | <b>26.579.403</b>    | <b>1.744.295</b>     | <b>6,6%</b>       |                    |               |
| 1)                           | Terreni  | <b>2.594.165</b>     | <b>2.594.165</b>     | <b>0</b>             | <b>0,0%</b>       |                    |               |
| a)                           | Terreni disponibili  | 2.594.165            | 2.594.165            | 0                    | 0,0%              |                    |               |
| b)                           | Terreni indisponibili  | 0                    | 0                    | 0                    | -                 |                    |               |
| 2)                           | Fabbricati   | <b>20.508.366</b>    | <b>18.983.474</b>    | <b>1.524.891</b>     | <b>8,0%</b>       |                    |               |
| a)                           | Fabbricati non strumentali (disponibili)   | 0                    | 0                    | 0                    | -                 |                    |               |
| b)                           | Fabbricati strumentali (indisponibili)   | 43.249.693           | 40.672.352           | 2.577.341            | 6,3%              |                    |               |
|                              | Fondo amm.to Fabbricati (indisponibili)  | -22.741.327          | -21.688.878          | (1.052.449)          | 4,9%              |                    |               |
| 3)                           | Impianti e macchinari  | <b>1.912.600</b>     | <b>1.654.961</b>     | <b>257.639</b>       | <b>15,6%</b>      |                    |               |
| a)                           | Impianti e macchinari  | 5.373.472            | 4.606.399            | 767.073              | 16,7%             |                    |               |
| b)                           | Fondo amm.to impianti e macchinari   | -3.460.871           | -2.951.438           | (509.434)            | 17,3%             |                    |               |
| 4)                           | Attrezzature sanitarie e scientifiche  | <b>2.907.218</b>     | <b>2.904.693</b>     | <b>2.525</b>         | <b>0,1%</b>       |                    |               |
| a)                           | Attrezzature sanitarie e scientifiche  | 15.601.693           | 15.741.263           | (139.570)            | -0,9%             |                    |               |
| b)                           | Fondo amm.to attrezzature sanitarie e scientifiche   | -12.694.475          | -12.836.571          | 142.095              | -1,1%             |                    |               |
| 5)                           | Mobili e arredi  | <b>204.320</b>       | <b>220.571</b>       | <b>(16.251)</b>      | <b>-7,4%</b>      |                    |               |
| a)                           | Mobili e arredi  | 1.722.949            | 1.627.564            | 95.385               | 5,9%              |                    |               |
| b)                           | Fondo amm.to mobili e arredi   | -1.518.629           | -1.406.993           | (111.636)            | 7,9%              |                    |               |
|                              | Automezzi  | <b>7.334</b>         | <b>9.430</b>         | <b>(2.095)</b>       | <b>-22,2%</b>     |                    |               |
| a)                           | Automezzi  | 147.891              | 152.374              | (4.482)              | -2,9%             |                    |               |
| b)                           | Fondo amm.to automezzi   | -140.557             | -142.944             | 2.387                | -1,7%             |                    |               |
| 7)                           | Oggetti d'arte   | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>-</b>          |                    |               |
| 8)                           | Altre immobilizzazioni materiali   | <b>189.695</b>       | <b>212.109</b>       | <b>(22.414)</b>      | <b>-10,6%</b>     |                    |               |
| a)                           | Altre immobilizzazioni materiali   | 1.656.207            | 1.582.125            | 74.082               | 4,7%              |                    |               |
| b)                           | Fondo amm.to altre immobilizzazioni materiali  | -1.466.512           | -1.370.016           | (96.496)             | 7,0%              |                    |               |
| 9)                           | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti  | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>-</b>          |                    |               |
| <b>III</b>                   | <b>Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti,</b>                      |                      |                      |                      |                   |                    |               |
|                              |  | <b>Entro 12 mesi</b> | <b>Oltre 12 mesi</b> |                      |                   |                    |               |
| 1)                           | Crediti finanziari   | 0                    | 0                    | 50.000               | -                 |                    |               |
| a)                           | Crediti finanziari v/Stato   | 0                    | 0                    | 0                    | -                 |                    |               |
| b)                           | Crediti finanziari v/Regione   | 0                    | 0                    | 0                    | -                 |                    |               |
| c)                           | Crediti finanziari v/partecipate   | 0                    | 0                    | 0                    | -                 |                    |               |
| d)                           | Crediti finanziari v/altri   | 0                    | 0                    | 0                    | -                 |                    |               |
| 2)                           | Titoli   | <b>50.000</b>        | <b>0</b>             | <b>50.000</b>        | <b>-</b>          |                    |               |
| a)                           | Partecipazioni   | 50.000               | 0                    | 50.000               | -                 |                    |               |
| b)                           | Altri titoli   | 0                    | 0                    | 0                    | -                 |                    |               |
| <b>Totale A)</b>             |  | <b>28.592.504</b>    | <b>26.853.761</b>    | <b>1.738.743</b>     | <b>6,5%</b>       |                    |               |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>  |  |                      |                      |                      |                   |                    |               |
| <b>I</b>                     | <b>Rimanenze</b>   | <b>719.796</b>       | <b>637.413</b>       | <b>82.383</b>        | <b>12,9%</b>      |                    |               |
| 1)                           | Rimanenze beni sanitari  | <b>690.937</b>       | <b>622.531</b>       | <b>68.406</b>        | <b>11,0%</b>      |                    |               |
| 2)                           | Rimanenze beni non sanitari  | <b>28.859</b>        | <b>14.882</b>        | <b>13.976</b>        | <b>93,9%</b>      |                    |               |
| 3)                           | Acconti per acquisti beni sanitari   | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>-</b>          |                    |               |
| 4)                           | Acconti per acquisti beni non sanitari   | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>-</b>          |                    |               |
| <b>II</b>                    | <b>CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b> |                      |                      |                      |                   |                    |               |
|                              |  | <b>Entro 12 mesi</b> | <b>Oltre 12 mesi</b> |                      |                   |                    |               |
| 1)                           | Crediti v/Stato - parte corrente   | <b>10.572.752</b>    | <b>4.097.850</b>     | <b>14.670.602</b>    | <b>10.529.883</b> | <b>4.140.719</b>   | <b>39,3%</b>  |
| a)                           | Crediti v/Stato - parte corrente   | 6.275.416            | 2.834.098            | 9.109.514            | 7.024.392         | 2.085.122          | 29,7%         |
| 1)                           | Crediti v/Stato per spesa corrente acconti   | 6.275.416            | 2.834.098            | 9.109.514            | 7.024.392         | 2.085.122          | 29,7%         |
| 2)                           | Crediti v/Stato - altro  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                 | 0                  | -             |
| b)                           | Crediti v/Stato - investimenti   | 0                    | 0                    | 0                    | 0                 | 0                  | -             |
| c)                           | Crediti v/Stato - per ricerca  | 4.297.335            | 1.263.752            | 5.561.087            | 3.505.490         | 2.055.597          | 58,6%         |
| 1)                           | Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente  | 4.217.970            | 1.263.725            | 5.481.695            | 3.426.098         | 2.055.597          | 60,0%         |
| 2)                           | Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata   | 0                    | 0                    | 0                    | 0                 | 0                  | -             |
| 3)                           | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali   | 79.392               | 0                    | 79.392               | 79.392            | 0                  | 0,0%          |
| 4)                           | Crediti v/Stato - investimenti per ricerca   | 0                    | 0                    | 0                    | 0                 | 0                  | -             |
| d)                           | Crediti v/prefettura   | 0                    | 0                    | 0                    | 0                 | 0                  | -             |
| 2)                           | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma   | <b>462.507</b>       | <b>658.386</b>       | <b>1.120.893</b>     | <b>2.467.927</b>  | <b>(1.347.035)</b> | <b>-54,6%</b> |
| a)                           | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente  | 575.505              | 545.388              | 1.120.893            | 2.467.927         | (1.347.035)        | -54,6%        |
| 1)                           | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  | 575.505              | 545.388              | 1.120.893            | 2.467.927         | (1.347.035)        | -54,6%        |
| a)                           | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente                              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                 | 0                  | -             |
| b)                           | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                         | 0                    | 0                    | 0                    | 0                 | 0                  | -             |
| c)                           | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                   | 0                    | 0                    | 0                    | 0                 | 0                  | -             |
| d)                           | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro  | 1.120.893            | 0                    | 1.120.893            | 2.467.927         | 0                  | 0,0%          |
| 2)                           | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca   | 0                    | 0                    | 0                    | 0                 | 0                  | -             |
| b)                           | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                 | 0                  | -             |
| 1)                           | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                 | 0                  | -             |
| 2)                           | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione   | 0                    | 0                    | 0                    | 0                 | 0                  | -             |

|  |                  |                  |                   |                   |                    |                |
|--|------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------|
| 3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                        | 0                |                  | 0                 | 0                 | 0                  | -              |
| 4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti | 0                |                  | 0                 | 0                 | 0                  | -              |
| <b>3) Crediti v/Comuni</b>   | <b>0</b>         |                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>-</b>       |
| <b>4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire</b>   | <b>235.846</b>   | <b>0</b>         | <b>235.846</b>    | <b>193.009</b>    | <b>42.836</b>      | <b>22,2%</b>   |
| a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione                               | 235.846          | 0                | 235.846           | 193.009           | 42.836             | 22,2%          |
| b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione                               | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0                  | -              |
| <b>5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>            | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>-</b>       |
| <b>6) Crediti v/Erario</b>   | <b>536.432</b>   | <b>1.138.847</b> | <b>1.675.279</b>  | <b>1.614.377</b>  | <b>60.902</b>      | <b>3,8%</b>    |
| <b>7) Crediti v/altri</b>  | <b>5.059.116</b> | <b>0</b>         | <b>5.059.116</b>  | <b>4.314.147</b>  | <b>744.969</b>     | <b>17,3%</b>   |
| <b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>               |                  |                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>-</b>       |
| 1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni                             |                  |                  | 0                 | 0                 | 0                  | -              |
| 2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni                               |                  |                  | 0                 | 0                 | 0                  | -              |
| <b>IV Disponibilità liquide</b>  |                  |                  | <b>6.178.427</b>  | <b>12.942.949</b> | <b>(6.764.522)</b> | <b>-52,3%</b>  |
| 1) Cassa   |                  |                  | 0                 | 0                 | 0                  | -              |
| 2) Istituto Tesoriere  |                  |                  | 6.178.427         | 12.942.949        | (6.764.522)        | -52,3%         |
| 3) Tesoreria Unica   |                  |                  | 0                 | 0                 | 0                  | -              |
| 4) Conto corrente postale  |                  |                  | 0                 | 0                 | 0                  | -              |
| <b>Totale B)</b>   |                  |                  | <b>29.659.957</b> | <b>32.699.705</b> | <b>(3.039.748)</b> | <b>-9,3%</b>   |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>  |                  |                  |                   |                   |                    |                |
| I Ratei attivi   |                  |                  | 0                 | 0                 | 0                  | -              |
| II Risconti attivi   |                  |                  | 0                 | 20.326            | (20.326)           | -100,0%        |
| <b>Totale C)</b>   |                  |                  | <b>0</b>          | <b>20.326</b>     | <b>(20.326)</b>    | <b>-100,0%</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>   |                  |                  | <b>58.252.462</b> | <b>59.573.792</b> | <b>(1.321.330)</b> | <b>-2,2%</b>   |
| <b>D) CONTI D'ORDINE</b>   |                  |                  |                   |                   |                    |                |
| 1) Canoni di leasing ancora da pagare  |                  |                  | 0                 | 0                 | 0                  | -              |
| 2) Depositi cauzionali   |                  |                  | 0                 | 0                 | 0                  | -              |
| 3) Beni in comodato  |                  |                  | 0                 | 0                 | 0                  | -              |
| 4) Altri conti d'ordine  |                  |                  | 0                 | 0                 | 0                  | -              |
| <b>Totale D)</b>   |                  |                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>-</b>       |

**STATO PATRIMONIALE**  
**PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

*Importi : Euro*

|  | Anno<br>2024         | Anno<br>2023         | VARIAZIONE 2024/2023 |              |           |        |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|-----------|--------|
|  |                      |                      | Importo              | %            |           |        |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>   |                      |                      |                      |              |           |        |
| I Fondo di dotazione   | 2.144.760            | 2.144.760            | 0                    | 0,0%         |           |        |
| II Finanziamenti per investimenti  | 11.950.836           | 13.384.589           | (1.433.754)          | -10,7%       |           |        |
| 1) Finanziamenti per beni di prima dotazione   | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| 2) Finanziamenti da Stato per investimenti   | 11.569.409           | 12.969.381           | (1.399.972)          | -10,8%       |           |        |
| a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88   | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| b) Finanziamenti da Stato per ricerca  | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| c) Finanziamenti da Stato - altro  | 11.569.409           | 12.969.381           | (1.399.972)          | -10,8%       |           |        |
| 3) Finanziamenti da Regioni per investimenti   | 381.427              | 407.714              | (26.287)             | -6,4%        |           |        |
| 4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti   | 0                    | 7.495                | (7.495)              | -100,0%      |           |        |
| 5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio   | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti   | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| IV Altre riserve   | 1.528.892            | 1.528.892            | 0                    | 0,0%         |           |        |
| V Contributi per ripiano perdite   | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| VI Utili (perdite) portati a nuovo   | 11.237.882           | 10.785.547           | 452.334              | 4,2%         |           |        |
| VII Utile (perdita) dell'esercizio   | 551.685              | 452.334              | 99.350               | 22,0%        |           |        |
| <b>Totale A)</b>   | <b>27.414.054</b>    | <b>28.296.123</b>    | <b>(882.069)</b>     | <b>-3,1%</b> |           |        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>  |                      |                      |                      |              |           |        |
| 1) Fondi per imposte, anche differite  | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| 2) Fondi per rischi  | 158.525              | 607.693              | (449.167)            | -73,9%       |           |        |
| 2) Fondi da distribuire  | 2.465.449            | 2.676.362            | (210.913)            | -7,9%        |           |        |
| 4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati   | 13.417.142           | 13.611.454           | (194.312)            | -1,4%        |           |        |
| 5) Altri fondi oneri   | 3.324.592            | 3.276.357            | 48.235               | 1,5%         |           |        |
| <b>Totale B)</b>   | <b>19.365.708</b>    | <b>20.171.865</b>    | <b>(806.157)</b>     | <b>-4,0%</b> |           |        |
| <b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>  |                      |                      |                      |              |           |        |
| 1) Premi per operosità   | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| 2) TFR personale dipendente  | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| <b>Totale C)</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>-</b>     |           |        |
| <b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b> |                      |                      |                      |              |           |        |
|  | <b>Entro 12 mesi</b> | <b>Oltre 12 mesi</b> |                      |              |           |        |
| 1) Mutui passivi   | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| 2) Debiti v/Stato  | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| 3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma   | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| 4) Debiti v/Comuni   | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| 5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche  | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità                                  | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA            | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente ext            | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni  | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto                              | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione  | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| 6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione  | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| 7) Debiti v/fornitori  | 2.363.228            | 0                    | 2.363.228            | 2.720.931    | (357.703) | -13,1% |
| 8) Debiti v/Istituto Tesoriere   | 6.536                | 0                    | 6.536                | 5.471        | 1.065     | 19,5%  |
| 9) Debiti tributari  | 1.304.894            | 0                    | 1.446.061            | 1.304.891    | 141.170   | 10,8%  |
| 10) Debiti v/altri finanziatori  | 0                    | 0                    | 0                    | 0            | 0         | -      |
| 11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale   | 1.112.555            | 0                    | 1.112.555            | 1.158.455    | (45.900)  | -4,0%  |
| 12) Debiti v/altri   | 6.511.293            | 0                    | 6.511.293            | 5.883.030    | 628.263   | 10,7%  |
| <b>Totale D)</b>   | <b>11.439.674</b>    | <b>11.072.779</b>    | <b>366.895</b>       | <b>3,3%</b>  |           |        |
| <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>   |                      |                      |                      |              |           |        |
| 1) Ratei passivi   | 33.025               | 33.025               | 0                    | 0,0%         |           |        |
| 2) Risconti passivi  | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| <b>Totale E)</b>   | <b>33.025</b>        | <b>33.025</b>        | <b>0</b>             | <b>0,0%</b>  |           |        |
| <b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>   | <b>58.252.462</b>    | <b>59.573.792</b>    | <b>(1.321.330)</b>   | <b>-2,2%</b> |           |        |
| <b>F) CONTI D'ORDINE</b>   |                      |                      |                      |              |           |        |
| 1) Canoni di leasing ancora da pagare  | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| 2) Depositi cauzionali   | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| 3) Beni in comodato  | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| 4) Altri conti d'ordine  | 0                    | 0                    | 0                    | -            |           |        |
| <b>Totale F)</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>-</b>     |           |        |

| CONTO ECONOMICO  |                     |                     | Importi : Euro       |                |
|--|---------------------|---------------------|----------------------|----------------|
|  | Anno<br>2024        | Anno<br>2023        | VARIAZIONE 2024/2023 |                |
|  |                     |                     | Importo              | %              |
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>  |                     |                     |                      |                |
| <b>1) Contributi in c/esercizio</b>  | <b>41.511.093</b>   | <b>42.124.671</b>   | <b>(613.578)</b>     | <b>-1,5%</b>   |
| a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale                              | 33.568.537          | 31.533.276          | 2.035.261            | 6,5%           |
| b) Contributi in c/esercizio - extra fondo   | 1.274.676           | 1.491.924           | (217.249)            | -14,6%         |
| 1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati  | 412.145             | 323.619             | 88.526               | 27,4%          |
| 2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA       | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| 3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| 4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro  | 75.000              | 0                   | 75.000               | -              |
| 5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)   | 116.332             | 258.321             | (141.989)            | -55,0%         |
| 6) Contributi da altri soggetti pubblici   | 671.199             | 909.984             | (238.785)            | -26,2%         |
| c) Contributi in c/esercizio - per ricerca   | 6.667.880           | 9.099.471           | (2.431.591)          | -26,7%         |
| 1) da Ministero della Salute per ricerca corrente  | 2.622.974           | 2.965.899           | (342.926)            | -11,6%         |
| 2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata   | 2.290.300           | 4.109.400           | (1.819.100)          | -44,3%         |
| 3) da Regioni e altri soggetti pubblici  | 1.703.453           | 1.773.869           | (70.416)             | -4,0%          |
| 4) da privati  | 51.153              | 250.303             | (199.150)            | -79,6%         |
| d) Contributi in c/esercizio - da privati  | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| <b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>  | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>             | <b>-</b>       |
| <b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>                          | <b>834.497</b>      | <b>178.776</b>      | <b>655.720</b>       | <b>366,8%</b>  |
| <b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie</b>   | <b>1.976.759</b>    | <b>1.826.777</b>    | <b>149.982</b>       | <b>8,2%</b>    |
| a) Ricavi per prestazioni sanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche e altri soggetti pubblici                       | 277.023             | 256.511             | 20.512               | 8,0%           |
| b) Ricavi per prestazioni sanitarie - intramoenia  | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| c) Ricavi per prestazioni sanitarie - altro  | 1.699.736           | 1.570.266           | 129.470              | 8,2%           |
| <b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>  | <b>392.164</b>      | <b>1.035.760</b>    | <b>(643.595)</b>     | <b>-62,1%</b>  |
| <b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>  | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>             | <b>-</b>       |
| <b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>   | <b>1.513.242</b>    | <b>1.024.194</b>    | <b>489.047</b>       | <b>47,7%</b>   |
| <b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>   | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>             | <b>-</b>       |
| <b>9) Altri ricavi e proventi</b>  | <b>11.032</b>       | <b>15.849</b>       | <b>(4.817)</b>       | <b>-30,4%</b>  |
| <b>Totale A)</b>   | <b>46.238.786</b>   | <b>46.206.027</b>   | <b>32.759</b>        | <b>0,1%</b>    |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>   |                     |                     |                      |                |
| <b>1) Acquisti di beni</b>   | <b>3.162.243</b>    | <b>3.061.146</b>    | <b>101.097</b>       | <b>3,3%</b>    |
| a) Acquisti di beni sanitari   | 3.096.413           | 2.942.331           | 154.082              | 5,2%           |
| b) Acquisti di beni non sanitari   | 65.830              | 118.815             | (52.985)             | -44,6%         |
| <b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>   | <b>2.131.574</b>    | <b>1.872.007</b>    | <b>259.567</b>       | <b>13,9%</b>   |
| a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base   | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica   | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale   | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa   | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa   | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica   | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera   | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale   | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F  | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| j) Acquisti prestazioni termali in convenzione   | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario   | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria  | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| m) Compartecipazione al personale per attività libero-prof. (intramoenia)  | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| n) Rimborso assegni e contributi sanitari  | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie                                     | 1.033.761           | 906.559             | 127.202              | 14,0%          |
| p) Altri servizi a rilevanza sanitaria   | 1.097.813           | 965.448             | 132.365              | 13,7%          |
| q) Costi per differenziale Tariffe TUC   | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| <b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>   | <b>3.594.327</b>    | <b>3.627.544</b>    | <b>(33.217)</b>      | <b>-0,9%</b>   |
| a) Servizi non sanitari  | 3.368.760           | 3.336.922           | 31.838               | 1,0%           |
| b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                 | 117.306             | 142.928             | (25.622)             | -17,9%         |
| c) Formazione  | 108.260             | 147.694             | (39.434)             | -26,7%         |
| <b>4) Manutenzione e riparazione</b>   | <b>2.567.248</b>    | <b>2.096.176</b>    | <b>471.071</b>       | <b>22,5%</b>   |
| <b>5) Godimento di beni di terzi</b>   | <b>407.653</b>      | <b>210.976</b>      | <b>196.677</b>       | <b>93,2%</b>   |
| <b>6) Costi del personale</b>  | <b>27.430.014</b>   | <b>26.899.694</b>   | <b>530.320</b>       | <b>2,0%</b>    |
| a) Personale dirigente medico  | 8.300.994           | 8.424.963           | (123.969)            | -1,5%          |
| b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico  | 2.813.945           | 2.667.812           | 146.133              | 5,5%           |
| c) Personale comparto ruolo sanitario  | 9.013.695           | 8.653.410           | 360.285              | 4,2%           |
| d) Personale dirigente altri ruoli   | 1.019.267           | 1.022.829           | (3.562)              | -0,3%          |
| e) Personale comparto altri ruoli  | 6.282.113           | 6.130.680           | 151.432              | 2,5%           |
| <b>7) Oneri diversi di gestione</b>  | <b>779.946</b>      | <b>613.961</b>      | <b>165.985</b>       | <b>27,0%</b>   |
| <b>8) Ammortamenti</b>   | <b>3.085.775</b>    | <b>2.702.047</b>    | <b>383.728</b>       | <b>14,2%</b>   |
| a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali   | 148.944             | 141.366             | 7.577                | 5,4%           |
| b) Ammortamenti dei fabbricati   | 1.052.449           | 982.721             | 69.729               | 7,1%           |
| c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali   | 1.884.382           | 1.577.960           | 306.422              | 19,4%          |
| <b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>  | <b>0</b>            | <b>50.000</b>       | <b>(50.000)</b>      | <b>-100,0%</b> |
| <b>10) Variazione delle rimanenze</b>  | <b>(82.383)</b>     | <b>51.968</b>       | <b>(134.351)</b>     | <b>-258,5%</b> |
| a) Variazione delle rimanenze sanitarie  | (68.406)            | 40.470              | (108.876)            | -269,0%        |
| b) Variazione delle rimanenze non sanitarie  | (13.976)            | 11.499              | (25.475)             | -221,5%        |
| <b>11) Accantonamenti</b>  | <b>1.383.119</b>    | <b>3.153.670</b>    | <b>(1.770.551)</b>   | <b>-56,1%</b>  |
| a) Accantonamenti per rischi   | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| b) Accantonamento per premio operosità   | 0                   | 0                   | 0                    | -              |
| c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati   | 640.185             | 2.473.705           | (1.833.520)          | -74,1%         |
| d) Altri accantonamenti  | 742.934             | 679.964             | 62.970               | 9,3%           |
| <b>Totale B)</b>   | <b>(44.459.515)</b> | <b>(44.339.189)</b> | <b>(120.326)</b>     | <b>0,3%</b>    |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>  | <b>1.779.271</b>    | <b>1.866.837</b>    | <b>(87.567)</b>      | <b>-4,7%</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>  |                     |                     |                      |                |
| <b>1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari</b>  | <b>285</b>          | <b>53.273</b>       | <b>(52.988)</b>      | <b>-99,5%</b>  |

|   |                  |                  |                 |               |
|---|------------------|------------------|-----------------|---------------|
| 2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari                              | 0                | (2.804)          | 2.804           | -100,0%       |
| <b>Totale C)</b>  | <b>285</b>       | <b>50.469</b>    | <b>(50.184)</b> | <b>-99,4%</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                     |                  |                  |                 |               |
| 1) Rivalutazioni  | 0                | 0                | 0               | -             |
| 2) Svalutazioni   | 0                | 0                | 0               | -             |
| <b>Totale D)</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>-</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                     |                  |                  |                 |               |
| 1) Proventi straordinari  | 679.208          | 1.000.013        | (320.805)       | -32,1%        |
| a) Plusvalenze  | 42.171           | 0                | 42.171          | -             |
| b) Altri proventi straordinari  | 637.037          | 1.000.013        | (362.976)       | -36,3%        |
| 2) Oneri straordinari   | (59.660)         | (596.910)        | 537.250         | -90,0%        |
| a) Minusvalenze   | 0                | 0                | 0               | -             |
| b) Altri oneri straordinari   | (59.660)         | (596.910)        | 537.250         | -90,0%        |
| <b>Totale E)</b>  | <b>619.548</b>   | <b>403.103</b>   | <b>216.445</b>  | <b>53,7%</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>                            | <b>2.399.104</b> | <b>2.320.409</b> | <b>78.695</b>   | <b>3,4%</b>   |
| <b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>                                |                  |                  |                 |               |
| 1) IRAP   | 1.847.420        | 1.868.075        | (20.655)        | -1,1%         |
| a) IRAP relativa a personale dipendente                                     | 1.781.924        | 1.816.462        | (34.538)        | -1,9%         |
| b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 48.304           | 41.035           | 7.270           | 17,7%         |
| c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | 0                | 0                | 0               | -             |
| d) IRAP relativa ad attività commerciali                                    | 17.191           | 10.578           | 6.613           | 62,5%         |
| 2) IRES   |                  | 10.578           | (10.578)        | -100,0%       |
| 3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)             | 0                | 0                | 0               | -             |
| <b>Totale Y)</b>  | <b>1.847.420</b> | <b>1.868.075</b> | <b>(20.655)</b> | <b>-1,1%</b>  |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>                                       | <b>551.685</b>   | <b>452.334</b>   | <b>99.350</b>   | <b>22,0%</b>  |



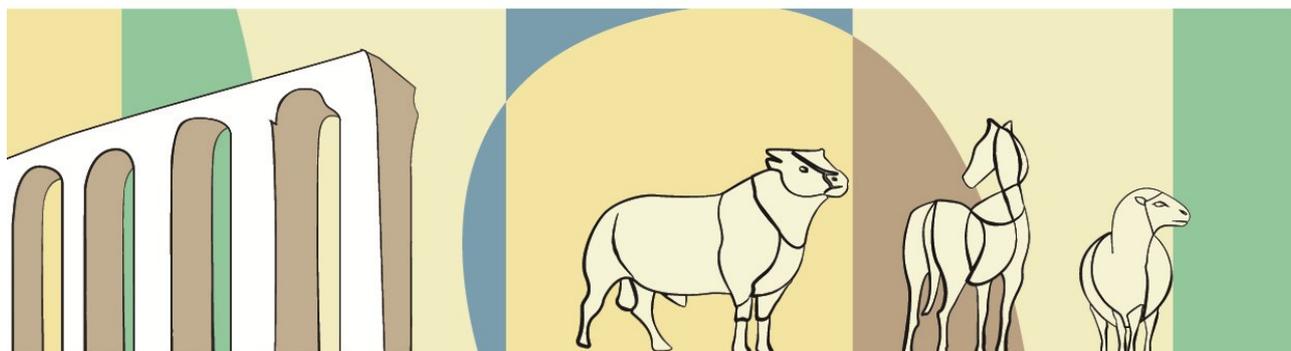
Istituto Zooprofilattico Sperimentale  
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

**UNITÀ OPERATIVA  
ECONOMICO FINANZIARIA**

---

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2024  
NOTA INTEGRATIVA**

---



|   |           |
|---|-----------|
| <b>Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio .....</b>                   | <b>1</b>  |
| <b>Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio .....</b> | <b>2</b>  |
| <b>Dati relativi al personale .....</b>   | <b>8</b>  |
| <b>RIFERIMENTI NORMATIVI.....</b>   | <b>12</b> |
| <b>STATO PATRIMONIALE .....</b>   | <b>14</b> |
| <b>ATTIVO PATRIMONIALE.....</b>   | <b>14</b> |
| <b>A. Immobilizzazioni .....</b>  | <b>14</b> |
| A.I Immobilizzazioni immateriali .....  | 15        |
| A.I.3 Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno .....             | 15        |
| A.I.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti .....                             | 16        |
| A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali.....   | 16        |
| A.II Immobilizzazioni materiali .....   | 16        |
| A.II.1 Terreni .....  | 17        |
| A.II.2 Fabbricati.....  | 17        |
| A.II.3 Impianti e macchinari.....   | 18        |
| A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche.....                                       | 19        |
| A.II.5 Mobili e arredi.....   | 19        |
| A.II.6 Automezzi.....   | 19        |
| A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali.....  | 20        |
| A.III Immobilizzazioni finanziarie.....   | 20        |
| <b>B. Attivo Circolante .....</b>   | <b>21</b> |
| B.I Rimanenze.....  | 21        |
| B.II Crediti.....   | 22        |
| B.II.1 Crediti v/Stato .....  | 22        |
| B.II.1.a) Crediti v/Stato – parte corrente .....  | 22        |
| B.II.1.c) Crediti v/Stato per ricerca .....   | 24        |
| B.II.2 Crediti v/Regione o Provincia Autonoma .....                                     | 32        |
| B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma – parte corrente .....                 | 32        |
| B.II.2.b) Crediti v/Regione per versamenti a patrimonio netto .....                     | 36        |
| B.II.4 Crediti v/aziende sanitarie pubbliche.....                                       | 36        |
| B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione .....                     | 36        |
| B.II.6 Crediti v/erario .....   | 36        |
| B.II.7 Crediti v/altri .....  | 37        |
| Clienti Pubblici .....  | 38        |
| Clienti Privati .....   | 38        |
| Fondo svalutazione crediti .....  | 39        |
| Crediti v/Altri Enti per Ricerca .....  | 40        |
| Crediti v/Unione Europea e altri Stati .....  | 40        |
| B.III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni .....                 | 45        |
| B.IV Disponibilità liquide .....  | 45        |
| <b>C. Ratei e Risconti attivi .....</b>   | <b>49</b> |
| C.II Risconti attivi.....   | 49        |
| <b>PASSIVO PATRIMONIALE .....</b>   | <b>50</b> |
| <b>A. Patrimonio Netto .....</b>  | <b>50</b> |
| A.I Fondo di dotazione .....  | 50        |

|   |           |
|---|-----------|
| A.II Finanziamenti per investimenti .....   | 50        |
| A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti .....   | 51        |
| A.II.3) Finanziamenti da Regioni per investimenti.....  | 52        |
| A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti.....                            | 52        |
| A.IV Altre riserve .....  | 52        |
| A.VI Utili (Perdite) portati a nuovo.....   | 52        |
| A.VII Utile (Perdita) dell'esercizio.....   | 52        |
| <b>B. Fondi per rischi ed oneri.....</b>  | <b>53</b> |
| <b>C. Trattamento di fine rapporto.....</b>   | <b>58</b> |
| <b>D. Debiti .....</b>  | <b>58</b> |
| D.1) Mutui Passivi.....   | 59        |
| D.2) Debiti v/Stato.....  | 59        |
| D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma .....  | 59        |
| D.4) Debiti v/Comuni.....   | 59        |
| D.5) Debiti v/Aziende Sanitarie Pubbliche .....   | 59        |
| D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione .....                         | 60        |
| D.7) Debiti v/fornitori.....  | 60        |
| D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere .....  | 60        |
| D.9) Debiti Tributarî .....   | 60        |
| D.10) Debiti v/altri finanziatori .....   | 61        |
| D.11) Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale .....                    | 61        |
| D.12) Debiti v/altri.....   | 62        |
| D.12 a) Debiti v/altri Enti per attività di ricerca.....  | 62        |
| D.12 b) Debiti v/altri.....   | 62        |
| <b>E. Ratei e Risconti Passivi .....</b>  | <b>67</b> |
| E.1) Ratei passivi.....   | 67        |
| E.2) Risconti passivi .....   | 67        |
| <b>F. Conti d'ordine.....</b>   | <b>67</b> |
| F.1) Canoni di leasing ancora da pagare.....  | 67        |
| F.2) Depositi cauzionali .....  | 67        |
| F.3) Beni in comodato .....   | 68        |
| F.4) Altri conti d'ordine .....   | 68        |
| .....   | <b>69</b> |
| <b>CONTO ECONOMICO .....</b>  | <b>69</b> |
| <b>A) Valore della produzione .....</b>   | <b>69</b> |
| A.1) Contributi in c/esercizio.....   | 69        |
| A.1 a) Contributi in c/ esercizio – da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale..... | 70        |
| A.1 b) Contributi in c/ esercizio – extra fondo.....  | 71        |
| A.1 b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) – vincolati .....                       | 72        |
| A.1 b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) – altro .....                           | 72        |
| A.1 b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) .....                            | 72        |
| A.1 b.6) Contributi da altri soggetti pubblici.....   | 72        |
| A.1 c) Contributi in c/ esercizio – per ricerca.....  | 74        |
| A.1 c.1) Da Ministero della Salute per ricerca corrente.....                                      | 75        |
| A.1 c.2) Da Ministero della Salute per ricerca finalizzata .....                                  | 80        |
| A.1 c.3) Da Regioni e altri Soggetti Pubblici.....  | 82        |
| A.1 c.4) Da privati .....   | 85        |

|  |            |
|--|------------|
| A.1 d) Contributi in c/esercizio – da privati .....  | 86         |
| A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti .....             | 86         |
| A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie .....  | 88         |
| A.4 a) Ricavi per prestazioni sanitarie – ad azienda sanitarie pubbliche e altri soggetti pubblici ..... | 89         |
| A.4 b) Ricavi per prestazioni sanitarie – intramoenia .....  | 89         |
| A.4 c) Ricavi per prestazioni sanitarie – altro .....  | 89         |
| A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi .....   | 90         |
| A.7) Quota contributi in c/ capitale imputata nell'esercizio .....                                       | 90         |
| A.8) Incrementi delle Immobilizzazioni per lavori interni .....  | 91         |
| A.9) Altri ricavi e proventi .....   | 91         |
| <b>B) Costi della produzione .....</b>   | <b>92</b>  |
| B.1) Acquisti di beni .....  | 93         |
| B.1 a) Acquisti di beni sanitari .....   | 93         |
| B.1 b) Acquisti di beni non sanitari .....   | 93         |
| B.2) Acquisti di servizi sanitari .....  | 94         |
| B.2 a) Acquisti di servizi sanitari .....  | 94         |
| B.2 m) Compartecipazione al personale per attività libero-prof. (intramoenia) .....                      | 95         |
| B.2 n) Rimborso assegni e contributi sanitari .....  | 95         |
| B.2 o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie .....               | 95         |
| B.2 p) Altri servizi a rilevanza sanitaria .....   | 96         |
| B.3) Acquisti di servizi non sanitari .....  | 96         |
| B.3 a) Servizi non sanitari .....  | 98         |
| B.3 b) Consulenze, collaborazioni interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie .....            | 99         |
| B.3 c) Formazione .....  | 99         |
| B.4) Manutenzione e riparazione .....  | 99         |
| B.5) Godimento di beni di terzi .....  | 100        |
| B.6) Costi del personale .....   | 101        |
| B.7) Oneri diversi di gestione .....   | 106        |
| B.8) Ammortamenti .....  | 107        |
| B.8 a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....   | 108        |
| B.8 b) Ammortamenti dei fabbricati .....   | 108        |
| B.8 c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali .....   | 108        |
| B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti .....   | 108        |
| B.10) Variazione delle rimanenze .....   | 109        |
| B.10 a) Variazione delle rimanenze sanitarie .....   | 109        |
| B.10 b) Variazione delle rimanenze non sanitarie .....   | 109        |
| B.11) Accantonamenti .....   | 110        |
| B.11 a) Accantonamenti per rischi .....  | 110        |
| B.11 b) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati .....                              | 110        |
| B.11 c) Altri accantonamenti .....   | 111        |
| <b>C. Proventi e oneri finanziari .....</b>  | <b>112</b> |
| C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari .....   | 112        |
| C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari .....   | 113        |
| D.1) Rivalutazioni .....   | 113        |
| D.2) Svalutazioni .....  | 113        |
| <b>E Proventi e oneri straordinari .....</b>   | <b>114</b> |
| E.1) Proventi straordinari .....   | 114        |
| E.1 a) Plusvalenze .....   | 114        |
| E.1 b) Altri proventi straordinari .....   | 114        |
| E.2) Oneri straordinari .....  | 115        |

|  |            |
|--|------------|
| E.2 a) Minusvalenze.....   | 115        |
| E.2 b) Altri oneri straordinari.....   | 116        |
| <b>Y. Imposte sul reddito dell'esercizio.....</b>                                    | <b>116</b> |
| Y.1) IRAP.....   | 116        |
| Y.1 a) IRAP relativa a personale dipendente .....                                    | 117        |
| Y.1 b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente..... | 117        |
| Y.1 c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia).....            | 117        |
| Y.1 d) IRAP relativa ad attività commerciali .....                                   | 117        |
| Y.2) IRES.....   | 117        |
| Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.).....               | 117        |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO .....   | 117        |

## Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/11, e facendo riferimento al Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11 e s.m.i., nonché dal D.M. 20/03/2013 *"Modifica degli schemi dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa delle aziende del S.S.N."*, adattandoli alle specificità e peculiarità dell'Istituto Zooprofilattico e delle relative attività.

A partire dall'esercizio 2014 costituisce documento allegato al Bilancio d'esercizio il prospetto previsto dall'art. 41, comma 1, del D.L. 66/2014 convertito con Legge, 23 giugno 2014, n. 89 e s.m.i., attestante l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, di cui all'articolo 33 del D.Lgs., 14 marzo 2013, n. 33 e s.m.i., nonché un prospetto certificante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs., 9 ottobre 2002, n. 231 e s.m.i. Il D.Lgs., 18 agosto 2015, n. 139 *"Attuazione della direttiva 2013/34/UE relativa ai bilanci d'esercizio, ai bilanci consolidati e alle relative relazioni di talune tipologie di imprese, recante modifica della direttiva 2006/43/CE e abrogazione delle direttive 78/660/CEE e 83/349/CEE, per la parte relativa alla disciplina del bilancio di esercizio e di quello consolidato per le società di capitali e gli altri soggetti individuati dalla legge"*, non è intervenuto in modifica del D.M. 20.03.2013, e pertanto, lo schema di bilancio è rimasto invariato.

La presente Nota Integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni di cui al D.Lgs. 118/11. Fornisce inoltre informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali ed in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto economico, il Rendiconto Finanziario e la Nota Integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

|           |   |
|-----------|---|
| GEN1 - NO | Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge. |
|-----------|---|

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

|           |  |
|-----------|--|
| GEN2 - NO | I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. |
|-----------|--|

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

|           |   |
|-----------|---|
| GEN3 - NO | Tutte le voci relative allo Stato Patrimoniale, al Conto Economico e al Rendiconto Finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento. |
|-----------|---|

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori:

|           |  |
|-----------|--|
| GEN4 - NO | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'euro. |
|-----------|--|

## **Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio**

Il Bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Istituto. Perché possa svolgere tale funzione, il Bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Istituto e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata

e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'istituto nella presente Nota Integrativa.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata effettuata ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

| <b>Posta di bilancio</b>            | <b>Criterio di valutazione</b>   |
|-------------------------------------|--|
| <b>Immobilizzazioni immateriali</b> | Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.  |
|                                     | Le aliquote di ammortamento sono state individuate tenendo conto della residua possibilità di utilizzo del bene ai sensi dell'art. 2426 C.C. e contenute nelle tabelle dei coefficienti di ammortamento per i Servizi sanitari (Gruppo XXI) allegate al D.M. 31/12/1988 e modificate con Decreto Ministeriale del 28 marzo 1996, in vigore dal 16 maggio |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
|                                   | <p>1996 nonché delle aliquote fissate dall'allegato 3 al D. Lgs. 118/2011.</p>   |
|                                   | <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del Collegio dei Revisori dei Conti.</p>   |
| <b>Immobilizzazioni materiali</b> | <p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>I cespiti completamente ammortizzati restano iscritti in bilancio fino a quando sono eliminati o alienati.</p>   |
|                                   | <p>Le aliquote di ammortamento sono state individuate tenendo conto della residua possibilità di utilizzo del bene ai sensi dell'art. 2426 C.C. e contenute nelle tabelle dei coefficienti di ammortamento per i Servizi sanitari (Gruppo XXI) allegate al D.M. 31/12/1988 e modificate con Decreto Ministeriale del 28 marzo 1996, in vigore dal 16 maggio 1996 nonché delle aliquote fissate dall'allegato 3 al D. Lgs. 118/2011.</p> <p>Per gli strumenti ad alta tecnologia caratterizzati da repentina obsolescenza, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, sono state applicate aliquote di ammortamento maggiori tenuto conto della residua possibilità di utilizzo degli stessi.</p> <p>Per i beni il cui costo unitario non è superiore ad € 516,46, quest'ultimo è stato dedotto integralmente nell'esercizio prescindendo da una possibile utilità pluriennale del cespite. Tale soluzione non è infatti esclusa dal principio contabile n. 16 che lascia la possibilità di operare in questo modo qualora tali cespiti non abbiano al termine dell'esercizio un valore d'uso rilevante nel suo insieme e apprezzabile singolarmente.</p> |

|                       |  |
|-----------------------|--|
|                       | <p>Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.</p>   |
|                       | <p>Per i fabbricati, il relativo valore è stato ricostruito prendendo in considerazione i dati catastali relativi a fabbricati e terreni; i dati sono detenuti dalla Unità Operativa Tecnico-Patrimoniale e Ingegneria Clinica. Nel patrimonio aziendale non sussistono fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e ammortizzate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei beni cui si riferiscono.</p> <p>Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> |
|                       | <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>  |
| <b>Titoli</b>         | <p>Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.</p>   |
| <b>Partecipazioni</b> | <p>Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti</p>   |

|                              |  |
|------------------------------|--|
|                              | di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.  |
| <b>Rimanenze</b>             | Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.   |
| <b>Crediti</b>               | Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.  |
| <b>Disponibilità liquide</b> | Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.   |
| <b>Ratei e risconti</b>      | Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.   |
| <b>Patrimonio netto</b>      | Non sono rilevati contributi per ripiano perdite.  |
|                              | I contributi finalizzati sono rilevati sulla base del relativo atto di assegnazione, con contestuale rilevazione del corrispondente credito. Laddove siano impiegati per l'acquisizione di cespiti ammortizzabili, i contributi finalizzati vengono successivamente stornati a proventi con un criterio sistematico, commisurato all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono, producendo la sterilizzazione dell'ammortamento stesso. Non sono, invece, soggette a sterilizzazione le quote di ammortamento relative agli acquisiti di cespiti ammortizzabili finanziati con l'utilizzo degli utili di esercizi precedenti, in quanto l'apposita riserva per destinazione ad investimenti andrà successivamente stornata al fondo di dotazione per un valore pari agli investimenti effettuati e non può essere utilizzata per sterilizzare gli ammortamenti (v. casistica applicativa ministeriale del D.Lgs. 118/2011 che disciplina la tenuta |

|  |   |
|--|---|
|  | della contabilità economico-patrimoniale per gli Enti e le Aziende del Servizio Sanitario Nazionale).   |
| <b>Fondi per rischi e oneri</b>                  | <p>Sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza.</p> <p>Sono valutati nel rispetto dei principi della competenza e della prudenza.</p> <p>Non sono stati costituiti fondi generici privi della relativa giustificazione economica.</p>  |
| <b>Debiti</b>                                    | Sono rilevati al loro valore nominale.  |
| <b>Ricavi e costi</b>                            | Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.  |
| <b>Costo del personale</b>                       | Il costo del personale è stato riclassificato distinguendo il personale per ruolo, secondo quanto previsto del D.Lgs. n. 118/2011. Il personale della Piramide della ricerca è fra il personale del comparto altri ruoli.   |
| <b>Contributi in conto esercizio finalizzati</b> | I contributi in conto esercizio finalizzati sono contabilizzati al momento dell'adozione del provvedimento amministrativo di recepimento del contributo di assegnazione. Per specifici progetti/programmi finanziati con contributi vincolati le cui attività sono previste in un arco temporale che investe più esercizi al termine dell'esercizio è riscontata la quota di contributo non utilizzata al fine di creare la corretta correlazione tra il ricavo ed il costo dei fattori produttivi impiegati. |
| <b>Imposte sul reddito</b>                       | Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.  |
| <b>Conti d'ordine</b>                            | Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei  |

|  |   |
|--|---|
|  | conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda. |
|--|---|

La gestione delle attività commerciali svolte dall'Ente, contabilità delle attività da reddito, anche per l'esercizio 2022 è tenuta mediante il principio/metodo del pro-rata in applicazione del comma 4 dell'art. 144 del T.U.I.R., D.P.R. 917/86 e s.m.i., anche ai fini delle imposte indirette come peraltro prevede a tale scopo l'art. 19-ter del D.P.R. 633/72 e s.m.i. conformemente, peraltro, a quanto esplicitato dal riferito art. 14 dell'Accordo di cui alle LRU 28/2013 e LRM 40/2013 e ss.mm.ii., nonché di quanto previsto all'art. 18 dello Statuto dell'Ente con particolare riferimento a quanto novellato al comma 3.

## Dati relativi al personale

- CCNL 2019 - 2021 del Comparto Sanità
- CCNL 2019 - 2021 del Comparto Sanità - sezione del personale del ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria
- CCNL 2019 - 2021 Dirigenza Area Sanità (dove sono confluite l'ex Area IV Dirigenza Medica e Veterinaria e l'ex Area III Dirigenza Sanitaria)
- CCNL 2019 - 2021 del comparto Funzioni Locali (dove è confluito l'ex Area III Dirigenza Professionale Tecnica e Amministrativa dell'Aziende e degli Enti della Sanità)

Si riportano di seguito le tabelle relative ai dati sull'occupazione al 31 dicembre 2024.

| Dati sull'occupazione al 31.12.2024      |                         |  |                         |  |                  |                                      |                         |
|--|-------------------------|--|-------------------------|--|------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale) |                         |  |                         |  |                  |                                      |                         |
|  | T1                      | T12                                    |                         | T12                                      |                  | T13                                  |                         |
| Tipologia personale di                   | Personale al 31/12/2023 | Di cui Personale Part Time al 31/12/23 | Personale al 31/12/2024 | Di cui Personale Part Time al 31/12/2024 | Numero Mensilità | Totale spese a carattere stipendiale | Totale Spese accessorie |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>                   | 266                     | 5                                      | 251                     | 4  | 3.032            | 8.075.820                            | 884860                  |
| Dirigenza                                | 86                      | 0                                      | 85                      | 0  | 1.018            | 3.839.622                            | 634.532                 |
| - Medico-veterinaria                     | 62                      | 0                                      | 62                      | 0  | 742              | 2.798.624                            | 468.932                 |

|                             |     |   |     |   |       |           |         |
|-----------------------------|-----|---|-----|---|-------|-----------|---------|
| - Sanitaria                 | 24  | 0 | 23  | 0 | 276   | 1.040.998 | 165.600 |
| Comparto                    | 180 | 5 | 166 | 4 | 2.014 | 4.236.198 | 250.328 |
| - Categoria Ds              | 20  | 0 | 20  | 0 | 240   | 504.810   | 34.100  |
| - Categoria D               | 147 | 5 | 144 | 4 | 1774  | 3.731.388 | 216.228 |
| - Categoria C               | 13  | 0 | 0   | 0 | 0     | 0         | 0       |
| - Categoria Bs              | 0   | 0 | 0   | 0 | 0     | 0         | 0       |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>  | 1   | 0 | 0   | 0 | 0     | 45.260    | 6.800   |
| Dirigenza                   | 1   | 0 | 0   | 0 | 0     | 45.260    | 6.800   |
| Livello dirigenziale        |     |   |     |   |       |           |         |
| Comparto                    |     |   |     |   |       |           |         |
| - Categoria D               |     |   |     |   |       |           |         |
| <b>RUOLO TECNICO</b>        | 65  | 4 | 92  | 6 | 991   | 1.983.538 | 158.417 |
| Dirigenza                   | 6   | 0 | 5   | 0 | 60    | 226.304   | 34.605  |
| Livello dirigenziale        | 6   | 0 | 5   | 0 | 60    | 226.304   | 34.605  |
| Comparto                    | 59  | 4 | 87  | 4 | 931   | 1.757.234 | 123.812 |
| - Categoria Ds              | 0   | 0 | 0   | 0 | 0     | 0         | 0       |
| - Categoria D               | 19  | 4 | 30  | 3 | 325   | 683.597   | 47.125  |
| - Categoria C               | 16  | 0 | 17  | 0 | 204   | 394.813   | 25.975  |
| - Categoria Bs              | 3   | 0 | 21  | 1 | 174   | 286937    | 27032   |
| - Categoria B               | 19  | 0 | 19  | 0 | 228   | 391.887   | 23.680  |
| - Categoria A               | 2   | 0 | 0   | 0 | 0     | 0         | 0       |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b> | 71  | 1 | 65  | 0 | 742   | 1.520.217 | 126.390 |
| Dirigenza                   | 5   | 0 | 5   | 0 | 70    | 226.304   | 44.800  |
| Livello dirigenziale        | 5   | 0 | 5   | 0 | 70    | 226.304   | 44.800  |
| Comparto                    | 66  | 1 | 60  | 0 | 672   | 1.275.913 | 81.590  |
| - Categoria Ds              | 0   | 0 | 0   | 0 | 0     | 0         | 0       |
| - Categoria D               | 18  | 0 | 28  | 0 | 286   | 601.565   | 40.396  |
| - Categoria C               | 39  | 1 | 22  | 0 | 314   | 560.955   | 33.284  |
| - Categoria Bs              | 0   | 0 | 3   | 0 | 21    | 32.477    | 2.435   |
| Categoria B                 | 9   | 0 | 3   | 0 | 51    | 80.916    | 5.475   |
| - Categoria A               | 0   | 0 | 0   | 0 | 0     | 0         | 0       |

(\*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini-anno).

Fig. 1 - Tab. pers 1

| Dati sull'occupazione al 31.12.2024  |  |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|--|
| PERSONALE DIPENDENTE (Conto annuale) |  |  |  |  |
|                                      | T1A  | T1C  | T1A  | T1C  |
| Tipologia personale di               | Personale in comando al 31/12/23 ad altri enti | Personale in comando al 31/12/23 da altri enti | Personale in comando al 31/12/24 ad altri enti | Personale in comando al 31/12/24 da altri enti |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>               | 1  | 1  | 1  | 2  |
| Dirigenza                            |  |  | 1  | 1  |
| - Medico-veterinaria                 | 1  | 0  | 1  | 0  |
| - Sanitaria                          | 0  | 0  | 0  | 1  |
| Comparto                             | 0  | 0  | 0  | 1  |
| - Categoria Ds                       | 0  | 0  | 0  | 0  |
| - Categoria D                        | 0  | 1  | 0  | 1  |
| - Categoria C                        | 0  | 0  | 0  | 0  |
| - Categoria Bs                       | 0  | 0  | 0  | 0  |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>           | <b>0</b>                                       | <b>0</b>                                       | <b>0</b>                                       | <b>0</b>                                       |
| Dirigenza                            | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Livello dirigenziale                 | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Comparto                             | 0  | 0  | 0  | 0  |
| - Categoria D                        |  |  |  |  |
| <b>RUOLO TECNICO</b>                 | <b>3</b>                                       | <b>0</b>                                       | <b>2</b>                                       | <b>1</b>                                       |
| Dirigenza                            | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Livello dirigenziale                 | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Comparto                             | 3  | 0  | 2  | 1  |
| - Categoria Ds                       | 0  | 0  | 0  | 0  |
| - Categoria D                        | 1  | 0  | 1  | 0  |
| - Categoria C                        | 2  | 0  | 1  | 0  |
| - Categoria Bs                       | 0  | 0  | 0  | 0  |
| - Categoria B                        | 0  | 0  | 0  | 1  |
| - Categoria A                        | 0  | 0  | 0  | 0  |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>          | <b>2</b>                                       | <b>0</b>                                       | <b>2</b>                                       | <b>0</b>                                       |
| Dirigenza                            | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Livello dirigenziale                 | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Comparto                             | 2  | 0  | 2  | 0  |
| - Categoria Ds                       | 0  | 0  | 0  | 0  |
| - Categoria D                        | 1  | 0  | 1  | 0  |

|                |   |   |   |   |
|----------------|---|---|---|---|
| - Categoria C  | 1 | 0 | 1 | 0 |
| - Categoria Bs | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria B  | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria A  | 0 | 0 | 0 | 0 |

## RIFERIMENTI NORMATIVI

Il Bilancio di esercizio dell'Istituto è redatto nel rispetto del quadro normativo vigente in materia sanitaria, contabile e finanziaria, secondo i principi di veridicità, chiarezza e correttezza, e costituisce lo strumento essenziale di rappresentazione della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Ente.

I principali riferimenti normativi di livello nazionale e regionale sono i seguenti:

- **Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502**, e successive modificazioni e integrazioni, che disciplina la riorganizzazione del Servizio Sanitario Nazionale;
- **Decreto Legislativo 30 giugno 1993, n. 270**, e **Decreto Legislativo 26 luglio 2012, n. 106**, recante "Riordino degli enti vigilati dal Ministero della Salute", che definiscono l'assetto organizzativo e funzionale degli Istituti Zooprofilattici Sperimentali;
- **Legge Regionale 29 dicembre 2014, n. 14** della Regione Lazio e **Legge Regionale 25 luglio 2014, n. 42** della Regione Toscana, con cui è stata ratificata l'intesa legislativa tra le due Regioni relativa al riordino dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana;
- **Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118**, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi", con particolare riferimento al Titolo II, che disciplina i criteri di redazione e consolidamento dei bilanci per gli enti del settore sanitario, ai principi contabili applicati e agli schemi obbligatori previsti nell'Allegato n. 2 al decreto;
- **Codice Civile**, per quanto compatibile con la normativa pubblica;
- **Principi Contabili Nazionali (OIC)**, laddove applicabili;
- Normativa vigente in materia di **contenimento della spesa pubblica** e di **trasparenza amministrativa**.

Ai sensi dell'art. 26, comma 1 del D.Lgs. n. 118/2011, il Bilancio di esercizio dell'Istituto si compone dei seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa, recante i criteri adottati per la valutazione delle poste di bilancio;

- Relazione sulla Gestione, redatta e sottoscritta dal Direttore Generale.

Il Bilancio è approvato dal **Consiglio di Amministrazione** dell'Ente, ai sensi del comma 2 del medesimo articolo, ed è corredato, ai sensi dell'art. 31 del D.Lgs. 118/2011, dalla **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**.

Successivamente all'approvazione, il Bilancio di esercizio è trasmesso:

- al **Ministero della Salute**, in quanto Amministrazione vigilante;
- alla **Regione Lazio** e alla **Regione Toscana**, ai sensi dell'art. 9, comma 3 delle rispettive leggi regionali n. 14/2014 e n. 42/2014.

In adempimento a quanto previsto dal **Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33**, in materia di trasparenza, e secondo le indicazioni fornite dalla **Circolare del Ministero della Salute n. 13 del 19 aprile 2021**, il Bilancio di esercizio è pubblicato nella sezione "**Amministrazione Trasparente**" del sito istituzionale dell'Istituto.

---

## STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO PATRIMONIALE

#### **A. Immobilizzazioni**

Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati dismessi beni iscritti nel Libro dei Cespiti per un valore complessivo pari a € 1.343.548.

L'operazione ha generato una plusvalenza, in quanto un bene alienato non risultava integralmente ammortizzato al momento della cessione, come formalizzato nella Deliberazione del Commissario Straordinario n. 159 del 08 aprile 2025.

Di seguito si riportano, suddivisi per categoria di immobilizzazione, gli importi relativi ai beni dismessi:

#### BENI ELIMINATI/DISMESSI NEL PERIODO 01/01/2024 - 31/12/2024 - I BENI MATERIALI

| Codice Classe           | Descrizione                               | Va1. STORICO | Va1. NON AMM | FONDO        | RESIDUO | MINUS/PLUSVAL |
|-------------------------|---|--------------|--------------|--------------|---------|---------------|
| 0109                    | MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED : | 4.196,78     | 0,00         | 4.196,78     | 0,00    | 0,00          |
| 0130                    | ATTREZZATURE SANITARIE :                  | 1.274.114,66 | 0,00         | 1.274.114,66 | 0,00    | 42.171,28     |
| 0140                    | MOBILI E ARREDI :                         | 2.039,74     | 0,00         | 2.039,74     | 0,00    | 0,00          |
| 0150                    | AUTOMEZZI :                               | 4.482,43     | 0,00         | 4.482,43     | 0,00    | 0,00          |
| 0160                    | IMPIANTI E MACCHINARI :                   | 58.714,03    | 0,00         | 58.714,03    | 0,00    | 0,00          |
| TOTALE BENI MATERIALI : |   | 1.343.547,64 | 0,00         | 1.343.547,64 | 0,00    | 42.171,28     |
| TOTALI GENERALI :       |   | 1.343.547,64 | 0,00         | 1.343.547,64 | 0,00    | 42.171,28     |

A seguito del cambio del sistema amministrativo- contabile, a partire dal mese di gennaio 2020, i beni strumentali di valore inferiore ai 516,46 euro, che nel precedente programma contabile venivano registrati su un conto specifico, sono stati riclassificati nelle seguenti categorie fiscali:

- Mobili ed arredamento;
- Attrezzature sanitarie;

- Impianti e macchinari;
- Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche compresi i computers e i sistemi telefonici elettronici.

### A.I Immobilizzazioni immateriali

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %       |
|---------------------|---------------------|------------|---------|
| 218.806             | 274.358             | -55.552    | -20,2 % |

| ALIQUOTE AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI |                             |             |
|--|-----------------------------|-------------|
| CATEGORIA_FISCALE                                  | DESCRIZIONE                 | AMMORT_BASE |
| 0170   | PROGRAMMI SOFTWARE          | 33,3 %      |
| 0120   | DIRITTI DI SUPERFICE-LATINA | 3,33 %      |

Il valore netto delle immobilizzazioni immateriali è pari ad euro 218.806.

Non sussistono immobilizzazioni relative a costi di impianto e di ampliamento né a costi di ricerca e sviluppo.

| CODICE MOD. SP | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI   | Costo storico    | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                    |                       | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |               |              |  |                             |                         |                            | Valore Netto Contabile |              |                |
|----------------|--|------------------|---------------------|--------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------|--------------|--|-----------------------------|-------------------------|----------------------------|------------------------|--------------|----------------|
|                |  |                  | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Fondo ammortamento | Valore netto iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e costruzioni in economia | Manutenzioni incrementative | Interessi capitalizzati | Dismissioni (valore netto) |                        | Ammortamenti |                |
|                | Costi d'impianto e di ampliamento                                    |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |              |                |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione                                    |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |              |                |
|                | Costi di ricerca e sviluppo  |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |              |                |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione                                    |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |              |                |
| A.I.3          | Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 3.655.555        | -                   | -            | 3.399.906          | 255.648               |                               | -             | -            | 93.392                                 | -                           | -                       |                            | 146.502                |              | 202.538        |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione                                    | 384              |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            | 384                    |              |                |
|                | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                        |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |              | -              |
|                | di cui soggette a sterilizzazione                                    |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |              | -              |
| A.I.4          | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                      | 1.539            | -                   | -            | -                  | 1.539                 |                               | -             | -            | -                                      | -                           | -                       |                            | -                      |              | 1.539          |
|                | Migliorie su beni di terzi   |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |              |                |
|                | di cui soggette a sterilizzazione                                    |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |              |                |
|                | Pubblicità   |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |              |                |
|                | di cui soggette a sterilizzazione                                    |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |              |                |
| A.I.5          | Altre immobilizzazioni immateriali                                   | 73.316           |                     |              | 56.146             | 17.171                |                               |               |              |  |                             |                         |                            | 2.441                  |              | 14.729         |
|                | di cui soggette a sterilizzazione                                    |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |              |                |
|                | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                           | <b>3.730.410</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>     | <b>3.456.052</b>   | <b>274.358</b>        | <b>-</b>                      | <b>-</b>      | <b>-</b>     | <b>93.392</b>                          | <b>-</b>                    | <b>-</b>                | <b>-</b>                   | <b>148.943</b>         | <b>-</b>     | <b>218.806</b> |
|                | di cui soggette a sterilizzazione                                    | 384              | -                   | -            | -                  | -                     | -                             | -             | -            | -                                      | -                           | -                       | -                          | 384                    | -            | -              |

#### A.I.3 Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

La voce denominata "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno" riguarda il valore dei software applicativi, compresi i brevetti, i costi accessori e le spese di manutenzione straordinarie.

Nell'esercizio sono stati acquistati aggiornamenti evolutivi dei software in gestione presso l'Istituto per un valore di € 93.392.

Nel corso del 2024 non sono state effettuate dismissioni.

Risultano sterilizzazioni per quote di ammortamento per un totale di € 384.

Al 31.12 il valore è di € 202.538 al netto del fondo di ammortamento di € 3.546.408.

#### **A.I.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**

Al 31.12 il valore è di € 1.539.

#### **A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali**

La voce comprende i diritti di superficie di Latina.

Al 31.12 il valore è di € 14.729 al netto del fondo di ammortamento di € 58.587.

### **A.II Immobilizzazioni materiali**

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %     |
|---------------------|---------------------|------------|-------|
| 28.323.698          | 26.579.403          | 1.744.295  | 6,6 % |

#### **ALIQUOTE AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

| CATEGORIA_FISCALE | DESCRIZIONE  | AMMORT_BASE |
|-------------------|--|-------------|
| 0109              | MACCHINE D'UFFICIO Elettromeccaniche ed elettroniche | 20 %        |
| 0130              | ATTREZZATURE SANITARIE                               | 20 %        |
| 0140              | MOBILI E ARREDI                                      | 10 %        |
| 0150              | AUTOMEZZI  | 20 %        |
| 0160              | IMPIANTI E MACCHINARI                                | 20 %        |
| 0180              | IMMOBILI E FABBRICATI                                | 3 %         |

| CODICE MOD. SP | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI  | Costo storico           | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                    |                       | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |               |               |  |                             |                         |                            | Valore Netto Contabile |                  |                        |                   |
|----------------|---|-------------------------|---------------------|--------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------|---------------|--|-----------------------------|-------------------------|----------------------------|------------------------|------------------|------------------------|-------------------|
|                |   |                         | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Fondo ammortamento | Valore netto iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni  | Acquisizioni e costruzioni in economia | Manutenzioni incrementative | Interessi capitalizzati | Dismissioni (valore netto) |                        | Ammortamenti     |                        |                   |
| A.II.1.a       | Terreni disponibili<br>di cui soggetti a sterilizzazione                      | 2.594.165               |                     |              | -                  | 2.594.165             |                               |               |               |  |                             |                         |                            |                        |                  |                        | 2.594.165         |
| A.II.1.b       | Terreni indisponibili<br>di cui soggetti a sterilizzazione                    | -                       |                     |              |                    |                       |                               |               |               |  |                             |                         |                            |                        |                  |                        | -                 |
| A.II.2.a       | Fabbricati non strumentali (disponibili)<br>di cui soggetti a sterilizzazione | -                       |                     |              |                    | -                     |                               |               |               |  |                             |                         |                            |                        |                  |                        | -                 |
| A.II.2.c       | Fabbricati strumentali (indisponibili)<br>di cui soggetti a sterilizzazione   | 40.672.352<br>1.006.317 |                     |              | 21.688.878         | 18.983.474            |                               |               | 2.026.044     | 551.297                                |                             |                         |                            |                        |                  | 1.052.449<br>1.006.317 | 20.508.366        |
| A.II.3         | Impianti e macchinari<br>di cui soggetti a sterilizzazione                    | 4.606.399<br>118.187    |                     |              | 2.951.438          | 1.654.961             |                               |               | 825.787       |  |                             |                         |                            |                        | 58.714           | 568.148<br>118.187     | 1.912.600         |
| A.II.4         | Attrezzature sanitarie e scientifiche<br>di cui soggette a sterilizzazione    | 15.741.263<br>341.092   |                     |              | 12.836.571         | 2.904.693             |                               |               | 32.249        | 1.134.544                              |                             |                         |                            |                        | 1.274.115        | 1.099.770<br>341.092   | 2.907.218         |
| A.II.5         | Mobili e arredi<br>di cui soggetti a sterilizzazione                          | 1.627.564<br>26.468     |                     |              | 1.406.993          | 220.571               |                               |               | 97.425        |  |                             |                         |                            |                        | 2.040            | 113.676<br>26.468      | 204.320           |
| A.II.6         | Automezzi<br>di cui soggetti a sterilizzazione                                | 152.374                 |                     |              | 142.944            | 9.430                 |                               |               |               |  |                             |                         |                            |                        | 4.482            | 2.095                  | 7.334             |
| A.II.8         | Altre immobilizzazioni materiali<br>di cui soggetti a sterilizzazione         | 1.582.125<br>20.794     |                     |              | 1.370.016          | 212.109               |                               |               | 78.278        |  |                             |                         |                            |                        | 4.197            | 100.692<br>20.794      | 189.695           |
|                | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                      | <b>66.976.242</b>       |                     |              | <b>40.396.839</b>  | <b>26.579.403</b>     |                               |               | <b>32.249</b> | <b>4.162.078</b>                       | <b>551.297</b>              |                         |                            |                        | <b>1.343.548</b> | <b>2.936.831</b>       | <b>28.323.698</b> |
|                | di cui soggette a sterilizzazione   | 1.512.858               |                     |              | -                  | -                     |                               |               | -             | -                                      | -                           | -                       | -                          | -                      | -                | 1.512.858              | -                 |

### **A.II.1 Terreni**

Il valore al 31.12 è pari ad € 2.594.165.

Di seguito si riportano le informazioni dei terreni di proprietà dell'Istituto.

| <b>Localizzazione Geografica</b> | <b>Indirizzo</b>             | <b>Numero civico</b> | <b>Denominazione del bene</b> | <b>Superficie aree pertinenziali (mq)</b> |
|----------------------------------|------------------------------|----------------------|-------------------------------|---|
| Pisa (PI) [56127]                | via Statale 12               | snc                  | IZSLT sede di Pisa            | 11399                                     |
| Viterbo (VT) [01100]             | Strada Provinciale 15        | 4                    | IZSLT sede di Viterbo         | 4558                                      |
| Siena (SI) [53100]               | Viale Pietro Toselli         | 22                   | IZSLT sede di Siena           | 9100                                      |
| Rieti (RI) [02100]               | Strada Provinciale Tancia    | 21                   | IZSLT sede di Rieti           | 842                                       |
| Roma (RM) [00178]                | Via Appia Nuova              | 1411                 | IZSLT sede centrale di Roma   | 26041                                     |
| Roma (RM) [00178]                | Via di Ciampino              | snc                  | IZSLT sede centrale di Roma   | 8880                                      |
| Scandicci (FI) [50018]           | Via di Castelpulci           | 43                   | IZSLT sede di Firenze         | 1703                                      |
| Arezzo (AR) [52100]              | Via Ugucione della Faggiuola | 14                   | IZSLT sede di Arezzo          | 3030                                      |
| Latina (LT) [04100]              | Strada Congiunte Destre      | snc                  | IZSLT sede di Latina          | 8630                                      |
| Grosseto (GR) [58100]            | Viale Europa                 | 7                    | IZSLT sede di Grosseto        | 561                                       |

### **A.II.2 Fabbricati**

Il valore dei fabbricati al 31.12 è pari ad € 20.508.366, al netto del fondo di ammortamento di € 22.741.327.

Nel corso dell'esercizio 2024, l'Istituto ha acquisito una nuova porzione di fabbricato, comprensiva di aree pertinenziali, confinante con la proprietà "Acqua Appia". L'acquisto è stato effettuato dalla Società Sorgenti S.r.l. in liquidazione e dalla Società Idrominerale Romana Bognanco S.r.l. in liquidazione. Il nuovo immobile, adiacente alla sede centrale dell'Istituto a Roma, si trova con accesso in Via Ciampino snc.

Con la Deliberazione del Commissario Straordinario n. 510 del 20 dicembre 2024, è stato formalmente approvato l'acquisto dell'immobile.

Il recente acquisto dell'immobile consentirà un significativo ampliamento degli spazi a disposizione dell'Istituto, con la destinazione di tali aree a nuove strutture, tra cui un inceneritore per carcasse animali, nuovi locali per la mensa aziendale, laboratori di apicoltura e altri laboratori destinati ad attività di nuova istituzione.

L'intero investimento è stato finanziato mediante risorse aziendali interne.

Nel corso dell'esercizio 2024, sono stati effettuati interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili di proprietà dell'Istituto, per un importo complessivo di € 551.297. Inoltre, l'acquisto dell'immobile ha comportato una spesa pari a € 2.026.044, comprensiva delle spese notarili per la redazione dell'atto di acquisto e delle tasse per la registrazione dell'atto, come previsto dai principi contabili OIC 16.

Sono state effettuate sterilizzazioni per quote di ammortamento, che ammontano a € 1.006.317.

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai fabbricati di proprietà dell'Istituto.

| <b>Localizzazione Geografica</b> | <b>Indirizzo</b>             | <b>Numero civico</b> | <b>Denominazione del bene</b>     | <b>Superficie (mq)</b> |
|----------------------------------|------------------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------|
| Pisa (PI) [56127]                | Via Statale 12               | snc                  | IZSLT sede di Pisa                | 962                    |
| Viterbo (VT) [01100]             | Strada Provinciale 15        | 4                    | IZSLT sede di Viterbo             | 760                    |
| Siena (SI) [53100]               | Viale Pietro Toselli         | 22                   | IZSLT sede di Siena               | 543                    |
| Rieti (RI) [02100]               | Strada Provinciale Tancia    | 21                   | IZSLT sede di Rieti               | 278                    |
| Roma (RM) [00178]                | Via Appia Nuova              | 1411                 | IZSLT sede centrale di Roma       | 7107                   |
| Roma (RM) [00178]                | Via di Ciampino              | snc                  | IZSLT sede centrale di Roma       | 1220                   |
| Scandicci (FI) [50018]           | Via di Castelpulci           | 43                   | IZSLT sede di Firenze             | 1178                   |
| Arezzo (AR) [52100]              | Via Ugucione della Faggiuola | 14                   | IZSLT sede di Arezzo              | 524                    |
| Latina (LT) [04100]              | Strada Congiunte Destre      | snc                  | IZSLT sede territoriale di Latina | 806                    |
| Grosseto (GR) [58100]            | Viale Europa                 | 7                    | IZSLT sede di Grosseto            | 717                    |

### **A.II.3 Impianti e macchinari**

Il valore degli impianti e macchinari al 31.12 è pari ad € 1.912.600 al netto del fondo di ammortamento di € 3.460.871.

Gli incrementi nell'esercizio 2024 risultano pari ad € 825.787.

Nel corso del 2024 sono state effettuate dismissioni pari ad € 58.714.

Risultano sterilizzazioni per quote di ammortamento per un totale di € 118.187.

#### ***A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche***

Il valore delle attrezzature sanitarie e scientifiche al 31.12 è pari ad € 2.907.218, al netto del fondo di ammortamento di € 12.694.475.

Le variazioni in aumento della voce "Attrezzature sanitarie e scientifiche", pari a € 1.134.544, riflettono gli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio 2024, a seguito delle richieste di fabbisogno presentate da ciascuna struttura e successivamente approvate dalla Direzione.

Nel corso del 2024 sono state effettuate dismissioni pari ad € 1.274.115.

Nel 2024 è stata effettuata una permuta di un bene non completamente ammortizzato, pertanto si è rilevata una plusvalenza di € 42.171 con una svalutazione di € 32.249 del fondo ancora da ammortizzare.

Risultano sterilizzazioni per quote di ammortamento per un totale di € 341.092.

#### ***A.II.5 Mobili e arredi***

Il valore dei mobili e arredi al 31.12 è pari ad € 204.320, al netto del fondo di ammortamento di € 1.518.629.

Le variazioni in aumento della voce "Mobili e arredi", pari a € 97.425, comprendono tutti gli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio 2024.

Nel medesimo periodo, sono state effettuate dismissioni per un totale di € 2.040.

Inoltre, sono state registrate sterilizzazioni per quote di ammortamento per un importo complessivo di € 26.468.

#### ***A.II.6 Automezzi***

Il valore degli automezzi al 31.12 è pari ad € 7.334, al netto del fondo di ammortamento di € 140.557.

Nel corso del 2024 sono state effettuate dismissioni pari ad € 4.482.

**A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali**

| DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI     | Valore lordo     | Fondo ammortamento | Valore netto   |
|--|------------------|--------------------|----------------|
| biblioteca                                     | 625.330          | 625.330            | -              |
| apparecchiature elettroniche                   | 1.030.877        | 841.181            | 189.695        |
| <b>TOTALE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b> | <b>1.656.207</b> | <b>1.466.512</b>   | <b>189.695</b> |

Il valore delle altre immobilizzazioni materiale al 31.12 è pari ad € 189.695, al netto del fondo di ammortamento di € 1.466.512.

Questa voce include tutte le apparecchiature elettroniche (Hardware), le macchine per ufficio e gli arredi presenti presso la biblioteca.

Le variazioni positive sono principalmente legate all'acquisto di nuovo Hardware, per un importo di € 78.278.

Nel corso del 2024 sono state effettuate dismissioni per un totale di € 4.197.

Inoltre, sono state registrate sterilizzazioni per quote di ammortamento pari a € 20.794.

**A.III Immobilizzazioni finanziarie**

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %   |
|---------------------|---------------------|------------|-----|
| 50.000              | 0                   | 50.000     | 0 % |

Al 31.12 risultano immobilizzazioni finanziarie per € 50.000.

Nel corso delle trattative per l'acquisto della nuova porzione di fabbricato, il liquidatore delle società confinanti ha comunicato l'intenzione di cessare, entro il 31 dicembre 2024, le attività relative alla gestione della concessione mineraria per la fonte Appia, attualmente in capo alla società Appia Sviluppo Srl. L'espansione delle attività e il rischio concreto di interruzione della fornitura d'acqua, che avrebbe reso impossibile per l'Istituto proseguire le proprie operazioni, hanno reso indispensabile la ricerca di una soluzione che evitasse la sospensione del servizio pubblico.

In tale contesto, l'acquisto dell'intero capitale sociale della società a responsabilità limitata "Appia Sviluppo", affidataria della Regione Lazio della Concessione Mineraria "Acqua Minerale Appia", come stabilito dalla Determinazione n. G13722 del 19 novembre 2020, è stata individuata come l'unica soluzione gestionale per assicurare all'Istituto l'accesso continuativo alla risorsa idrica necessaria per il suo regolare funzionamento.

Entrambe le parti hanno ottenuto il nulla osta dei competenti uffici regionali al subentro nelle quote della suddetta società.

Con Deliberazione del Commissario Straordinario n. 510 del 20 dicembre 2024 si è preso atto dell'acquisto.

L'atto di cessione delle quote di Appia Sviluppo Srl a favore dell'Istituto è stato sottoscritto in data 19 dicembre 2024 registrato a Roma 5 il 23 dicembre 2024 al n. 13061.

## B. Attivo Circolante

### B.I Rimanenze

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %      |
|---------------------|---------------------|------------|--------|
| 719.796             | 637.413             | 82.383     | 12,9 % |

| CODICE MOD. SP | RIMANENZE  | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Incrementi | Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino | Decrementi    | Valore finale  |
|----------------|--|-----------------|-------------------------------|------------|---|---------------|----------------|
|                | Materiali per la profilassi (sieri e vaccini)        |                 |                               |            |   |               |                |
|                | Altri beni e prodotti sanitari                       | 622.531         |                               |            |   | 68.406        | 690.937        |
|                | Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari     | -               |                               |            |   |               | -              |
| <b>B.I.1</b>   | <b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>                       | <b>622.531</b>  | <b>-</b>                      | <b>-</b>   | <b>-</b>  | <b>68.406</b> | <b>690.937</b> |
|                | Altri beni non sanitari                              | 14.882          |                               |            |   | 13.976        | 28.859         |
|                | Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari |                 |                               |            |   |               |                |
| <b>B.I.2</b>   | <b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>                   | <b>14.882</b>   | <b>-</b>                      | <b>-</b>   | <b>-</b>  | <b>13.976</b> | <b>28.859</b>  |
|                | <b>TOTALE RIMANENZE</b>                              | <b>637.413</b>  | <b>-</b>                      | <b>-</b>   | <b>-</b>  | <b>82.383</b> | <b>719.796</b> |

Le rimanenze finali di **beni sanitari** ammontano a € 690.937, mentre quelle relative ai **beni non sanitari** sono pari a € 28.859.

Si specifica che, anche per l'esercizio 2024, come per gli anni precedenti, sono state incluse nelle rimanenze le giacenze presenti sia nelle Strutture Sanitarie che nel Magazzino della sede centrale.

La verifica delle giacenze presso le strutture sanitarie è stata eseguita utilizzando il nuovo sistema contabile, implementato all'inizio dell'anno 2020.

Nel mese di dicembre 2024 è stato effettuato un inventario fisico dei beni consumabili, sia sanitari che non sanitari, presenti al 31 dicembre 2024, presso il magazzino centrale e nelle strutture sanitarie della sede centrale e delle sedi territoriali.

L'inventario è stato approvato con Deliberazione del Commissario Straordinario n. 39 del 30 gennaio 2024, per consentire le necessarie scritture contabili.

## B.II Crediti

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %    |
|---------------------|---------------------|------------|------|
| 22.758.444          | 19.119.942          | 3.638.502  | 19 % |

I crediti sono esposti nelle successive voci secondo lo schema previsto dal D. Lgs 118/11.

### B.II.1 Crediti v/Stato

Al 31.12 i Crediti verso lo Stato ammontano complessivamente ad € 14.670.602.

Sono distinti in Crediti di parte corrente (voce B.II.1.a), Crediti per investimenti (voce B.II.1.b) e Crediti per ricerca (voce B.II.1.c).

Di seguito il dettaglio:

#### B.II.1.a) Crediti v/Stato – parte corrente

I Crediti vantati verso lo Stato per spesa corrente sono stati valutati al loro valore nominale.

Ammontano complessivamente ad € 9.109.514 e comprendono:

| CODICE MOD.<br>SP | CREDITI<br>(VALORE NOMINALE)                      | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                   |                   |                  |                                |
|-------------------|---|--------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------------------|
|                   |   | Valore iniziale          | Incrementi        | Decrementi        | Valore finale    | di cui per fatture da emettere |
|                   | <b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>           |                          |                   |                   |                  |                                |
| <b>B.II.1.a</b>   | <b>Crediti v/Stato per spesa corrente</b>         |                          |                   |                   |                  |                                |
|                   | F.S.N. Stato                                      | 3.296.790                | 33.568.537        | 31.533.276        | 5.332.051        |                                |
|                   | Min.poli.agric.per.comand                         | -                        |                   |                   | -                |                                |
|                   | Ministero della Salute                            | 3.383.657                | 3.362.072         | 3.088.500         | 3.657.228        |                                |
|                   | Ministero Economia e Finanze                      | 153.307                  | 53.853            | 86.925            | 120.235          |                                |
|                   | Minis. Salute pers.comand                         | 190.638                  | 490               | 191.128           | -                |                                |
|                   | <b>Crediti v/Stato - altro:</b>                   |                          |                   |                   |                  |                                |
|                   | <i>Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</i> |                          |                   |                   |                  |                                |
|                   | <b>TOTALE CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>    | <b>7.024.392</b>         | <b>36.984.952</b> | <b>34.899.829</b> | <b>9.109.514</b> | -                              |

- le somme relative alla quota del Fondo Sanitario Nazionale non sono state tutte incassate nel corso dell'esercizio 2024;
- l'importo di € 3.657.228 riguarda i crediti nei confronti del Ministero della Salute per progetti ed altri rimborsi;

- l'importo di € 120.235 riguarda per la somma di € 66.382 il finanziamento in c/capitale 20V14 finalizzato alle opere civili ed impiantistiche per la realizzazione del Laboratorio per le valutazioni analitiche sui vegetali e per la restante somma di € 53.853 i crediti ancora aperti delle somme richieste per il personale dell'Istituto in comando presso il Ministero;

Nell'esercizio 2024 gli incrementi per progetti assegnati dal Ministero della Salute, con stipula di convenzioni (giuste Deliberazioni del Direttore Generale), ammontano ad € 3.362.072.

Di seguito si riporta il dettaglio:

| CODICE  | DESCRIZIONE   | DELIBERA | IMPUTAZIONE 2024 |
|---|---|----------|------------------|
| 8MSP22  | Approvazione Accordo di collaborazione con l'Agenzia Regionale per lo Sviluppo e l'Innovazione dell'Agricoltura del Lazio (ARSIAL) per la tutela della sicurezza alimentare, della salvaguardia delle produzioni agricole e della biodiversità dall'impiego di OGM 450/22 Stipula con il Ministero della Salute dell'Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato "Attività vs Regolamento (CE) 1107/2009 e Direttiva 91/414/CEE e linea guida SANCO/6895/2009 - rev.2.2 nuove autorizzazioni prodotti fitosanitari a base di sostanze attive chimiche" (linee di attività B1 – Convenzione 1). Codice IAS DOS 8MSP22 Ricavo massimo previsto € 360.000,00 8MSP22 | 450/22   | 216.000          |
| MSFS24  | Presenza d'atto della sottoscrizione con il Ministero della Salute – Ex Direzione generale per l'igiene e la sicurezza degli alimenti e la nutrizione – dell'Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato "Implementazione e ulteriore fruibilità dei sistemi di monitoraggio dell'antimicrobicoresistenza nel settore animale in un'ottica One Health in Italia: strumenti per meglio orientare obiettivi del Piano Nazionale di Contrasto dell'Antimicrobicoresistenza (PNCAR)". Importo massimo presunto: € 200.000,00. Responsabile per l'Accordo Dr.ssa Alessia Franco – Codice commessa DIA DIG MSFS24  | 414/24   | 100.000          |
| 8MSE24  | Stipula convenzione tra il Ministero della Salute e l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana finalizzata alla regolamentazione dei rapporti per la partecipazione ai bandi transnazionali di ricerca nell'ambito del Partenariato per la ricerca in sanità e benessere animale EUPAHW (European Partnership on animal health and welfare). HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01Proposal N° 101136346- DIR RES 8MSE24  | 270/24   | 550.000          |
| MSB123  | Stipula con il Ministero della salute – direzione generale dei dispositivi medici e del servizio farmaceutico – dell'accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del progetto denominato "Valutazione dell'impatto derivante dall'impiego dei prodotti biocidi e relativa diffusione per un uso consapevole e sostenibile" – CUP G89I23000700001 - importo massimo presunto: € 250.000,00. CODICE IAS DOS – DIR OES – DIR FOD – IGA GEN – DIR RES MSB123   | 297/23   | 75.000           |
| 8MSP23  | Stipula con il Ministero della salute dell'accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del progetto denominato attività vs regolamento (ce) 1107/2009 e direttiva 91/414/CEE – nuove autorizzazioni di prodotti fitosanitari a base di sostanze attive chimiche (linee di attività b1 - c2) – convenzione 2 - 2023. CODICE IAS DOS 8MSP23. ricavo massimo previsto € 336.250,00  | 294/23   | 67.250           |
| MSMT23  | Stipula con il Ministero della Salute - Direzione Generale per l'Igiene e la Sicurezza degli Alimenti e la Nutrizione - dell'Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato "Sviluppo di nuovi sistemi di sorveglianza di malattie a trasmissione alimentare in ottica one Health e realizzazione di un prototipo di gestione". Codice MIA MIC MSMT23. Responsabile scientifico Dr.ssa Teresa Bossù. Contributo massimo complessivo previsto € 116.000,00   | 385/23   | 34.800           |
| MSMD24  | Presenza d'atto sottoscrizione con il Ministero della Salute - Dipartimento della Salute Umana, della Salute Animale e dell'Ecosistema (ONE HEALTH) e dei Rapporti Internazionali - dell'Accordo di collaborazione per mappatura dei modelli di dati (4.4b Data model mapping tool: Participate) - "Specific agreement for tailor-made activities- Italy SA 4 Under framework partnership agreement No GP/EFSA/ENREL/2022/03" - Codice DIR OES MSMD24. Responsabile scientifico Dr. Roberto Condoleo - Contributo massimo complessivo previsto € 65.000,00  | 336/24   | 19.500           |
| AR2425  | Convenzione tra il Ministero della Salute e l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana per il potenziamento della sorveglianza sui consumi degli antibiotici ed il monitoraggio dell'antibioticoresistenza nel settore veterinario. - Direzione Generale Salute Animale. Attività relativa all'annualità 2024- 2025, codice AR2425;  | 471/24   | 2.100.000        |
| SELEZIONE GENETICA 2024                       |   |          | 112.551          |
| BSE/SCRAPIE 2024                              |   |          | 47.996           |
| MINISTERO SALUTE DECRETO LG.VO 194 QUOTE 2023 |   |          | 38.974           |
| <b>TOTALE CREDITI V/MINISTERO</b>             |   |          | <b>3.362.072</b> |

I decrementi, pari ad € 34.889.829, riguardano gli incassi regolarizzati nell'esercizio.

Di seguito si riporta il dettaglio:

| Descrizione conto                          | Importo incassato 2023 | Descrizione incasso   |
|--|------------------------|---|
| <b>F.S.N. Stato</b>                        | 14.118.243             | F.S.N. I e II TRIMESTRE 2023                                      |
|  | 3.296.790              | Regolarizzo incassi F.S.N. SALDO 2023 BOL. 1320/2024              |
|  | 7.059.122              | F.S.N.III TRIMESTRE 2023  |
|  | 7.059.122              | F.S.N.IV TRIMESTRE 2023   |
| <b>TOTALE F.S.N. Stato</b>                 | <b>31.533.276</b>      |   |
| <b>Ministero della Salute</b>              | 72.000                 | CHIUS. PARTITA 2024 / 8MSP22 - 8MSP22 INCASSO 2024                |
|  | 18.039                 | Regolarizzo incassi M.SALUTE PORTI BOL.1600/24                    |
|  | 3.000                  | CHIUS. PARTITA 2023 / 23SPFA - INCASSO 23SPFA ACCONTO             |
|  | 14.463                 | Regolarizzo incassi M.SALUTE PORTO LIVORNO B. 100347/2024         |
|  | 6.472                  | Regolarizzo incassi M.SALUTE PORTO LIVORNO B.100700/2024          |
|  | 440.000                | CHIUS. PARTITA 2024 / 8MSE24 - INCASSO 8MSE24 ANNO 2024           |
|  | 144.000                | CHIUS. PARTITA 2024 / 8MSP22 SALDO 2024 - SALDO 8MSP22 ANNO       |
|  | 75.000                 | CHIUS. PARTITA 2024 / MSB123 - MSB123 INCASSO ANNO 2024           |
|  | 34.800                 | CHIUS. PARTITA 2024 / MSMT23 - MSMT23 INCASSO ANNO 2024           |
|  | 271.000                | CHIUS. PARTITA 2023 / 8FOR23 - 8FOR23 SALDO                       |
|  | 272.500                | CHIUS. PARTITA 2023 / 8AIE23 - 8AIE23 SALDO                       |
|  | 275.000                | CHIUS. PARTITA 2023 / 8BTB23 - 8BTB23 SALDO                       |
|  | 522.500                | CHIUS. PARTITA 2023 / 8OGM23 - 8OGM23 SALDO                       |
|  | 625.000                | CHIUS. PARTITA 2023 / 8AMR23 - 8AMR23 SALDO                       |
|  | 67.250                 | CHIUS. PARTITA 2024 / 8MSP23 - 8MPS23 II ACCONTO ANNO 2024        |
|  | 100.000                | CHIUS. PARTITA 2024 / MSFS24 - MSFS24 ANNO 2024                   |
|  | 43.252                 | Regolarizzo incassi M.SALUTE BSE/BT/2023 REG.72880/23 RIF.3478/24 |
|  | 97.230                 | CHIUS. PARTITA 2024 / 8AN - 8AN SALDO                             |
|  | 6.995                  | CHIUS. PARTITA 2024 / 8AN1 - 8AN1 SALDO MINOR INCASSO             |
| <b>TOTALE Ministero della Salute</b>       | <b>3.088.500</b>       |   |
| <b>Ministero Economia e Finanze</b>        | 86.925                 | RIMBORSO PERSONALE COMANDATO                                      |
| <b>TOTALE</b>                              | <b>86.925</b>          |   |
| <b>Ministero Economia e Finanze</b>        |                        |   |
| Minis. Salute pers.comandato               | 191.128                | RIMBORSO PERSONALE COMANDATO                                      |
| <b>TOTALE Minis. Salute pers.comandato</b> | <b>191.128</b>         |   |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                  | <b>34.899.829</b>      |   |

### **B.II.1.c) Crediti v/Stato per ricerca**

Il saldo al 31.12 è pari ad € 5.561.087.

| CODICE MOD. SP | CREDITI V/STATO - RICERCA                                    | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                  |                |                  |                                |
|----------------|--|--------------------------|------------------|----------------|------------------|--------------------------------|
|                |  | Valore iniziale          | Incrementi       | Decrementi     | Valore finale    | di cui per fatture da emettere |
| B.II.1.c       | CREDITI V/STATO - RICERCA CORRENTE                           |                          |                  |                |                  |                                |
| B.II.1.c.1     | Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente       | 3.426.098                | 2.931.699        | 876.102        | 5.481.695        | 29.316                         |
| B.II.1.c.2     | Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata    | -                        |                  |                | -                |                                |
| B.II.1.c.3     | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | 79.392                   |                  |                | 79.392           |                                |
| B.II.1.c.4     |  |                          |                  |                |                  |                                |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/STATO - RICERCA</b>                      | <b>3.505.490</b>         | <b>2.931.699</b> | <b>876.102</b> | <b>5.561.087</b> | <b>29.316</b>                  |

Gli incrementi, pari a € 2.931.699, si riferiscono ai fondi assegnati dal Ministero della Salute per la ricerca corrente, suddivisi come segue:

- **Piramide della Ricerca:** € 1.982.789, somma aggiuntiva trasferita a ciascun Istituto Zooprofilattico dal Ministero della Salute, ai sensi dell'art. 1, comma 422 e seguenti della L. 205/17. Questo finanziamento ha l'obiettivo di garantire la necessaria flessibilità per le attività di ricerca e permette agli Istituti di assumere personale a tempo determinato, con un limite del 20% delle risorse per l'anno 2018 e del 30% a partire dal 2019, rispetto al totale delle risorse finanziarie disponibili per la ricerca. Tali assunzioni devono rispettare il contratto collettivo nazionale di lavoro e il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri previsto dal comma 425 della stessa legge.
- **Ricerca corrente approvata dal Ministero:** Con nota prot. n. 24520 del 6 agosto 2024, il Ministero della Salute ha approvato i progetti di ricerca corrente dell'Istituto, assegnando un importo complessivo di € 883.081. Di questa somma, € 706.465 sono stati registrati in bilancio come l'80% dell'importo totale incassato per le ricerche, al netto dei debiti verso le Unità Operative. Il restante 20%, pari a € 176.616, è stato accantonato nel Fondo per la ricerca corrente.
- **Credito per ricerche precedenti:** € 65.829, somma relativa al credito trasferito dal Fondo ricerche correnti per l'incasso del 20% delle ricerche precedenti, ormai concluse e rendicontate.

I decrementi, pari a € 876.102, sono legati agli incassi relativi alla ricerca corrente che sono stati regolarizzati nel corso dell'esercizio.

Di seguito si riporta il dettaglio:

| CODICE                 | DESCRIZIONE  | INCREMENTI<br>2024 | DECREMENTI<br>2024 |
|------------------------|--|--------------------|--------------------|
| FONDO<br>PIRAMIDE 2024 | Fondi Piramide   | 1.982.789          |                    |
| LT0124                 | Studio del ruolo dei cinghiali e dei canidi domestici e selvatici in Centro Italia per agenti infettivi e zoonosici a ciclo silvestre” - responsabile scientifico Dott.ssa Elena Borgogni. Codice progetto LT0124 - Fondi complessivi assegnati € 78.100,00  | 62.480             | 62.480             |
| LT0224                 | Approccio One Health allo studio sinecologico degli ambienti lacustri del Centro Nord Italia finalizzato alla valutazione del rischio botulismo per l'uomo e per gli animali" - responsabile scientifico Dott.ssa Paola De Santis. Codice progetto LT0224 – fondi complessivi assegnati € 72.600,00  | 58.080             | 58.080             |
| LT0324                 | Studio dei fattori di virulenza dei clostridi e loro identificazione molecolare per la successiva messa a punto di vaccini stabulogeni " - responsabile scientifico Dott. Gianluca Fichi. Codice progetto LT0324 – fondi complessivi assegnati € 74.525,00   | 59.620             | 59.620             |
| LT0424                 | Ruolo della specie ovina come bio-indicatore dell’eventuale presenza di contaminanti ambientali, attraverso la valutazione dello stato sanitario e delle performance produttive di alcuni allevamenti ovini del Lazio in un’ottica One Health - responsabile scientifico Dott.ssa Olga Lai. Codice progetto LT0424 - fondi complessivi assegnati € 70.000,00 | 56.000             | 56.000             |
| LT0524                 | Sviluppo di protocolli analitici per la rilevazione ed identificazione di microrganismi geneticamente modificati finalizzata al controllo ufficiale di OGM non autorizzati nella filiera alimentare", Contributo del Ministero della Salute paria a € 70.950,00  | 56.760             | 56.760             |

|        |  |         |         |
|--------|--|---------|---------|
| LT0624 | Caratterizzazione del microbiota in prodotti etnici e fermentati attraverso l'utilizzo di metodi microbiologici tradizionali, molecolari e tecnologie NGS, applicazione e sviluppo di metodi chimici innovativi per la determinazione dei precursori delle ammine biogene e delle N-nitrossamine per la valutazione del rischio microbiologico e chimico legato al consumo di questi prodotti - responsabile scientifico Dott.ssa Francesca Longo. Codice progetto LT0624 – fondi complessivi assegnati € 130.350,00 | 104.280 | 104.280 |
| LT0724 | Ottimizzazione di metodi analitici per la caratterizzazione di specie vegetali modificate mediante New Genomic Techniques (NGT) - responsabile scientifico Dott. Ugo Marchesi. Codice progetto LT0724 – fondi complessivi assegnati € 62.700,00  | 50.160  | 50.160  |
| LT0824 | Sfide e prospettive del mondo veterinario in prima linea: valutazione dell'efficacia del sistema clinico-diagnostico a livello nazionale e predisposizione di un modello per la early detection e la gestione di emergenze legate a malattie esotiche degli equidi, con riferimento sia a trasmissione vector borne che non - responsabile scientifico Dott.ssa Ida Ricci. Codice progetto LT0824 - fondi complessivi assegnati € 62.700,00  | 50.160  | 50.160  |
| LT0924 | Proposta di un sistema di valutazione del Benessere negli equini (BENEQUI)", Contributo del Ministero della Salute paria a € 64.900,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Cristina Roncoroni. Codice progetto LT0924 – fondi complessivi assegnati € 64.900,00  | 51.920  | 51.920  |
| LT1024 | Studio dell'Intervallo Post-Mortale in specie di interesse veterinario mediante l'utilizzo di metodiche istologiche ed istochimiche applicate alla Medicina forense" - responsabile scientifico Dott.ssa Giulia Rosa. Codice progetto LT1024 – fondi complessivi assegnati € 75.900,00   | 60.720  | 60.720  |

|        |  |        |        |
|--------|--|--------|--------|
| LT1124 | Indagine epidemiologica sui patogeni dei Camelidi Sudamericani allevati in Italia, con un focus particolare su endoparassitosi e prove di efficacia delle principali molecole antielmintiche” - responsabile scientifico Dott.ssa Sara Tonon. Codice progetto LT1124 – fondi complessivi assegnati € 68.200,00                 | 54.560 | 54.560 |
| AM0724 | Monitoraggio sierologico e molecolare integrato della febbre emorragica di Congo e Crimea (CCHF) in Italia nell'ottica One Health (NewHera) - New Hemorrhagic fever's Surveillance Research Approach)” - responsabile scientifico IZSLT Dott. Federico Romiti. Codice progetto AM0724 - fondi complessivi assegnati € 3.000,00 | 4.800  | 4.800  |
| LE0624 | Network per la sorveglianza delle zanzare invasive nei Point of Entry (POE) e l'identificazione di arbovirus negletti trasmessi da zanzare invasive ed autoctone sul territorio italiano.”, responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Irene Del Lesto. Codice progetto LE0624 - fondi complessivi assegnati € 3.000,00           | 2.400  | 2.400  |
| LE0124 | Simulazione dei fronti epidemici della Peste Suina Africana nel cinghiale: informazioni per orientare le misure di controllo. ASFIDA - Analisi di Simulazione Fronti Italiani di Diffusione dell'ASF”, responsabile scientifico IZSLT Dott. Marcello Sala. Codice progetto LE0124 - fondi complessivi assegnati € 2.000,00     | 1.600  | 1.600  |
| LE0824 | Applicazione di metodi fenotipici e genomici per la valutazione dei profili di resistenza agli antimicrobici di <i>Listeria monocytogenes</i> in un'ottica One Health.”, responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Virginia Carfora. Codice progetto LE0824 - fondi complessivi assegnati € 2.000,00                             | 1.600  | 1.600  |

|        |   |       |       |
|--------|---|-------|-------|
| UM0424 | Studio in vitro dell'interazione tra Mycobacterium avium subsp. Paratuberculosis (MAP) e macrofagi per la caratterizzazione di fenotipi immunotolleranti alla paratubercolosi bovina in razze autoctone italiane mediante indagini genomiche "MacrOmics", responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Sara Greco. Codice progetto UM0424 - fondi complessivi assegnati € 4.000,00 | 3.200 | 3.200 |
| UM0524 | Studio della circolazione virale di Bovine alphaherpesvirus 1 (BoAHV-1) sul territorio italiano mediante Whole genome sequencing (WGS)" - responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Ida Ricci. Codice progetto UM0524 - fondi complessivi assegnati € 4.000,00  | 3.200 | 3.200 |
| UM0224 | Progetto di rete: II.ZZ.SS. Strumenti innovativi per l'identificazione e la caratterizzazione del rischio di specie patogene di Vibrio spp. nei molluschi bivalvi", responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Teresa Bossù. Codice progetto UM0224 - fondi complessivi assegnati € 4.156,11   | 3.325 | 3.325 |
| PL0624 | Indagine sulla qualità e sicurezza del miele di importazione extra-UE attraverso approcci multidisciplinari" - responsabile scientifico IZSLT Dott. Giovanni Formato. Codice progetto PL0624 - fondi complessivi assegnati € 10.000,00  | 8.000 | 8.000 |
| PL0824 | Potenziamento della sorveglianza sanitaria nazionale per Influenza A Virus nei mammiferi marini spiaggiati" - responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Giuliana Terracciano. Codice progetto PL0824 - fondi complessivi assegnati € 3.500,00   | 2.800 | 2.800 |
| PL0524 | Modulazione dei TLRs per indurre lo switch "from cold to hot" del microambiente tumorale: uso dei modelli 3D nell'ottica One Health (Mo.Mi.Tu)" - responsabile scientifico IZSLT Dott. Cristiano Cocumelli. Codice progetto PL0524 - fondi complessivi assegnati € 3.000,00   | 2.400 | 2.400 |

|  |   |                  |                |
|--|---|------------------|----------------|
| PL0124   | E_ALERT (Early Alert Risk in Raw milk and Traditional dairy products): sistema di sorveglianza early-warning per l'individuazione di fattori di rischio presenti nella filiera a latte crudo e prodotti lattiero-caseari tradizionali” - responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Martina Benedetti. Codice progetto PL0124 - fondi complessivi assegnati € 2.500,00 | 2.000            | 2.000          |
| SA0224   | Zootecnia innovativa: potenzialità della insetticoltura per la produzione di mangimi destinati a una alimentazione animale sostenibile” - responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Erminia Sezzi. Codice progetto SA0224 - fondi complessivi assegnati € 4.000,00  | 3.200            | 3.200          |
| SA0424   | Studio delle mastiti degli ovini e dei caprini: correlazione tra caratterizzazione fenotipica e genotipica degli isolati, parametri infiammatori e gestione aziendale” - responsabile scientifico IZSLT Dott. Carlo Boselli. Codice progetto SA0424 - fondi complessivi assegnati € 2.000,00  | 1.600            | 1.600          |
| VE0524   | Studio del ruolo della fauna selvatica quale indicatore del livello di antimicrobicoresistenza ambientale (WILDART)” - responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Patricia Alba Alderete. Codice progetto VE0524 - fondi complessivi assegnati € 2.000,00  | 1.600            | 1.600          |
| PS21PL   | INCASSO 20% SALDO RICERCA   | 14.992           | 14.992         |
| LT0812   | INCASSO 20% SALDO RICERCA   | 16.000           | 16.000         |
| LT1012   | INCASSO 20% SALDO RICERCA   | 17.837           | 17.837         |
| LT0712   | INCASSO 20% SALDO RICERCA   | 8.000            | 8.000          |
| LT0212   | INCASSO 20% SALDO RICERCA   | 9.000            | 9.000          |
| <b>TOTALE Crediti vs Ministero della Salute per Ricerca Corrente</b> |   | <b>2.755.083</b> | <b>772.294</b> |
| LT0124   | LT0124 INIZIATA ANNO 2024   | 15.620           |                |
| LT0224   | LT0224 INIZIATA ANNO 2024   | 14.520           |                |
| LT0324   | LT0324 INIZIATA ANNO 2024   | 14.905           |                |
| LT0424   | LT0424 INIZIATA ANNO 2024   | 14.000           |                |

|         |  |        |        |
|---------|--|--------|--------|
| LT0524  | LT0524 INIZIATA ANNO 2024                | 14.190 |        |
| LT0624  | LT0624 INIZIATA ANNO 2024                | 26.070 |        |
| LT0724  | LT0724 INIZIATA ANNO 2024                | 12.540 |        |
| LT0824  | LT0824 INIZIATA ANNO 2024                | 12.540 |        |
| LT0924  | LT0924 INIZIATA ANNO 2024                | 12.980 |        |
| LT1024  | LT1024 INIZIATA ANNO 2024                | 15.180 |        |
| LT1124  | LT1124 INIZIATA ANNO 2024                | 13.640 |        |
| AM0724  | AM0724 INIZIATA ANNO 2024                | 1.200  |        |
| LER0624 | LER0624 INIZIATA ANNO 2024               | 600    |        |
| LER0124 | LER0124 INIZIATA ANNO 2024               | 400    |        |
| LER0824 | LER0824 INIZIATA ANNO 2024               | 400    |        |
| UM0424  | UM0424 INIZIATA ANNO 2024                | 800    |        |
| UM0524  | UM0524 INIZIATA ANNO 2024                | 800    |        |
| UM0224  | UM0224 INIZIATA ANNO 2024                | 831    |        |
| PL0624  | PLV0624 INIZIATA ANNO 2024               | 2.000  |        |
| PL0824  | PLV0824 INIZIATA ANNO 2024               | 700    |        |
| PL0524  | PLV0524 INIZIATA ANNO 2024               | 600    |        |
| PL0124  | PLV0124 INIZIATA ANNO 2024               | 500    |        |
| SA0224  | SA0224 INIZIATA ANNO 2024                | 800    |        |
| SA0424  | SA0424 INIZIATA ANNO 2024                | 400    |        |
| VE0524  | VE0524 INIZIATA ANNO 2024                | 400    |        |
| 9ACT    | G/C FONDO PER INCASSO 9ACT 2018 SALDO    |        | 37.816 |
| LT0812  | G/C FONDO LT0812 ANNO 2013 SALDO         |        | 16.000 |
| LT0112  | G/C FONDO LT1012 ANNO 2013 INCASSO SALDO |        | 18.000 |

|   |   |                  |                |
|---|---|------------------|----------------|
| PS21PL                                      | G/C FONDO INCASSO PS21PL SALDO                    |                  | 14.992         |
| LT0712                                      | G/C FONDO A CREDITI PER INCASSO LT0712            |                  | 8.000          |
| LT0212                                      | G/C FONDO A CREDITO PER INCASSO 2024 SALDO LT0212 |                  | 9.000          |
| <b>TOTALE Crediti vs Enti Ricerca Stato</b> |   | <b>176.616</b>   | <b>103.808</b> |
| <b>TOTALE</b>                               |   | <b>2.931.699</b> | <b>876.102</b> |

### ***B.II.2 Crediti v/Regione o Provincia Autonoma***

|                     |                     |            |         |
|---------------------|---------------------|------------|---------|
| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %       |
| 1.120.893           | 2.467.927           | -1.347.035 | -54,6 % |

I crediti sono esposti nelle successive voci secondo lo schema previsto dal D. Lgs. 118/11.

#### **B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma – parte corrente**

Il saldo al 31.12 è pari ad € 1.120.893.

| CODICE MOD. SP | CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE               | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                  |                  |                  |                                |
|----------------|---|--------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------------|
|                |   | Valore iniziale          | Incrementi       | Decrementi       | Valore finale    | di cui per fatture da emettere |
| B.II.2.a       | CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE               |                          |                  |                  |                  |                                |
| B.II.2.a).1    | Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro       | 2.467.927                | 1.873.531        | 3.220.565        | 1.120.893        | -                              |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b> | <b>2.467.927</b>         | <b>1.873.531</b> | <b>3.220.565</b> | <b>1.120.893</b> |                                |

Gli incrementi, pari ad € 1.873.531, riguardano le rilevazioni dei seguenti progetti assegnati dalla Regione Lazio e dalla Regione Toscana:

| DESCRIZIONE CONTO               | CODICE         | DESCRIZIONE  | DELIBERA   | IMPUTAZIONE 2024 |
|---------------------------------|----------------|--|--|------------------|
| Regione Lazio                   | 8CCM23         | Convenzione tra la Regione Lazio e l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana per la realizzazione del progetto "Sviluppo di un sistema di sorveglianza integrata dell'infezione da Hantavirus in Italia con un approccio One Health" CUP F43C22000330001, di cui al Programma 2022 del Centro Nazionale per la Prevenzione e il Controllo delle Malattie (CCM), adottato con decreto Ministero della Salute 05 agosto 2022; stipula – Contributo massimo complessivo previsto € 500.000,00 – Codice centro di costo DIA DMV 8CCM23 – Responsabile Scientifico Dott. Roberto Nardini.   | 563/23   | 175.000          |
| Regione Lazio                   | 8RLE24         | Determinazione della Regione Lazio n. g13392 del 10/10/2023 "Sviluppo e rimodulazione di una rete entomologica regionale per il Lazio, a tutela della salute pubblica, per il biennio 2023- 2024 ", rimborso massimo previsto euro 100.000,00. responsabile scientifico Dr. Claudio De Liberato. CODICE PROGETTO DIA DIG 8RLE24  | 292/24   | 100.000          |
| Regione Lazio                   | 24APEF         | Presa d'atto Determinazione Regione Lazio n. G03371 del 26/03/2024 – Approvazione finanziamento del sottoprogramma apistico regionale 2023-2027 reg. (ue) n. 2021/2115 - D.M. n. 614768/2022 - D.M. 278467/2023 - D.G.R. n. 1207/2022 - rimborso massimo previsto € 3.197,90 - responsabile scientifico dr. Giovanni Formato - CODICE PROGETTO IGA GEN 24APEF  | 168/24   | 3.198            |
| Regione Lazio                   | 8RLS20         | Accordo di programma tra il Ministero dell'Ambiente della Tutela del Territorio e del Mare e la Regione Lazio per la realizzazione degli interventi di messa in sicurezza e bonifica del Sito di Interesse Nazionale Bacino del Fiume Sacco. Intervento "Caratterizzazione Aree Agricole Ripariali" - CUP F67F19000440001 - Piano Operativo "Ambiente" FSC 2014/2020 – Sotto piano "Interventi per la tutela del territorio e delle acque – Linea di intervento 2.1.1 Bonifica aree inquinate". Convenzione con la Regione Lazio e l'Istituto Superiore di Sanità. Ricavo presunto massimo di € 649.720,00. – durata prevista 24 mesi - codice progetto 8RLS20 - Responsabile Scientifico Dott. Marcello Sala. | 314/20   | 60.000           |
| Regione Lazio                   |                | Progetto SIP   | DETERMINA G15569 DEL 21/12/2016                    | 160.000          |
| Regione Lazio                   |                | Rendicontazione tecnico – finanziaria delle attività e dei centri di eccellenza della Regione Lazio istituiti presso l'Istituto. – anno 2016   | 182/2017   | 480.000          |
| Regione Toscana                 | 8RTE24         | Presa d'atto delibera della giunta regionale della Toscana n. 1539 del 18/12/2023 - progetto "Rete entomologica della regione toscana a tutela della salute pubblica. sviluppo e rimodulazione per il biennio 2024-2025. rimborso massimo previsto € 155.000,00. responsabile scientifico DR. CLAUDIO DE LIBERATO. CODICE COMMESSA DIA DIG 8RTE24  | 24/24  | 77.500           |
| Regione Toscana                 | 8UST24         | Presa d'atto delibera della giunta regionale della Toscana n. 1540 del 18/12/2023 "Approvazione con destinazione risorse di progetti afferenti al piano regionale integrato in materia di sicurezza alimentare: prosecuzione per il biennio 2024-2025 dei protocolli di intervento mirato nei settori igiene degli alimenti di origine animale, sanità animale e mangimi". rimborso massimo previsto € 150.000,00. responsabile scientifico DOTT.SSA MARTINA BENEDETTI. CODICE COMMESSA SIF GEN 8UST24   | 26/24  | 75.000           |
| Regione Toscana                 | 8RTG18         | Reg. (UE) n. 1305/2013. Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 della Regione Toscana. Bando relativo al Sostegno per l'attuazione dei Piani Strategici e la costituzione e gestione dei Gruppi Operativi (GO) del Partenariato Europeo per l'Innovazione in materia di produttività e sostenibilità dell'agricoltura (PEI-AGRI) – Annualità 2017; Presa d'atto selezione progetto assegnatario PS-GO n. 19/2017 GOCARD partner A10 IZSLT   | 531/18   | 31.500           |
| Regione Toscana                 | 8RTM24         | Presa d'atto delibera della giunta regionale della Toscana n. 438 del 15/04/2024 "Supporto tecnico per la conduzione di attività di valutazione del rischio concernenti alcune malattie diffuse di interesse per la sanità pubblica regionale" rimborso massimo previsto € 64.200,00. responsabile scientifico DOTT. DARIO DENI. CODICE COMMESSA SPG GEN 8RTM24  | 174/24   | 32.100           |
| Regione Toscana                 | PNCT24         | Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC) accordi operativi ex art. 15 della l.n. 241/1990; attuazione punto 3) della Deliberazione della Giunta n. 71 del 30/01/2023 –Approvazione Accordi di collaborazione tra Regione Toscana e gli Enti che partecipano alSRPS della Toscana finalizzati alla ripartizione e destinazione delle risorse provenienti da ISSper la realizzazione degli interventi di priorità 1 della Linea di investimento 1.1, Misura 6PNRR  | Delibera di Giunta Regionale n. 175 del 27/02/2023 | 79.488           |
| Regione Toscana                 | 8RTO22         | Accordo di collaborazione tra Regione Toscana e Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana per l'attività di vigilanza sull'emissione deliberata nell'ambiente di organismi geneticamente modificati, per il miglioramento della competitività delle attività zootecniche regionali, comprese quelle dell'acquacoltura e della pesca professionale, e per l'applicazione dei regolamenti unionali d'igiene e sicurezza alimentare.  | 134/22   | 30.000           |
| Regione Toscana                 | 8RTF23         | Presa d'atto della delibera della Giunta della Regione Toscana n. 711 del 26/06/2023 "Piano regionale per la sorveglianza sanitaria della fauna selvatica", Contributo massimo previsto 200.000,00. Responsabile scientifico Antonino Barone.  | 397/23   | 140.000          |
| Regione Toscana                 | TUBR24         | Rimborso della spesa sostenuta dall'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana per l'acquisto delle dosi di tubercolina bovina e aviaria di cui al Piano di programmazione fabbisogno anno 2023.  | DEL.370/24 DD RT 23076 14/10/2024                  | 7.600            |
| Regione Toscana                 | 8RTC23         | Stipula della Convenzione con la Regione Toscana – Direzione Generale Diritti di Cittadinanza e Coesione Sociale - Scuola nazionale cani guida per ciechi per lo svolgimento di attività di interesse comune finalizzate alla tutela della salute e del benessere dei cani della Scuola. Responsabile scientifico Dott. Giovanni Brajon.   | 273/22   | 10.000           |
| Regione Toscana                 | TRASPORTI 2024 | DGRT 1165/2024 - Servizio trasporto materiali e documenti della rete integrata dei laboratori di prevenzione della Regione Toscana 2024 -2025. Impegno in favore dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana  | Determina Regione Toscana 25353 del 31/10/2024     | 400.000          |
| Regione Toscana                 | TRASPORTI 2023 | Servizio trasporto materiali e documenti della rete integrata dei Laboratori di prevenzione della Regione Toscana. Liquidazione a saldo anno 2022 e impegno e parziale liquidazione anno 2023.   | Determina Regione Toscana 22545 del 07/10/2024     | 12.145           |
| <b>TOTALE CREDITI V/REGIONE</b> |                |  |  | <b>1.873.531</b> |

I decrementi, pari ad € 3.220.565, riguardano gli incassi regolarizzati nell'esercizio dei seguenti progetti:

| DECRIZIONE CONTO              | DESCRIZIONE DECREMENTI                                       | IMPORTO DECREMENTO 2024 |
|-------------------------------|--|-------------------------|
| Regione Lazio                 | CHIUS. PARTITA 2024 / 8CCM23 - II ACCONTO 8CCM23             | 142.800                 |
| Regione Lazio                 | CHIUS. PARTITA 2024 / 8CCM23 - II ACCONTO 8CCM23             | 32.200                  |
| Regione Lazio                 | INCASSO CENTRI ECCELLENZA ANNO 2016                          | 480.000                 |
| Regione Lazio                 | CHIUS. PARTITA 2024 / CENTRI ECC. RL 2016 - INCASSO CENTRI E | 480.000                 |
| Regione Lazio                 | CHIUS. PARTITA 2023 / PANFLU23 ANNO 2023 - INCASSO PANFLU AN | 518.000                 |
| Regione Lazio                 | CHIUS. PARTITA 2023 / PANFLU23 ANNO 2022 - INCASSO PANFLU 20 | 300.000                 |
| Regione Lazio                 | DETERMINA G15569 DEL 21/12/2016 INCASSO 2024                 | 160.000                 |
| Regione Lazio                 | COMPENSAZIONE DELLA MARTA ANNO RESIDUO 2019 ANNO 2020        | 45.414                  |
| Regione Lazio                 | CHIUS. PARTITA 2024 / PROGETTO SIP - SALDO PROGETTO SIP      | 160.000                 |
| Regione Lazio                 | CHIUS. PARTITA 2024 / 8RLE24 - 8RLE24 SALDO ANNO 2023 COMPEN | 4.586                   |
| Regione Lazio                 | CHIUS. PARTITA 2023 / PNCAR23 ANNO 2021 - SALDO PANCAR23     | 150.000                 |
| Regione Toscana               | CHIUS. PARTITA 2023 / 8RTC23 - INCASSO 8RTC23                | 5.000                   |
| Regione Toscana               | CHIUS. PARTITA 2024 / 8RTO22 - 8RTO22 INCASSO I ACCONTO 2024 | 9.000                   |
| Regione Toscana               | COMPENSAZIONE LETO 8RTE21 NOTA DEL 28/5/2024 N.3775          | 2.197                   |
| Regione Toscana               | CHIUS. PARTITA 2024 / 8RTE24 - incasso 8RTE24 I TRANCHE      | 23.250                  |
| Regione Toscana               | SALDO 8RTE21 - INCASSO A SALDO 8RTE21                        | 31.000                  |
| Regione Toscana               | CHIUS. PARTITA 2023 / 8RTE21 - INCASSO A SALDO 8RTE21        | 37.497                  |
| Regione Toscana               | COMPENSAZIONE LETO 8UST24 NOTA N. 3775 DEL 28/05/2024        | 30.000                  |
| Regione Toscana               | 8RTG18 INCASSO A SALDO                                       | 31.500                  |
| Regione Toscana               | CHIUS. PARTITA 2024 / 8RTG18 - 8RTG18 INCASSO A SALDO ANNO 2 | 31.022                  |
| Regione Toscana               | MOVIMENTO 8RTG18   | 478                     |
| Regione Toscana               | CHIUS. PARTITA 2024 / 8RTC23 - INCASSO 8RTC23 SECONDO ACCONT | 5.000                   |
| Regione Toscana               | CHIUS. PARTITA 2024 / 8RTM24 - INCASSO 40% 8RTM24 DGRT 438/2 | 12.840                  |
| Regione Toscana               | CHIUS. PARTITA 2024 / TRASPORTI 2023 - SALDO TRASPORTI TOSCA | 12.145                  |
| Regione Toscana               | CHIUS. PARTITA 2023 / TRASPORTI 2023 - SALDO TRASPORTI TOSCA | 123.619                 |
| Regione Toscana               | CHIUS. PARTITA 2022 / TRASPORTI TOSCANA - SALDO TRASPORTI TO | 47.638                  |
| Regione Toscana               | SALDO TRASPORTI SALDO 2020 - SALDO TRASPORTI TOSCANA ANNO 20 | 16.598                  |
| Regione Toscana               | CHIUS. PARTITA 2024 / TUBR24 - TUBR24 INCASSO TUBERCOLINA AN | 7.600                   |
| Regione Toscana               | CHIUS. PARTITA 2024 / TRASPORTI 2024 - INCASSO TRASPORTI 202 | 200.000                 |
| Regione Toscana               | CHIUS. PARTITA 2024 / PNCT24 - INCASSO ACCONTO PNCT24 DD RT  | 23.846                  |
| Regione Toscana               | CHIUS. PARTITA 2024 / PNCT24 - INCASSO PNCT24 SALDO          | 55.641                  |
| Regione Toscana               | SALDO 8UST21 - INCASSOM 8UST21 SALDO                         | 10.191                  |
| Regione Toscana               | CHIUS. PARTITA 2024 / 8RTO22 - INCASSO 8RTO22 SALDO CON COMP | 1.003                   |
| Regione Toscana               | CHIUS. PARTITA 2024 / 8UST24 - II ACCONTO 8UST24             | 15.000                  |
| Regione Toscana               | CHIUS. PARTITA 2024 / 8RTE24 - II ACCONTO 8RTE24             | 15.500                  |
| <b>TOTALE DECREMENTI 2024</b> |  | <b>3.220.565</b>        |

### **B.II.2.b) Crediti v/Regione per versamenti a patrimonio netto**

Il saldo al 31.12 è pari a zero.

### ***B.II.4 Crediti v/aziende sanitarie pubbliche***

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %      |
|---------------------|---------------------|------------|--------|
| 235.846             | 193.009             | 42.836     | 22,2 % |

### **B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione**

Il saldo al 31.12 è pari ad € 235.846.

| CODICE MOD. SP | CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE               | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                |                |                |                                |
|----------------|---|--------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------|
|                |   | Valore iniziale          | Incrementi     | Decrementi     | Valore finale  | di cui per fatture da emettere |
| B.II.4.a       | <b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>        |                          |                |                |                |                                |
|                | Crediti v/ASL RIETI                                 | 5.345                    | 44.708         | 10.861         | 39.191         |                                |
|                | Brucei.leucosi da rendic.                           | 187.665                  | 101.982        | 92.992         | 196.655        |                                |
|                | crediti enti ric.az.sanit                           | -                        |                | -              | -              |                                |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b> | <b>193.009</b>           | <b>146.690</b> | <b>103.854</b> | <b>235.846</b> |                                |

### ***B.II.6 Crediti v/erario***

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %     |
|---------------------|---------------------|------------|-------|
| 1.675.279           | 1.614.377           | 60.902     | 3,8 % |

| CODICE MOD. SP | CREDITI V/ERARIO               | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                |                |                  |                                |
|----------------|--------------------------------|--------------------------|----------------|----------------|------------------|--------------------------------|
|                |                                | Valore iniziale          | Incrementi     | Decrementi     | Valore finale    | di cui per fatture da emettere |
| B.II.6         | <b>CREDITI V/ERARIO</b>        |                          |                |                |                  |                                |
|                | Credito IVA                    | 44.839                   | 166.349        | 189.392        | 21.796           |                                |
|                | Crediti IRAP                   | 1.569.537                | 101.136        | 17.191         | 1.653.482        |                                |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/ERARIO</b> | <b>1.614.377</b>         | <b>267.485</b> | <b>206.583</b> | <b>1.675.279</b> |                                |

Il saldo complessivo, pari a € 21.796, si riferisce alle seguenti voci del credito IVA:

- € 11.653, relativo all'IVA applicata tramite il meccanismo di Split Payment sulle transazioni commerciali di esercizi precedenti;

- € 10.144, riferito all'IVA sulle fatture passive registrate nell'esercizio 2024, ma ancora non saldate, relative all'attività commerciale.

Questi importi rappresentano il credito IVA nei confronti dell'Erario.

- credito IRAP, pari ad € 1.653.482 così suddiviso:
  - ✓ € 1.594.752 relativo al recupero dell'IRAP istituzionale;
  - ✓ € 58.757 relativo all'attività commerciale.

Per quanto sopra, il credito IRAP risultante al 31 dicembre 2024, sarà recuperato dopo l'invio delle dichiarazioni fiscali.

### **B.II.7 Crediti v/altri**

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %     |
|---------------------|---------------------|------------|-------|
| 5.059.116           | 4.314.746           | 744.969    | 17,3% |

| CODICE MOD. SP | CREDITI V/ALTRI                                    | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                  |                  |                  |                                |
|----------------|--|--------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------------|
|                |  | Valore iniziale          | Incrementi       | Decrementi       | Valore finale    | di cui per fatture da emettere |
| <b>B.II.7</b>  | <b>CREDITI V/ALTRI</b>                             |                          |                  |                  |                  |                                |
|                | Fatture da emettere                                | 382.407                  | 526.738          | 261.494          | 647.651          | 647.651                        |
|                | Clienti Privati                                    | 2.184.086                | 1.587.369        | 1.451.574        | 2.319.881        |                                |
|                | F.do svalutazione crediti                          | - 1.007.251              |                  | 21.195           | - 986.056        |                                |
|                | Dipendenti c/anticipi                              | 266.230                  | 5.143            | 269.218          | 2.155            |                                |
|                | Crediti v/DIPENDENTI                               | 7.185                    | -                | 574              | 6.611            |                                |
|                | Fornitori C/anticipi                               | 4.441                    | 1.739.078        | 1.742.214        | 1.305            |                                |
|                | IZS DELLE VENEZIE PERSONALE COMANDATO              | 33.507                   | -                | 33.507           | -                |                                |
|                | REGIONE LAZIO PERSONALE COMANDATO                  | 23.160                   | 34.722           | 23.160           | 34.722           |                                |
|                | ARPA LAZIO PERSONALE COMANDATO                     | 37.824                   | 65.929           | 64.564           | 39.189           |                                |
|                | ARPA CALABRIA PERSONALE COMANDATO                  | 19.290                   | 30.870           | 19.290           | 30.870           |                                |
|                | ANTICIPO CASSA ECONOMALE FATTURE ELETTRONICHE      | -                        | 661              | -                | 661              |                                |
|                | CREDITI INPDAP DIR.GEN.                            | -                        | 9.084            | -                | 9.084            |                                |
|                | ANTICIPI SPESE POSTALI                             | 8.847                    | 12               | 1.739            | 7.121            |                                |
|                | c/ transitorio Recupero Crediti                    | 2.005                    | 163              | 2.168            | 0                |                                |
|                | Depos. cauzionali pagati                           | 28.034                   | 315.000          | 300.000          | 43.034           |                                |
|                | crediti enti Altri per Ricerca                     | 301.220                  | 100.000          | -                | 401.220          |                                |
|                | Crediti V/INPS                                     | 27.081                   | -                | -                | 27.081           |                                |
|                | CREDITI INAIL                                      | -                        | 2.629            | -                | 2.629            |                                |
|                | crediti vs u.o.                                    | 1.600                    | -                | -                | 1.600            |                                |
|                | Clienti Pubblici                                   | 1.929.957                | 2.009.547        | 1.539.926        | 2.399.578        |                                |
|                | Crediti v/Unione Europea e altri Stati per ricerca | 64.525                   | 1.528.424        | 1.522.168        | 70.781           |                                |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/ ALTRI</b>                     | <b>4.314.147</b>         | <b>7.955.369</b> | <b>7.252.791</b> | <b>5.059.116</b> | <b>647.651</b>                 |

**Clienti Pubblici**

| CODICE MOD. SP | CREDITI V/ALTRI                        | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                  |                  |                  |                                |
|----------------|--|--------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------------|
|                |  | Valore iniziale          | Incrementi       | Decrementi       | Valore finale    | di cui per fatture da emettere |
| B.II.7         | <b>CREDITI V/ALTRI</b>                 |                          |                  |                  |                  |                                |
|                | Clienti Pubblici                       | 1.929.957                | 2.009.547        | 1.539.926        | 2.399.578        |                                |
|                | <b>TOTALE CREDITI Clienti Pubblici</b> | <b>1.929.957</b>         | <b>2.009.547</b> | <b>1.539.926</b> | <b>2.399.578</b> | -                              |

Il conto **Clienti Pubblici**, pari ad € 2.399.578, riguarda i crediti vantati dall'Istituto verso le Aziende Sanitarie Locali e altri enti pubblici per l'erogazione di prestazioni a pagamento o prestazioni istituzionali e altri rimborsi.

**Clienti Privati**

| CODICE MOD. SP | CREDITI V/ALTRI                       | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                  |                  |                  |                                |
|----------------|---------------------------------------|--------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------------|
|                |                                       | Valore iniziale          | Incrementi       | Decrementi       | Valore finale    | di cui per fatture da emettere |
| B.II.7         | <b>CREDITI V/ALTRI</b>                |                          |                  |                  |                  |                                |
|                | Fatture da emettere                   | 382.407                  | 526.738          | 261.494          | 647.651          | 647.651                        |
|                | Clienti Privati                       | 2.184.086                | 1.587.369        | 1.451.574        | 2.319.881        |                                |
|                | F.do svalutazione crediti             | - 1.007.251              |                  | 21.195           | - 986.056        |                                |
|                | <b>TOTALE CREDITI Clienti Privati</b> | <b>1.559.241</b>         | <b>2.114.106</b> | <b>1.734.263</b> | <b>1.981.477</b> | <b>647.651</b>                 |

Il conto **Clienti Privati** pari ad € 1.981.477, al netto del fondo di svalutazione crediti, comprende tutti i crediti commerciali vantati dall'Istituto per prestazioni a pagamento e per la vendita di sieri e vaccini.

In data 13 febbraio 2020 l'Istituto ha effettuato la registrazione al portale dell'Agenzia delle Entrate – Riscossione al fine di affidare l'attività della riscossione coattiva delle entrate patrimoniali al suddetto Ente (Deliberazione del Direttore Generale n. 10 del 10/01/20).

Nell'anno 2022 con Deliberazione del Direttore Generale f.f. n. 297 del 22/06/2022 l'Istituto ha ritenuto opportuno procedere, prima della riscossione coattiva, ad una risoluzione bonaria attraverso la riscossione spontanea mediante avvisi di pagamento inviati dalla Agenzia delle Entrate – Riscossione. Pertanto è stata sottoscritta una convenzione, di durata triennale con l'Agenzia delle Entrate – Riscossione (Deliberazione del Direttore Generale f.f. n. 297 del 22/06/2022).

Ad oggi sono stati inviati 852 avvisi di pagamento bonari per un totale di € 328.694 per la sorte capitale oltre interessi moratori per € 174.626, nonché le spese di notifica.

I crediti v/privati oggetto di solleciti (avvisi bonari ADER e solleciti diretti tramite email) incassati alla data del 04 aprile 2025 risultano pari ad € 429.852,08 per sorte capitale, ed € 37.842,48 per interessi moratori e recupero spese di notifica.

Inoltre sono stati concordati con i debitori piani di rientro per un residuo di € 35.523,03 che verranno incassati nell'anno.

La UOC Gestione Risorse Economiche Finanziarie sta elaborando altri file da inviare all'ADER per le fatture aperte non ancora prescritte.

### **Fondo svalutazione crediti**

Di seguito viene illustrato l'andamento e la composizione del fondo svalutazione crediti al 31.12.2024.

| FONDO SVALUTAZIONE CREDITI | Fondo svalutazione iniziale | Accantonamenti | Utilizzi | Fondo Svalutazione finale |
|----------------------------|-----------------------------|----------------|----------|---------------------------|
| ANNO                       |                             |                |          |                           |
| 2002                       | 101.250                     | 73.136         |          | 174.386                   |
| 2003                       | 174.386                     | 11.473         |          | 185.859                   |
| 2008                       | 185.859                     |                | 21.426   | 164.433                   |
| 2017                       | 164.433                     | 170.000        | 64.615   | 269.818                   |
| 2018                       | 269.818                     | 422.954        |          | 692.772                   |
| 2019                       | 692.772                     | 450.000        | 332.422  | 810.350                   |
| 2020                       | 810.350                     | 300.000        | 276.427  | 833.923                   |
| 2021                       | 833.923                     | 100.000        | 37.868   | 896.055                   |
| 2022                       | 896.055                     | 200.000        | 119.305  | 976.750                   |
| 2023                       | 976.750                     | 50.000         | 19.498   | 1.007.251                 |
| 2024                       | 1.007.251                   |                | 21.195   | 986.056                   |

I crediti sono stati svalutati con i seguenti criteri:

- Irreperibilità dei creditori attraverso verifica della banca dati dell'Agenzia delle Entrate;
- Impossibilità a notificare il sollecito di pagamento/messa in mora, a mezzo raccomandata inviata dall'Agenzia dell'Entrate e Riscossione (AdR), a causa dell'accertata irreperibilità del destinatario e/o dei familiari;
- La raccomandata di sollecito pagamento/messa in mora inviata dall'Agenzia dell'Entrate e Riscossione non è stata ritirata dai clienti e che pertanto tale documento è ritornato al mittente per compiuta giacenza;

- Considerate le ulteriori spese per effettuare anche la notifica a mezzo messo comunale, tenuto conto dell'esiguità del credito e la scarsa probabilità di rintracciare il destinatario, non risulta conveniente per questo Ente proseguire con la procedura;
- Conclusione definitiva di procedure concorsuali in capo al debitore (es. fallimenti, concordato preventivo, la liquidazione coatta amministrativa).

La svalutazione dei crediti verso clienti privati, pari ad € 21.195, è stata approvata con Deliberazione del Commissario Straordinario n. 158 del 08 aprile 2025.

### **Crediti v/Altri Enti per Ricerca**

| CODICE MOD. SP | CREDITI V/ALTRI                                 | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                |            |                |                                |
|----------------|---|--------------------------|----------------|------------|----------------|--------------------------------|
|                |   | Valore iniziale          | Incrementi     | Decrementi | Valore finale  | di cui per fatture da emettere |
| B.II.7         | <b>CREDITI V/ALTRI</b>                          |                          |                |            |                |                                |
|                | Crediti v/Altri Enti per Ricerca                | 301.220                  | 100.000        | -          | 401.220        |                                |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/ Altri Enti per Ricerca</b> | <b>301.220</b>           | <b>100.000</b> | <b>-</b>   | <b>401.220</b> | <b>-</b>                       |

Gli incrementi, pari ad € 100.000 riguardano le assegnazioni dei seguenti progetti assegnati da Altri Enti nel 2024, di seguito il dettaglio:

| CODICE        | DESCRIZIONE   | DELIBERA             | IMPUTAZIONE 2024 |
|---------------|---|----------------------|------------------|
| PNRA23        | Atto di adesione e di impegno per il programma di Ricerca e Innovazione "One Health Basic and Translational Research Actions Addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases (INF-ACT)" PE00000007 "INF-ACT" – CUP B83C22005190006 con l'A.I.Z.S. Contributo Massimo previsto € 871.618,70– Responsabile scientifico Antonio Battisti. | Delibera n. 411/2023 | 100.000          |
| <b>TOTALE</b> |   |                      | <b>100.000</b>   |

### **Crediti v/Unione Europea e altri Stati**

| CODICE MOD. SP | CREDITI V/ALTRI   | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                  |                  |               |                                |
|----------------|---|--------------------------|------------------|------------------|---------------|--------------------------------|
|                |   | Valore iniziale          | Incrementi       | Decrementi       | Valore finale | di cui per fatture da emettere |
| B.II.7         | <b>CREDITI V/ALTRI</b>  |                          |                  |                  |               |                                |
|                | Crediti v/Unione Europea e altri Stati per ricerca                | 64.525                   | 1.528.424        | 1.522.168        | 70.781        |                                |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/ Unione Europea e altri Stati per Ricerca</b> | <b>64.525</b>            | <b>1.528.424</b> | <b>1.522.168</b> | <b>70.781</b> | <b>-</b>                       |

Gli incrementi, pari ad € 1.528.424 riguardano le assegnazioni dei seguenti progetti assegnati dall'Unione Europea e altri Stati nel 2024, di seguito il dettaglio:

| CODICE        | DESCRIZIONE   | DELIBERA                       | IMPUTAZIONE 2024 |
|---------------|---|--------------------------------|------------------|
| 22BNET        | Consortium Agreement per il progetto n°101059812 – B-THENET dal titolo: “BEST PRACTICES AND INNOVATIONS FOR A SUSTAINABLE BEEKEEPING” HORIZON-CL6-2021-GOVERNANCE-01, responsabile scientifico dott. Giovanni Formato, finanziamento complessivo pari a € 3.271.891,00- Codice progetto 22BNET  | Delibera n. 354 del 20/07/2022 | 947.329          |
| 23ABPE        | Sottoscrizione dell’Annex X Mandate, allegato 10 del Framework Partnership Agreement per la collaborazione nel progetto “Support to EFSA in the risk assessment of alternative methods for the use and disposal of animal by-products and derived products” – bando GP/EFSA/BIOHAW/2023/01 – CONTRIBUTO MINIMO PRESUNTO € 36.000,00 – Responsabile scientifico Dott. Roberto Condoleo – Codice progetto DIR OES 23ABPE  | Delibera n. 271/2023           | 7.534            |
| 23BETB        | Consortium Agreement per il progetto “Improving Bees’ Resilience to Stressors by Restoring Harmony and Balance - BETTER-B” Grant Agreement 101081444 responsabile scientifico dott. Giovanni Formato, Ricavo presunto massimo pari a € 175.980,00 -Codice commessa IGA GEN 23BETB   | Delibera n. 233/2023           | 53.880           |
| 23DARW        | Sottoscrizione consortium agreement del progetto horizon-cl6-2023- framework-01-°101136462 – “Darwin” dal titolo: “transition to safe & sustainable food systems through new & innovative detection methods & digital solutions for plant-based products derived from new genomic techniques, under a co-creation approach”,-responsabile scientifico Dott. Ugo Marchesi- contributo massimo complessivo pari a € 485.655,00 - CODICE PROGETTO OGM OGM 23DARW   | Delibera n.457/2023            | 187.774          |
| 24BTSP        | Presa atto avvio seconda fase del Cooperation Agreement con Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit per la collaborazione nel progetto “Organisation and implementation of training activities on food hygiene at primary production under the better training for safer food initiative” – bando chafea/2018/btsf/01, all’interno del programma btsf della commissione europea - contributo massimo a titolo di rimborso € 16.000,00 a favore dell’ente – responsabile scientifico DR. ROMANO ZILLI - CODICE PROGETTO DIR RES 24BTSP | Delibera n.114/2024            | 9.600            |
| 24BTSM        | Presa atto avvio seconda fase del Cooperation Agreement con Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit per la collaborazione nel progetto “Food hygiene and controls of meat, including derived products under the better training for safer food initiative” – bando chafea/2019/btsf/01, all’interno del programma btsf della commissione europea - contributo massimo a titolo di rimborso € 44.475,00 a favore dell’ente – responsabile scientifico DR. ROMANO ZILLI - CODICE PROGETTO DIR RES 24BTSM                                | Delibera n.117/2024            | 28.260           |
| 24EP06        | HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01-Project 101136346 “European Partnership of Animal Health and Welfare” – EUPAHW- contributo massimo complessivo pari a € 608.416,00  | Delibera n.466/2025            | 1.000            |
| 24EP07        | HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01-Project 101136346 “European Partnership of Animal Health and Welfare” – EUPAHW- contributo massimo complessivo pari a € 608.416,00  | Delibera n.466/2025            | 600              |
| 24EP08        | HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01-Project 101136346 “European Partnership of Animal Health and Welfare” – EUPAHW- contributo massimo complessivo pari a € 608.416,00  | Delibera n.466/2025            | 11.861           |
| 24EP10        | HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01-Project 101136346 “European Partnership of Animal Health and Welfare” – EUPAHW- contributo massimo complessivo pari a € 608.416,00  | Delibera n.466/2025            | 1.000            |
| 24EP11        | HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01-Project 101136346 “European Partnership of Animal Health and Welfare” – EUPAHW- contributo massimo complessivo pari a € 608.416,00  | Delibera n.466/2025            | 8.000            |
| 24EP12        | HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01-Project 101136346 “European Partnership of Animal Health and Welfare” – EUPAHW- contributo massimo complessivo pari a € 608.416,00  | Delibera n.466/2025            | 6.580            |
| 24EP19        | HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01-Project 101136346 “European Partnership of Animal Health and Welfare” – EUPAHW- contributo massimo complessivo pari a € 608.416,00  | Delibera n.466/2025            | 10.750           |
| 24EP22        | HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01-Project 101136346 “European Partnership of Animal Health and Welfare” – EUPAHW- contributo massimo complessivo pari a € 608.416,00  | Delibera n.466/2025            | 1.600            |
| 24EUP2        | Convenzione per la gestione amministrativa dell’azione europea di coordinamento e supporto della “European Partnership Animal Health and Welfare Eupahw.” – DIR RES 24EUP2  | Delibera n.172/2024            | 252.656          |
| <b>TOTALE</b> |   |                                | <b>1.528.424</b> |

I decrementi, pari ad € 1.522.168, riguardano gli incassi dei seguenti progetti assegnati dall'Unione Europea e altri Stati, di seguito il dettaglio:

| CODICE                             | DESCRIZIONE   | DELIBERA                       | DECREMENTI 2024  |
|------------------------------------|---|--------------------------------|------------------|
| 22BNET                             | Consortium Agreement per il progetto n°101059812 — B-THENET dal titolo: “BEST PRACTICES AND INNOVATIONS FOR A SUSTAINABLE BEEKEEPING” HORIZON-CL6-2021-GOVERNANCE-01, responsabile scientifico dott. Giovanni Formato, finanziamento complessivo pari a € 3.271.891,00 - Codice progetto 22BNET   | Delibera n. 354 del 20/07/2022 | 947.329          |
| 20EU05                             | Convenzione per la gestione amministrativa dell'azione europea di coordinamento e supporto della ricerca ERAnet Co - Funf ICRAD "International Coordination of Research on Infectious AnimalDiseases". Call H2020 Eranet Co-Fund Proposal N°862605. Ricavo presunto massimo € 80.000,00 - DIR RES 20UE05.   | Delibera n. 99 del 09/03/2020  | 8.371            |
| 23ABPE                             | Sottoscrizione dell'Annex X Mandate, allegato 10 del Framework Partnership Agreement per la collaborazione nel progetto “Support to EFSA in the risk assessment of alternative methods for the use and disposal of animal by-products and derived products” – bando GP/EFSA/BIOHAW/2023/01 – CONTRIBUTO MINIMO PRESUNTO € 36.000,00 – Responsabile scientifico Dott. Roberto Condoleo – Codice progetto DIR OES 23ABPE  | Delibera n. 271/2023           | 7.534            |
| 23DARW                             | Sottoscrizione consortium agreement del progetto horizon-cl6-2023- framework-01-°101136462 — “Darwin” dal titolo: “transition to safe & sustainable food systems through new & innovative detection methods & digital solutions for plant-based products derived from new genomic techniques, under a co-creation approach”,-responsabile scientifico Dott. Ugo Marchesi- contributo massimo complessivo pari a € 485.655,00 - CODICE PROGETTO OGM OGM 23DARW   | Delibera n.457/2023            | 187.774          |
| 24BTSP                             | Presa atto avvio seconda fase del Cooperation Agreement con Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit per la collaborazione nel progetto “Organisation and implementation of training activities on food hygiene at primary production under the better training for safer food initiative” – bando chafea/2018/btsf/01, all’interno del programma btsf della commissione europea - contributo massimo a titolo di rimborso € 16.000,00 a favore dell’ente – responsabile scientifico DR. ROMANO ZILLI - CODICE PROGETTO DIR RES 24BTSP | Delibera n.114/2024            | 9.600            |
| 23EUFO                             | Stipula del Grant Agreement For An Action With Multiple Beneficiaries con European Food Safety Authority (EFSA) per la collaborazione nel progetto “Selection of hosting sites and fellows for EU-FORA Risk Assessment Fellowship Programme” – bando EUBA-EFSA-2022- ENREL-02. - Contributo massimo € 55.000,00 a favore dell’Ente – Responsabile scientifico Dott. Roberto Condoleo – DIR OES 23EUFO   | Delibera n. 254/2023           | 38.500           |
| 24BTSM                             | Presa atto avvio seconda fase del Cooperation Agreement con Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit per la collaborazione nel progetto “Food hygiene and controls of meat, including derived products under the better training for safer food initiative” – bando chafea/2019/btsf/01, all’interno del programma btsf della commissione europea - contributo massimo a titolo di rimborso € 44.475,00 a favore dell’ente – responsabile scientifico DR. ROMANO ZILLI - CODICE PROGETTO DIR RES 24BTSM                                | Delibera n.117/2024            | 28.260           |
| 24EP06-7-8-10-11-12-19-22 e 24EUP2 | HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01-Project 101136346 “European Partnership of Animal Health and Welfare” — EUPAHW- contributo massimo complessivo pari a € 608.416,00  | Delibera n.466/2025            | 294.800          |
| <b>TOTALE</b>                      |   |                                | <b>1.522.168</b> |

### B.III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Il saldo della voce è pari a zero.

### B.IV Disponibilità liquide

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %       |
|---------------------|---------------------|------------|---------|
| 6.178.427           | 12.942.949          | -6.764.522 | -52,3 % |

| CODICE MOD. SP | DISPONIBILITA' LIQUIDE                 | Valore iniziale   | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                   | Valore finale    |
|----------------|--|-------------------|--------------------------|-------------------|------------------|
|                |  |                   | Incrementi               | Decrementi        |                  |
| B.IV.1         | Cassa                                  | -                 |                          |                   | -                |
| B.IV.2         | Istituto Tesoriere e altri C/C Bancari | 12.942.949        | 42.475.331               | 49.239.853        | 6.178.427        |
| B.IV.3         | Tesoreria unica                        | -                 | -                        |                   | -                |
| B.IV.4         | Conto corrente postale                 | -                 | -                        |                   | -                |
|                | <b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>   | <b>12.942.949</b> | <b>42.475.331</b>        | <b>49.239.853</b> | <b>6.178.427</b> |

Nel 2024 è stato cambiato l'Istituto Tesoriere, si è passati dalla BPER BANCA SpA alla BANCA POPOLARE DI SONDRIO SpA giusta Deliberazione del Commissario Straordinario n. 192 del 14 maggio 2024.

Il saldo al 31.12 dell'Istituto Cassiere BANCA POPOLARE DI SONDRIO SpA, è pari ad € 6.178.427, evidenziando un decremento di € 6.764.522 rispetto al 2023.

Si allega la riconciliazione del saldo banca con la contabilità:

IZSLT - IST.ZOOPROF.LAZIO TOSCANA  
 VIA APPIA NUOVA 1411 - 00178 ROMA (RM)  
 TEL: FAX:

18/03/2025

-----  
 | R A C C O R D O      B A N C A    A L    31/12/2024                      |  
 -----

|   |                 |
|---|-----------------|
| 0) FONDO CASSA ANNO PRECEDENTE            | 12.942.949,03   |
| FONDO CASSA ENTE            ( 1 + 2 - 4 ) | -6.764.521,76   |
| FONDO CASSA DI DIRITTO ( 0 + 1 + 2 - 4 )  | 6.178.427,27    |
| 1) INCASSI CONTABILIZZATI BANCA           | 42.475.330,85 + |
| 2) ORDINI DI PRELIEVO POSTA               | 0,00 +          |
| Ordini Di Riscossione da evadere          | 0,00 -          |
| Incassi da contabilizzare                 | 0,00 +          |
|   | -----           |
| 3) TOTALE ENTRATE BANCA                   | 42.475.330,85   |
| 4) MANDATI EMESSI                         | 49.239.852,61 + |
| Ordini di Pagamento da evadere            | 0,00 -          |
| Pagamenti anticipati da regolarizzare     | 0,00 +          |
|   | -----           |
| 5) TOTALE USCITE BANCA                    | 49.239.852,61   |
| 6) SALDO BANCA ( 0 + 3 - 5 )              | 6.178.427,27    |

Si allegano i due riepiloghi di cassa dell'Istituto Cassiere BPER BANCA SpA e BANCA POPOLARE DI SONDRIO SpA

Ente **ISTITUTO ZOOPROFILATTICO  
SPERIMENTALE LAZIO/TOSCAN** Esercizio **2024** Divisa **EUR**

**Riepilogo di Cassa - Conto di Diritto - Situazione al 20/06/2024**

**ENTRATE:**

|                               |               |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Fondo di Cassa dell'Esercizio |               | 12.942.949,03 |
| REVERSALI                     |               |               |
| Emesse                        | 19.321.034,84 |               |
| Riscosse                      |               | 19.321.034,84 |
| da Riscuotere                 | 0,00          |               |
| a Copertura                   | 0,00          |               |
| Riscossioni da regolarizzare  |               | 0,00          |
| Totale delle Entrate          |               | 32.263.983,87 |

**USCITE:**

|                                    |               |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Deficienza di Cassa dell'Esercizio |               | 0,00          |
| MANDATI                            |               |               |
| Emessi                             | 19.701.352,64 |               |
| Pagati                             |               | 19.701.352,64 |
| da Pagare                          | 0,00          |               |
| a Copertura                        | 0,00          |               |
| Pagamenti da regolarizzare         |               | 0,00          |
| Totale delle Uscite                |               | 19.701.352,64 |

**Conto di Diritto** **12.562.631,23**

|  |   |                |
|--|---|----------------|
| 20250307 T2TBED                            | PROCEDURA TESORERIA 2000                    | PAGINA         |
| BANCA POPOLARE DI SONDRIO                  | VERIFICA DI CASSA - CHIUSURA ESERCIZIO 2024 |                |
| TESORERIA 39550 CIAMPINO                   |   |                |
| ENTE 1001022 ZOOPROFILATTICO LAZIO-TOSCANA |   | ESERCIZIO 2024 |
| <br>                                       |   |                |
| E N T R A T E                              | CONTO DI DIRITTO                            | CONTO DI FATTO |
| FONDO DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2023         | 12.562.631,23                               | 12.562.631,23  |
| REVERSALI EMESSE 23.154.296,01             |   |                |
| RISCOSE                                    | 23.154.296,01                               | 23.154.296,01  |
| DA RISCOUTERE                              |   |                |
| RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE CON REVERSALI | -----                                       | -----          |
| TOTALE DELLE ENTRATE                       | 35.716.927,24                               | 35.716.927,24  |
| <br>                                       |   |                |
| U S C I T E                                | CONTO DI DIRITTO                            | CONTO DI FATTO |
| DEFICIENZA DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2023    |   |                |
| MANDATI EMESSI 29.538.499,97               |   |                |
| PAGATI                                     | 29.538.499,97                               | 29.538.499,97  |
| DA PAGARE                                  |   |                |
| PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE CON MANDATI     | -----                                       | -----          |
| TOTALE DELLE USCITE                        | 29.538.499,97                               | 29.538.499,97  |
| <br>                                       |   |                |
| SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI DIRITTO      | 6.178.427,27                                |                |
| SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI FATTO        |   | 6.178.427,27   |

Si rappresenta che, ai sensi dell'art. 1, comma 533, Legge n. 232/16 (Legge di bilancio 2017) e il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 30 maggio 2018, a decorrere dal 1 gennaio 2019 l'Istituto ordina gli incassi ed i pagamenti al proprio Tesoriere o Cassiere esclusivamente attraverso ordini informatici emessi secondo le "Regole tecniche e standard per l'emissione dei documenti informatici relativi alla gestione dei servizi di tesoreria e di cassa degli enti del comparto pubblico attraverso il Sistema SIOPE +" emanate il 30 novembre 2016 dall'Agenzia per l'Italia Digitale (AGID) per il tramite dell'infrastruttura della banca dati SIOPE gestita dalla Banca d'Italia nell'ambito del servizio di tesoreria statale, seguendo le "Regole tecniche per il colloquio telematico di Amministrazioni pubbliche e tesoriere con SIOPE +" pubblicate il 10 febbraio 2017 nel sito internet del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

L'Istituto a partire dal mese di gennaio 2020, pur essendo intervenuta un proroga dei termini al 1° marzo 2021, ha attivato il servizio PagoPa, dando attuazione all'art. 5 del Codice

dell'Amministrazione Digitale ed al D.L. 179/2012, successivamente convertito in legge. Questo servizio, che impone l'obbligo di effettuare tutti i pagamenti dovuti alla Pubblica Amministrazione attraverso tale sistema, ha eliminato qualsiasi forma di pagamento a mezzo bonifico su conto corrente bancario o postale. Ciò ha determinato la chiusura del conto corrente postale dell'ente, che è avvenuta in data 2 settembre 2020.

### ***C. Ratei e Risconti attivi***

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %      |
|---------------------|---------------------|------------|--------|
|                     | 20.326              | -20.326    | -100 % |

#### **C.II Risconti attivi**

In tale voce sono iscritti i costi che, pur essendo di competenza dell'esercizio successivo, hanno avuto manifestazione numeraria nel corso dell'esercizio in esame. Si tratta quindi di costi che devono essere rettificati per la quota non di competenza dell'esercizio corrente.

Per l'esercizio 2024 non sono da rilevare risconti attivi.

## PASSIVO PATRIMONIALE

### A. Patrimonio Netto

| CODICE MOD. SP | PATRIMONIO NETTO  | Consistenza iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |                                       |   |                        |                              | Consistenza finale |            |
|----------------|---|----------------------|-------------------------------|---------------------------------------|---|------------------------|------------------------------|--------------------|------------|
|                |   |                      | Giroconti e Riclassificazioni | Assegnazioni nel corso dell'esercizio | Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio | Altre variazioni (+/-) | Risultato di esercizio (+/-) |                    |            |
| A.I            | FONDO DI DOTAZIONE  | 2.144.760            |                               |                                       |   |                        |                              | 2.144.760          |            |
| A.II           | FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:   | 13.384.589           | -                             | -                                     | 1.161.297   | -                      | 1.433.754                    | -                  | 11.950.836 |
| A.II.1         | Finanziamenti per beni di prima dotazione                                 | -                    |                               |                                       |   |                        |                              |                    |            |
| A.II.2         | Finanziamenti da Stato per investimenti                                   | 12.969.381           | -                             | -                                     | 1.161.297   | -                      | 1.399.972                    | -                  | 11.569.409 |
| A.II.2.a       | Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88          | -                    | -                             | -                                     | -   | -                      | -                            | -                  | -          |
| A.II.2.b       | Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca                         | -                    | -                             | -                                     | -   | -                      | -                            | -                  | -          |
| A.II.2.c       | Finanziamenti da Stato per investimenti - altro                           | 12.969.381           | -                             | -                                     | -   | -                      | 1.399.972                    | -                  | 11.569.409 |
| A.II.3         | Finanziamenti da Regione per investimenti                                 | 407.714              | -                             | -                                     | -   | -                      | 26.287                       | -                  | 381.427    |
| A.II.4         | Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                 | 7.495                | -                             | -                                     | -   | -                      | 7.495                        | -                  | -          |
| A.II.5         | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio | -                    | -                             | -                                     | -   | -                      | -                            | -                  | -          |
| A.III          | RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI                  | -                    | -                             | -                                     | -   | -                      | -                            | -                  | -          |
| A.IV           | ALTRE RISERVE:  | 1.528.892            | -                             | -                                     | -   | -                      | -                            | -                  | 1.528.892  |
|                | Riserve di utili di esercizio destinati ad investimenti                   | -                    | -                             | -                                     | -   | -                      | -                            | -                  | -          |
|                | Riserve diverse   | 1.528.892            | -                             | -                                     | -   | -                      | -                            | -                  | 1.528.892  |
| A.V            | CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE  | -                    | -                             | -                                     | -   | -                      | -                            | -                  | -          |
| A.VI           | UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO   | 10.785.547           | -                             | -                                     | -   | -                      | 452.334                      |                    | 11.237.882 |
| A.VII          | UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO   | 452.334              | -                             | -                                     | -   | -                      | (452.334)                    | 551.685            | 551.685    |
|                | TOTALE PATRIMONIO NETTO   | 28.296.123           | 0                             | 0                                     | 1.161.297   |                        | (1.433.754)                  | 551.685            | 27.414.054 |

#### A.I Fondo di dotazione

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %   |
|---------------------|---------------------|------------|-----|
| 2.144.760           | 2.144.760           | 0          | 0 % |

#### A.II Finanziamenti per investimenti

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %       |
|---------------------|---------------------|------------|---------|
| 11.950.836          | 13.384.589          | -1.433.754 | -10,7 % |

In questa voce sono riportati i finanziamenti, i contributi in c/capitale da Stato e da Regione senza obbligo di restituzione, destinati ad investimenti.

Queste somme sono poi state utilizzate per la sterilizzazione delle quote di ammortamento dell'immobilizzazioni.

I finanziamenti per investimenti sono suddivisi per la tipologia dell'Ente finanziatore, come meglio dettagliato di seguito.

| CODICE MOD. SP | DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI | INFORMAZIONI           |                           |                           |   |  | Consistenza all'inizio dell'esercizio | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |                                       |   |                        |                    |                  |                  |                   |  |          |  |                |  |
|----------------|---|------------------------|---------------------------|---------------------------|---|--|---------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|---|------------------------|--------------------|------------------|------------------|-------------------|--|----------|--|----------------|--|
|                |   | Vincolato o indistinto | Esercizio di assegnazione | Estremi del provvedimento | Destinazione (tipologia di beni acquisiti)    |  |                                       | Giroconti e Riclassificazioni | Assegnazioni nel corso dell'esercizio | Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio | Altre variazioni (+/-) | Consistenza finale | di cui riscossi  | di cui investiti |                   |  |          |  |                |  |
| PAA020         | Per beni di prima dotazione:  |                        |                           |                           |   |  |                                       |                               |                                       |   |                        |                    |                  |                  |                   |  |          |  |                |  |
| A.ii           | Finanziamenti per investimenti  |                        |                           |                           |   |  |                                       |                               |                                       |   |                        |                    |                  |                  |                   |  |          |  |                |  |
|                | Contr. c/capitale destinati per acquisto altre immobilizzazioni             |                        |                           |                           |   |  | 5.861.572                             |                               |                                       | 79.488  |                        | 506.925            | (190.324)        |                  | 5.544.971         |  |          |  | 0              |  |
|                | Contr. c/capitale destinati per fabbricati                                  |                        |                           |                           |   |  | 5.910.464                             |                               |                                       |   |                        | 1.006.317          | (1.006.317)      |                  | 4.904.148         |  |          |  | 0              |  |
|                | ... assegnati in data antecedente al 1/1/2011                               |                        |                           |                           |   |  |                                       |                               |                                       |   |                        |                    |                  |                  |                   |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale 80VI  | 576.000,00             | 2005                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 40.882                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 40.882            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale SI EV   | 240.224,19             | 2010                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 65.409                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 65.409            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale L.53/94   | 2.022.726,05           | 2002                      |                           | manutenzione straordinaria                    |  | 69.393                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 69.393            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale CEESA   | 30.994,80              | 2009                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 0                                     |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 0                 |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale 7AUD17  | 11.000,00              | 2007                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 405                                   |                               |                                       |   |                        |                    | (405)            |                  | 0                 |  |          |  | 405            |  |
|                | contributo conto capitale Knowledge   | 283.502,00             | 2007                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 97.374                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 97.374            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale fillera alimentare                                | 246.000,00             | 2007                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 5.450                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (5.450)          |                  | 0                 |  |          |  | 5.450          |  |
|                | contributo conto capitale 8REC  | 30.000,00              | 2008                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 22.692                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 22.692            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale 8AMR  | 110.000,00             | 2011                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 545                                   |                               |                                       |   |                        |                    | (545)            |                  | 0                 |  |          |  | 545            |  |
|                | contributo conto capitale 9TOX  | 50.500,00              | 2011                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 2.514                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (2.514)          |                  | 0                 |  |          |  | 2.514          |  |
|                | contributo conto capitale 8CIV  | 3.836,36               | 2012                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 2.792                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (2.792)          |                  | 0                 |  |          |  | 2.792          |  |
|                | contributo conto capitale 8ES19   | 20.000,00              | 2013                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 20.000                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 20.000            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale 8ES18   | 1.000,00               | 2012                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 1.000                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (1.000)          |                  | 0                 |  |          |  | 1.000          |  |
|                | contributo conto capitale 8ORTO   | 14.000,00              | 2013                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 1.180                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (1.180)          |                  | 0                 |  |          |  | 1.180          |  |
|                | contributo conto capitale 8AMR1   | 120.000,00             | 2012                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 83.232                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 83.232            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale 8BEST   | 125.800,00             | 2012                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 5.049                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (5.049)          |                  | 0                 |  |          |  | 5.049          |  |
|                | contributo conto capitale 3BH1  | 14.174,00              | 2013                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 7.287                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (7.287)          |                  | 0                 |  |          |  | 7.287          |  |
|                | contributo conto capitale 9REC  | 12.000,00              | 2012                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 626                                   |                               |                                       |   |                        |                    | (626)            |                  | 0                 |  |          |  | 626            |  |
|                | contributo conto capitale 8PDM  | 117.000,00             | 2012                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 109.417                               |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 109.417           |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale 9NAN  | 5.000,00               | 2012                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 921                                   |                               |                                       |   |                        |                    | (921)            |                  | 0                 |  |          |  | 921            |  |
|                | contributo conto capitale 8ILL  | 13.000,00              | 2013                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 8.007                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (8.007)          |                  | 0                 |  |          |  | 8.007          |  |
|                | contributo conto capitale 8PLL  | 8.454,00               | 2013                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 8.454                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (8.454)          |                  | 0                 |  |          |  | 8.454          |  |
|                | contributo conto capitale 8AIE4   | 65.000,00              | 2013                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 30.940                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 30.940            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale FITO4A  | 30.000,00              | 2013                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 11.440                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 11.440            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale 8AV   | 18.000,00              | 2013                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 10.374                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 10.374            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale 8TL   | 98.000,00              | 2013                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 55.687                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 55.687            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale 8FOR1   | 15.000,00              | 2013                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 15.000                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 15.000            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale 8EST10  | 20.000,00              | 2014                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 6.702                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (6.702)          |                  | 0                 |  |          |  | 6.702          |  |
|                | contributo conto capitale FITO5A  | 36.000,00              | 2014                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 35.744                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 35.744            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale FITO5b  | 34.000,00              | 2014                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 33.132                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 33.132            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale 8AMRS   | 70.000,00              | 2014                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 23.316                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 23.316            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale 8FOR2   | 20.000,00              | 2014                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 20.000                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 20.000            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale 8OGM14  | 40.000,00              | 2014                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 16.739                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 16.739            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale 20V14   | 1.300.000,00           | 2014                      |                           | laboratorio alimenti vegetali                 |  | 219.122                               |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 219.122           |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale FITO6R  | 15.000,00              | 2015                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 4.752                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (4.752)          |                  | 0                 |  |          |  | 4.752          |  |
|                | contributo conto capitale FITO6A  | 10.000,00              | 2015                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 10.000                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 10.000            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale 8EST11  | 5.293,00               | 2015                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 4.711                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (4.711)          |                  | 0                 |  |          |  | 4.711          |  |
|                | contributo conto capitale KMS14   | 290.000,00             | 2014                      |                           | software                                      |  | 108.830                               |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 108.830           |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale moria dei pesci                                   | 20.000,00              | 2008                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 20.000                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 20.000            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale bioterrorismo strutture                           | 331.430,00             | 2003                      |                           | manutenzione straordinaria/attrezz. sanitarie |  | 199.670                               |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 199.670           |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale bioterrorismo apparecchiature                     | 84.910,00              | 2006                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 84.910                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 84.910            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale CSS   | 220.478,93             | 2007                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 21.566                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 21.566            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale medicina forense Z008                             | 75.000,00              | 2008                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 541                                   |                               |                                       |   |                        |                    | (541)            |                  | 0                 |  |          |  | 541            |  |
|                | contributo conto capitale fillera latte ovi.PQL                             | 280.000,00             | 2008                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 19.847                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 19.847            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale 8GIO  | 5.404,94               | 2014                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 5.405                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (5.405)          |                  | 0                 |  |          |  | 5.405          |  |
|                | contributo conto capitale medicina forense                                  | 25.000,00              | 2008                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 6.929                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (6.929)          |                  | 0                 |  |          |  | 6.929          |  |
|                | contributo conto capitale ittiopatologia Pisa                               | 3.750,00               | 2006                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 1.986                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (1.986)          |                  | 0                 |  |          |  | 1.986          |  |
|                | contributo conto capitale epidemiologia Siena                               | 2.000,00               | 2007                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 2.000                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (2.000)          |                  | 0                 |  |          |  | 2.000          |  |
|                | contributo conto capitale ICP-MS  | 57.000,00              | 2006                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 57.000                                |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 57.000            |  |          |  | 0              |  |
|                | contributo conto capitale 8GEN  | 48.789,60              | 2009                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 1.020                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (1.020)          |                  | 0                 |  |          |  | 1.020          |  |
|                | contributo conto capitale arte Spp1-2                                       | 205.000,00             | 2009                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 6.918                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (6.918)          |                  | 0                 |  |          |  | 6.918          |  |
|                | ... assegnati a partire dall'1/1/11   |                        |                           |                           |   |  |                                       |                               |                                       |   |                        |                    |                  |                  |                   |  |          |  | 0              |  |
|                | Contributo PNRA23 acquisto macchinari                                       | 290.540,00             | 2023                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 0                                     |                               |                                       |   |                        |                    | 0                |                  | 0                 |  |          |  | 0              |  |
|                | CONTRIBUTO PNCT24 ACQUISTO MACCHINARI                                       | 79.448,00              | 2024                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 0                                     |                               |                                       | 79.488  |                        |                    | (79,488)         |                  | 0                 |  |          |  | 79,488         |  |
|                | contributo conto capitale RPP3  | 121.000,00             | 2012                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 6.892                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (6.892)          |                  | 0                 |  |          |  | 6.892          |  |
|                | contributo conto capitale Dip. Siena  | 80.000,00              | 2010                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 6.360                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (6.360)          |                  | 0                 |  |          |  | 6.360          |  |
|                | contributo conto capitale TRIC  | 26.566,58              | 2013                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 1.135                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (1.135)          |                  | 0                 |  |          |  | 1.135          |  |
|                | contributo conto capitale 8PE   | 2.800,00               | 2014                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 2.800                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (2.800)          |                  | 0                 |  |          |  | 2.800          |  |
|                | contributo conto capitale 8ORTO1  | 9.000,00               | 2014                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 221                                   |                               |                                       |   |                        |                    | (221)            |                  | 0                 |  |          |  | 221            |  |
|                | contributo conto capitale 8FAI/VIK  | 7.452,00               | 2015                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 7.152                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (7.152)          |                  | 0                 |  |          |  | 7.152          |  |
|                | contributo conto capitale 8MIE3   | 3.000,00               | 2015                      |                           | attrezz. sanitarie                            |  | 1.083                                 |                               |                                       |   |                        |                    | (1.083)          |                  | 0                 |  |          |  | 1.083          |  |
|                | <b>TOTALE</b>   |                        |                           |                           |   |  | <b>13.384.589</b>                     |                               | <b>0</b>                              | <b>79.488</b>   |                        | <b>1.513.242</b>   | <b>(190.325)</b> |                  | <b>11.950.836</b> |  | <b>0</b> |  | <b>190.325</b> |  |

Il saldo dei finanziamenti per investimenti, pari ad € 11.950.836, è così ripartito:

### A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 11.569.409.

Nel 2023 è stato assegnato un contributo dalla Regione Toscana, giusta Deliberazione di Giunta regionale n. 175 del 27 febbraio 2023, per il Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC) accordi operativi ex art. 15 della l.n. 241/1990; attuazione punto 3) della Deliberazione della Giunta n. 71 del 30/01/2023 –Approvazione Accordi di collaborazione tra Regione Toscana e gli Enti

che partecipano al SRPS della Toscana finalizzati alla ripartizione e destinazione delle risorse provenienti da ISS per la realizzazione degli interventi di priorità 1 della Linea di investimento 1.1, Misura 6PNRR Codice progetto PNCT24.

L'importo di € 79.488, liquidato con Decreto Dirigenziale n. 15960 del 09 luglio 2024, è stato finalizzato all'acquisto di strumentazione necessaria alla realizzazione del sopraindicato Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC), giusta Deliberazione del Commissario Straordinario n. 98 del 13 marzo 2024, per questo motivo è stato contabilizzato nella voce di bilancio "Finanziamenti da Stato per investimenti".

### **A.II.3) Finanziamenti da Regioni per investimenti**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 381.427.

### **A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 0.

## **A.IV Altre riserve**

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %   |
|---------------------|---------------------|------------|-----|
| 1.528.892           | 1.528.892           | 0          | 0 % |

Questa voce riguarda le riserve derivanti dagli utili di esercizio accantonati dall'Ente per destinazione a investimenti.

## **A.VI Utili (Perdite) portati a nuovo**

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %     |
|---------------------|---------------------|------------|-------|
| 11.237.882          | 10.785.547          | 452.334    | 4,2 % |

In questa voce è stato registrato l'utile di esercizio 2023, pari ad € 452.334, nella voce Utili a nuovo.

## **A.VII Utile (Perdita) dell'esercizio**

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %    |
|---------------------|---------------------|------------|------|
| 551.685             | 452.334             | 99.350     | 22 % |

L'utile di esercizio 2024 è pari ad € 551.685.

## B. Fondi per rischi ed oneri

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %     |
|---------------------|---------------------|------------|-------|
| 19.365.708          | 20.171.865          | -806.157   | -4,0% |

| CODICE MOD. SP | FONDO RISCHI E ONERI   | Consistenza iniziale | Accantonamenti dell'esercizio | Riclassifiche dell'esercizio | Utilizzi         | Valore finale     |
|----------------|--|----------------------|-------------------------------|------------------------------|------------------|-------------------|
| B.1            | FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE   | -                    |                               |                              | -                | -                 |
| B.2            | <b>FONDI PER RISCHI:</b>   | <b>607.693</b>       | -                             | -                            | <b>449.167</b>   | <b>158.525</b>    |
|                | Fondo rischi per cause civili e oneri processuali                              | 607.693              |                               |                              | 449.167          | 158.525           |
|                | Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                              | -                    |                               |                              | -                | -                 |
| B.3            | <b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>   | <b>2.676.362</b>     | <b>1.037.046</b>              | -                            | <b>1.247.959</b> | <b>2.465.449</b>  |
|                | Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente                                | 2.676.362            | 940.412                       |                              | 1.244.675        | 2.372.099         |
|                | Fondo incentivi funzioni tecniche Codice Appalti 80% (ar.45)                   | -                    | 40.132                        |                              |                  | 40.132            |
|                | Fondo incentivi funzioni tecniche Codice Appalti 20% (ar.45)                   | -                    | 56.502                        |                              | 3.284            | 53.218            |
| B.4            | <b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>  | <b>13.611.454</b>    | <b>640.185</b>                | -                            | <b>834.497</b>   | <b>13.417.142</b> |
|                | Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato |                      |                               |                              |                  |                   |
|                | Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)     | 343.611              |                               |                              |                  | 343.611           |
|                | Quote inutilizzate contributi per ricerca                                      | 13.267.842           | 640.185                       |                              | 834.497          | 13.073.531        |
|                | Quote inutilizzate contributi vincolati da privati                             |                      |                               |                              |                  |                   |
| B.5            | <b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>  | <b>3.276.357</b>     | <b>176.616</b>                | -                            | <b>128.381</b>   | <b>3.324.592</b>  |
|                | Fondo ricerche correnti/finalizzate  | 3.176.357            | 176.616                       |                              | 103.808          | 3.249.165         |
|                | Altri fondi per oneri e spese  | 100.000              |                               |                              | 24.573           | 75.427            |
|                | <b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>   | <b>20.171.865</b>    | <b>1.853.847</b>              | -                            | <b>2.660.004</b> | <b>19.365.708</b> |

Gli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri sono stati valutati nel rispetto dei principi della competenza e della prudenza.

### B.2) Fondi per rischi

I fondi per rischi sono costituiti dagli accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile che, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza.

Tale voce comprende:

- ✓ accantonamenti per contenziosi del personale dipendente, nel 2024 non risultano contenziosi mentre gli utilizzi, per chiusure di cause concluse, sono stati pari ad € 449.167.

### **B.3) Fondi da distribuire**

In questa voce sono stati contabilizzati il:

- “Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente” nell’esercizio 2024 è stata accantonata la somma pari ad € 940.412.

Per il calcolo degli accantonamenti è stata presa in considerazione la circolare n. 11 del Ministero dell’Economia e delle Finanze, Prot. 66961 del 09 aprile 2021.

Nel 2019 è stato siglato in data 19/12/2019 il nuovo CCNL Area Sanità – triennio 2016-2018, applicabile ai dirigenti medici, veterinari, sanitari e delle professioni sanitarie.

Nel 2020 è stato siglato in data 17/12/2020 il nuovo CCNL 2016-2018 dell’area Funzioni Locali (dove è confluito l’ex Area III Dirigenza Professionale Tecnica e Amministrativa dell’Aziende e degli Enti della Sanità).

Nel 2022 è stato siglato in data 03/11/2022 il nuovo CCNL 2019-2021 del Comparto Sanità.

Nel 2024 è stato siglato in data 21/02/2024 il nuovo CCNL del Comparto Sanità – sezione del personale del ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria triennio 2019-2021.

Nel 2024 è stato siglato in data 23/01/2024 il nuovo CCNL Area Sanità – triennio 2019-2021, applicabile ai dirigenti medici, veterinari, sanitari e delle professioni sanitarie.

Nel 2024 è stato siglato in data 16/07/2024 il nuovo CCNL relativo al personale dell’area Funzioni Locali triennio 2019-2021 (dove è confluito l’ex Area III Dirigenza Professionale Tecnica e Amministrativa dell’Aziende e degli Enti della Sanità).

L’utilizzo del fondo per il rinnovo nel 2024 degli ultimi tre contratti sopra riportati è pari ad € 1.244.675.

Di seguito si riporta la tabella dei calcoli degli accantonamenti:

| CALCOLO ACCANTONAMENTI                 | AREA COMPARTO    | AREA DIRIGENZA SANITARIA | AREA DIRIGENZA MEDICA (VETERINARI) | AREA DIRIGENZA PTA |
|--|------------------|--------------------------|------------------------------------|--------------------|
| MONTE SALARI 2018 -2022                | <b>8.510.437</b> | <b>1.683.891</b>         | <b>6.294.302</b>                   | <b>927.390</b>     |
| MONTE SALARI 2018 RIVALUTATO DEL 3,48% |                  | <b>58.599</b>            | <b>219.042</b>                     | <b>32.273</b>      |
| MONTE SALARI 2018 RIVALUTATO           | <b>8.510.437</b> | <b>1.742.490</b>         | <b>6.513.344</b>                   | <b>959.663</b>     |
| INCREMENTO 3,78%                       | 321.695          | 65.866                   | 246.204                            | 36.275             |
| ELEMENTO PEREQUATIVO 2019              | 66.283           |                          |                                    |                    |
| TOTALE INCREMENTI                      | <b>387.978</b>   | <b>65.866</b>            | <b>246.204</b>                     | <b>36.275</b>      |
| IMPORTI EROGATI PER IVC                | - 21.399         | - 7.669                  | - 20.633                           | - 190              |
| <b>IMPORTO COMPLESSIVO ANNO 2024</b>   | <b>366.579</b>   | <b>58.197</b>            | <b>225.571</b>                     | <b>36.086</b>      |
| ONERI RIFLESSI 37%                     | 135.634          | 21.533                   | 83.461                             | 13.352             |
| <b>IMPORTO A LORDO DEGLI ONERI</b>     | <b>502.213</b>   | <b>79.730</b>            | <b>309.032</b>                     | <b>49.437</b>      |
| <b>TOTALE ACCANTONATO ANNO 2024</b>    | <b>940.412</b>   |                          |                                    |                    |

- Il “Fondo incentivi funzioni tecniche Codice Appalti 80% (ar.45)” in questo fondo vengono registrate le somme destinate al personale ancora da distribuire, secondo il Regolamento adottato con Deliberazione del Commissario Straordinario n. 97 del 13 marzo 2024.
- Il “Fondo incentivi funzioni tecniche Codice Appalti 20% (ar.45)” in questo fondo vengono registrate le somme destinate agli acquisiti di beni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione, attività di formazione e specializzazione del personale, nonché per la copertura degli oneri relativi all’assicurazione obbligatoria del personale.

Con nota prot. 1580 del 28 febbraio 2025 la UOC Tecnico Patrimoniale, Ingegneria Clinica e Sistemi Informatici, ha comunicato i dati da accantonare per le funzioni tecniche previste dall’art. 45 del Codice degli Appalti.

#### **B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati**

In questa voce sono riportati gli importi che riguardano le quote inutilizzate dei contributi.

Le somme riguardano gli accantonamenti dei contributi in conto esercizio relativi a progetti di durata pluriennale rimasti inutilizzati al termine dell’esercizio e determinati secondo le modalità previste dall’art. 29 comma 1, lett. e) del D. Lgs. 118/11.

Le quote di contributi inutilizzati in tal modo accantonati saranno rilevate a provento nei successivi esercizi, quali utilizzi in conto esercizio per la copertura dei relativi costi di competenza.

Tra le quote dei contributi assegnati nell'esercizio risulta anche l'accantonamento delle risorse trasferite all'Istituto dal Ministero della Salute per l'assunzione del personale inserito nel percorso denominato **"Piramide della Ricerca"**.

Di seguito si riportano in dettaglio i contributi accantonati e quelli girocontati a ricavo.

| TABELLA "QUOTA INUTILIZZATA CONTRIBUTI" |                              |                |
|---|------------------------------|----------------|
| CODICE RICERCHE                         | RICAVI ANTICIPATI RICERCHE   |                |
|   | INCREMENTI                   | DECREMENTI     |
| <b>SALDO AL 1 GENNAIO 2023</b>          | <b>13.267.842</b>            |                |
| LT0124 INIZIATA ANNO 2024               | 59.840                       |                |
| LT0224 INIZIATA ANNO 2024               | 50.080                       |                |
| LT0324 INIZIATA ANNO 2024               | 55.620                       |                |
| LT0424 INIZIATA ANNO 2024               | 48.000                       |                |
| LT0524 INIZIATA ANNO 2024               | 56.760                       |                |
| LT0624 INIZIATA ANNO 2024               | 93.880                       |                |
| LT0724 INIZIATA ANNO 2024               | 46.160                       |                |
| LT0824 INIZIATA ANNO 2024               | 50.160                       |                |
| LT0924 INIZIATA ANNO 2024               | 41.520                       |                |
| LT1024 INIZIATA ANNO 2024               | 51.480                       |                |
| LT1124 INIZIATA ANNO 2024               | 44.960                       |                |
| AM0724 INIZIATA ANNO 2024               | 4.800                        |                |
| LE0624 INIZIATA ANNO 2024               | 2.400                        |                |
| LE0124 INIZIATA ANNO 2024               | 1.600                        |                |
| LE0824 INIZIATA ANNO 2024               | 1.600                        |                |
| UM0424 INIZIATA ANNO 2024               | 3.200                        |                |
| UM0524 INIZIATA ANNO 2024               | 3.200                        |                |
| UM0224 INIZIATA ANNO 2024               | 3.325                        |                |
| PL0624 INIZIATA ANNO 2024               | 8.000                        |                |
| PL0824 INIZIATA ANNO 2024               | 2.800                        |                |
| PL0524 INIZIATA ANNO 2024               | 2.400                        |                |
| PL0124 INIZIATA ANNO 2024               | 2.000                        |                |
| SA0224 INIZIATA ANNO 2024               | 3.200                        |                |
| SA0424 INIZIATA ANNO 2024               | 1.600                        |                |
| VE0524 INIZIATA ANNO 2024               | 1.600                        |                |
| LT0121 CHIUSA 2024                      |                              | 49.600         |
| LT0122 CHIUSA 2024                      |                              | 95.765         |
| LT0222 IN CORSO 2024                    |                              | 1.272          |
| LT0223 IN CORSO 2024                    |                              | 10.574         |
| LT0322 IN CORSO 2024                    |                              | 10.691         |
| LT0323 IN CORSO 2024                    |                              | 255            |
| LT0422 IN CORSO 2024                    |                              | 968            |
| LT0423 IN CORSO 2024                    |                              | 203            |
| LT0521 CHIUSA 2024                      |                              | 119.482        |
| LT0522 IN CORSO 2024                    |                              | 8.474          |
| LT0523 IN CORSO 2024                    |                              | 9.577          |
| LT0622 IN CORSO 2024                    |                              | 9.804          |
| LT0722 IN CORSO 2024                    |                              | 1.417          |
| LT0723 IN CORSO 2024                    |                              | 2.077          |
| LT0822 CHIUSA 2024                      |                              | 47.922         |
| LT0823 IN CORSO 2024                    |                              | 4.160          |
| LT0922 IN CORSO 2024                    |                              | 17.519         |
| LT0923 IN CORSO 2024                    |                              | 1.264          |
| LT1021 CHIUSA 2024                      |                              | 39.125         |
| LT1022 IN CORSO 2024                    |                              | 7.488          |
| LT1023 IN CORSO 2024                    |                              | 5.419          |
| LT1121 CHIUSA 2024                      |                              | 46.368         |
| LT1122 IN CORSO 2024                    |                              | 2.091          |
| LT1221 CHIUSA 2024                      |                              | 58.811         |
| LT1222 CHIUSA 2024                      |                              | 68.800         |
| LT1321 CHIUSA 2024                      |                              | 38.920         |
| LT1322 CHIUSA 2024                      |                              | 38.193         |
| LT0421 CHIUSA 2024                      |                              | 46.887         |
| LT0821 CHIUSA 2024                      |                              | 61.317         |
| LT1421 CHIUSA 2024                      |                              | 30.054         |
| <b>TOTALE</b>                           | <b>13.908.027</b>            | <b>834.497</b> |
| <b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2024</b>        | <b>13.073.531</b>            |                |
| CODICE RICERCHE                         | RICAVI ANTICIPATI PIANI VARI |                |
| <b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2024</b>        | <b>343.611</b>               |                |
| <b>TOTALE 2024</b>                      | <b>13.417.142</b>            |                |

### **B.5) Altri fondi per oneri e spese**

In questa voce sono stati contabilizzati il:

- “Fondo ricerche correnti/finalizzate” pari ad € 3.249.1645, che è rappresentato da quella porzione dei crediti per ricerche di cui non è sicura l’esigibilità da parte degli enti finanziatori. Una volta accertata l’esigibilità del credito, verrà stornato il fondo ed in contropartita sarà rilevato il contributo relativo.
- “Fondo accantonamento altri rischi” pari ad € 75.427, tale fondo è stato accantonato per far fronte ad eventuali rischi futuri per eventi imprevisi. Nel 2024 è stato utilizzato per la somma di € 24.569,44 per il pagamento della cartella ADER n. 09720249105270449000.

### **C. Trattamento di fine rapporto**

Al momento l’Istituto non ha rapporti di lavoro che giustifichino l’utilizzo di tale voce.

### **D. Debiti**

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %      |
|---------------------|---------------------|------------|--------|
| 11.439.674          | 11.072.779          | -366.895   | -3,3 % |

| CODICE MOD.<br>SP | DEBITI   | Valore<br>iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            | Valore finale | di cui per fatture da<br>ricevere | di cui per<br>acquisti di beni<br>iscritti tra le<br>immobilizzazioni |
|-------------------|--|--------------------|--------------------------|------------|---------------|-----------------------------------|---|
|                   |  |                    | Incrementi               | Decrementi |               |                                   |   |
| D.1               | MUTUI PASSIVI  | -                  | -                        | -          | -             | -                                 | -   |
| D.2               | DEBITI V/STATO   | -                  | -                        | -          | -             | -                                 | -   |
| D.3               | DEBITI V/REGIONE E PROVINCIA<br>AUTONOMA                           | -                  | -                        | -          | -             | -                                 | -   |
| D.4               | DEBITI V/COMUNI  | -                  | -                        | -          | -             | -                                 | -   |
| D.5               | DEBITI V/AZIENDE SANITARIE<br>PUBBLICHE                            | -                  | -                        | -          | -             | -                                 | -   |
| D.6               | DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O<br>ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE | -                  | -                        | -          | -             | -                                 | -   |
| D.7               | DEBITI V/FORNITORI   | 2.720.931          | 22.758.460               | 23.116.163 | 2.363.228     | 430.451                           | -   |
| D.8               | DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE  | 5.471              | 6.536                    | 5.471      | 6.536         | -                                 | -   |
| D.9               | DEBITI TRIBUTARI   | 1.304.891          | 16.426.464               | 16.285.294 | 1.446.061     | -                                 | -   |
| D.10              | DEBITI V/ALTRI FINANZIATORI  | -                  | -                        | -          | -             | -                                 | -   |
| D.11              | DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI,<br>ASSIST. E SICUREZZA SOCIALE    | 1.158.455          | 12.077.366               | 12.123.267 | 1.112.555     | -                                 | -   |
| D.12              | DEBITI V/ALTRI:  | 5.883.030          | 26.814.173               | 26.185.910 | 6.511.293     | -                                 | -   |
| D.12.a            | DEBITI V/ALTRI ENTI PER ATTIVITA' DI<br>RICERCA                    | 2.146.861          | 1.593.305                | 1.141.501  | 2.598.665     | -                                 | -   |
|                   | DEBITI UNITA' OPERATIVE RICERCHE                                   | 781.310            | 82.017                   | 98.550     | 764.778       | -                                 | -   |
|                   | DEBITI UNITA' OPERATIVE PROGETTI                                   | 1.365.551          | 1.511.287                | 1.042.951  | 1.833.887     | -                                 | -   |
| D.12.b            | DEBITI V/ALTRI   | 3.736.170          | 25.220.868               | 25.044.409 | 3.912.628     | -                                 | -   |
|                   | Debiti v/dipendenti  | 3.517.511          | 24.635.308               | 24.455.878 | 3.696.941     | -                                 | -   |
|                   | Altri debiti diversi   | 218.658            | 585.560                  | 588.531    | 215.687       | -                                 | -   |
|                   | TOTALE DEBITI  | 11.072.779         | 78.083.000               | 77.716.105 | 11.439.674    | -                                 | -   |

### D.1) Mutui Passivi

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

### D.2) Debiti v/Stato

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

### D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

### D.4) Debiti v/Comuni

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

### D.5) Debiti v/Aziende Sanitarie Pubbliche

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

### **D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione**

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

### **D.7) Debiti v/fornitori**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 2.363.228.

Il saldo comprende:

- ✓ € 1.906.033 per debiti verso fornitori relativi a fatture non ancora scadute e/o non liquidabili alla scadenza dell'esercizio;
- ✓ € 26.744 per debiti verso professionisti;
- ✓ € 430.451 per fatture da ricevere al netto delle note di credito da ricevere.

### **D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 6.536.

La somma è relativa al totale delle spese effettuate, nel mese di dicembre 2024, con carta di credito.

Questo debito viene chiuso nel mese di gennaio 2025 con l'addebito sul conto di tesoreria.

### **D.9) Debiti Tributarî**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 1.446.061.

Di seguito il dettaglio delle voci:

| DESCRIZIONE CONTO         | 2024             |
|---------------------------|------------------|
| Debiti Irap               | 243.928          |
| Trattenuta Inps 10%       | 2.216            |
| Tratt. Inail su coll.coor | -                |
| Trattenuta L. 662/96      | 19.990           |
| Erario c/Irpef cod. 1001  | 671.409          |
| Erario c/irpef cod.1040   | 2.429            |
| Erario c/irpef cod. 1004  | 11.903           |
| Add.le regionale          | 9.421            |
| Add.le comunale           | 2.137            |
| Erario /IVA da versare    | -                |
| IVA acq. Intrac. Istituz  | 1.627            |
| IVA split payment IST.    | 485.433          |
| IVA split payment COMM    | -                |
| <b>TOTALE</b>             | <b>1.446.061</b> |

I debiti su esposti risultano interamente versati entro le scadenze previste dalla normativa vigente.

#### **D.10) Debiti v/altri finanziatori**

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

#### **D.11) Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 1.112.555.

Di seguito il dettaglio delle voci:

| D.11 | DEBITI V/ISTITUTI<br>PREVIDENZIALI, ASSIST. E<br>SICUREZZA SOCIALE | 2024             |
|------|--|------------------|
|      | F.do credito Cpdel 0,35%   | 7.257            |
|      | F.do credito Cps 0,35%   | 2.789            |
|      | Debiti Cpdel   | 625.539          |
|      | Debiti Cpdel Diret.Amm.vo  | 12.471           |
|      | F.do cred.Cpdel Dir.Amm.v  | -                |
|      | Debiti Inps  | 1.922            |
|      | Debiti Cps   | 268.806          |
|      | Debiti Inpdap ex inadel  | 131.847          |
|      | Debiti Enpdep  | 3.551            |
|      | Debiti Inail (SE A DEBITO)   | -                |
|      | Debiti ENPAV   | 58.373           |
|      | <b>TOTALE DEBITI V/IST. PREV.,<br/>ASSIST. E SICUREZZA SOCIALE</b> | <b>1.112.555</b> |

## **D.12) Debiti v/altri**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 6.511.293.

In questa voce sono contabilizzate le seguenti voci:

### ***D.12 a) Debiti v/altri Enti per attività di ricerca***

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 2.598.665 e si riferisce ai debiti v/Unità Operative per ricerca corrente e finalizzata relativamente alle quote da pagare.

### ***D.12 b) Debiti v/altri***

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 3.912.628; di seguito il dettaglio:

- ✓ le trattenute effettuate sugli stipendi dei dipendenti accantonate per conto terzi ancora da versare (ad esempio le ritenute sindacali, pignoramenti, Onaosi, cessioni del quinto) pari ad € 215.687;
- ✓ i debiti accantonati verso il personale dirigente e del comparto relativamente alle somme di competenza dell'anno 2024 ancora da corrispondere al termine dell'esercizio, pari ad € 3.696.941.

Tali somme sono riconosciute a titolo di retribuzione di risultato per la dirigenza e di erogazione della produttività per il comparto. Le quote sono state determinate sulla base degli importi residui dei Fondi Contrattuali aziendali per l'anno 2024, comunicati dalla UOC Risorse Umane e Affari Legali con nota n. prot. 2856 del 03/04/2025 per il Comparto e con nota n. prot. 2857 del 03/04/2025 per la Dirigenza.

Inoltre, sono state accantonate risorse per l'integrazione economica spettante agli Organi Direttivi, come riconoscimento per il raggiungimento degli obiettivi assegnati nell'anno 2024.

Di seguito si riportano le consistenze dei Fondi Contrattuali cui fanno riferimento le sopra citate Deliberazioni e le relative tabelle con le somme accantonate da liquidare nel 2024.

**AREA COMPARTO**

| <b>CONSISTENZA FONDI COMPARTO 2024 CON SPESO E RESIDUI</b>  |                          |
|---|--------------------------|
| <b>Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali (Art. 102)</b>  |                          |
| <b>Consistenza del fondo deliberata per l'anno 2023 (Del.182/24): Euro 1.326.365,44</b>   |                          |
| Differenziali Economici di Professionalità (DEP)  | Euro 866.997,35          |
| Incremento del 30% dell'ammontare complessivo presente nel "Fondo premialità e condizioni di lavoro" ai sensi dell'art. 103 comma 12 del CCNL 2019-2021 e dell'art 9 dell' "Accordo per lo sviluppo professionale del personale" approvato con Delibera n. 513/2024 (con corrispettiva decurtazione del "Fondo premialità e condizioni di lavoro"). | Euro 54.084,26           |
| Trasferimento dalla Sezione "Incarichi" a quella "Differenziali economici di professionalità" del "Fondo premialità e condizioni di lavoro" ai sensi dell'art 9 dell' "Accordo per lo sviluppo professionale del personale" approvato con Delibera n. 513/2024 (con corrispettiva decurtazione della Sezione Incarichi).                            | Euro 30.000,00           |
| Incremento a seguito di saldo positivo di n. 11 unità per rapporto assunti/cessati anno 2024.   | Euro 23.608,44           |
| <b>TOTALE</b>   | <b>Euro 974.690,05</b>   |
| <b>TOTALE SPESO</b>   | <b>Euro 883.655,88</b>   |
| <b>DISPONIBILE</b>  | <b>Euro 91.034,17</b>    |
| Finanziamento delle <b>indennità</b> con riferimento alle seguenti voci   |                          |
| - "indennità di qualificazione professionale";  |                          |
| - "indennità professionale specifica";  |                          |
| - Indennità di coordinamento, già ad esaurimento  | Euro 370.359,72          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>Euro 370.359,72</b>   |
| <b>TOTALE SPESO</b>   | <b>Euro 312.867,67</b>   |
| <b>DISPONIBILE</b>  | <b>Euro 57.492,05</b>    |
| Quota del Fondo per il finanziamento degli <b>incarichi</b> al netto del trasferimento in favore della Sezione DEP (Euro 30.000,00) con riferimento alle seguenti voci:   |                          |
| - indennità di funzione per "incarichi di funzione organizzativa";  |                          |
| - indennità di funzione per "incarichi di funzione professionale".  | Euro 64.000,00           |
| <b>TOTALE</b>   | <b>Euro 64.000,00</b>    |
| <b>TOTALE SPESO</b>   | <b>Euro 0</b>            |
| <b>DISPONIBILE</b>  | <b>Euro 64.000,00</b>    |
| Incremento per importi annuali della Ria non più corrisposta in virtù di personale cessato nel 2023 - importi soggetti a storicizzazione.   | 0                        |
| <b>TOTALE FONDO 2024</b>  | <b>Euro 1.409.049,77</b> |
| <b>TOTALE SPESO 2024</b>  | <b>Euro 1.196.523,55</b> |
| <b>DISPONIBILE</b>  | <b>Euro 212.526,22</b>   |

| <b>Fondo premialità e condizioni di lavoro (Art. 103)</b>   |                        |
|---|------------------------|
| <b>Consistenza del fondo deliberata per l'anno 2023 (Del.182/24): Euro 475.273,06</b>   |                        |
| Quota dell' ex "Fondo condizioni di lavoro ed incarichi (Art. 80- CCNL 2016-2018)" per il finanziamento dei compensi da lavoro straordinario.   | Euro 35.779,00         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>Euro 35.779,00</b>  |
| <b>TOTALE SPESO</b>   | <b>Euro 21.355,77</b>  |
| <b>DISPONIBILE</b>  | <b>Euro 14.423,23</b>  |
| Quota dell' ex "Fondo premialità e fasce (Art. 81- CCNL 2016-2018)" per il finanziamento dei premi correlati alla performance organizzativa (determinato con Delibera 182/24 in Euro 180.280,88 – per i soli importi storicizzabili) al netto delle risorse da destinare al fondo di cui all'art. 102 per il finanziamento dei Differenziali Economici di Professionalità (DEP) ai sensi dell'art. 103 comma 12 del CCNL 2019-2021 e dell'art 9 dell' "Accordo per lo sviluppo professionale del personale" approvato con Delibera n. 513/2024 (con corrispettivo incremento del "Fondo premialità e condizioni di lavoro" per Euro 54.084,26). | Euro 126.196,62        |
| Incremento per importi annuali della Ria non più corrisposta in virtù di personale cessato nel 2024 - importi non soggetti a storicizzazione.   | Euro 563,00            |
| Incremento a seguito di saldo positivo di n. 11 unità per rapporto assunti/cessati anno 2024.   | Euro 8.459,55          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>Euro 135.219,77</b> |
| <b>TOTALE SPESO</b>   | <b>Euro 60.335,61</b>  |
| <b>DISPONIBILE</b>  | <b>Euro 74.884,16</b>  |
| Compensi 2024 per internalizzazione dei servizi ai sensi dell' art. 16 co.4 e 5 d.l. 98/2011 – Compensi non soggetti a storicizzazione  | Euro 27.143,52         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>Euro 27.143,52</b>  |
| <b>TOTALE SPESO</b>   | <b>Euro 0</b>          |
| <b>DISPONIBILE</b>  | <b>Euro 27.143,52</b>  |
| Risorse derivanti dall'applicazione dell'art.113 del D.Lgs n. 50/2016 ai sensi dell'art. 103 comma 5 lett. d del CCNL 2019/2021) giuste Delibere nn. 303/2024 e 165/2025 – Compensi non soggetti a storicizzazione.   | Euro 14.848,80         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>Euro 14.848,80</b>  |
| <b>TOTALE SPESO</b>   | <b>Euro 0</b>          |
| <b>DISPONIBILE</b>  | <b>Euro 14.848,80</b>  |
| <b>TOTALE FONDO 2024</b>  | <b>Euro 212.990,49</b> |
| <b>TOTALE SPESO 2024</b>  | <b>Euro 81.691,38</b>  |
| <b>DISPONIBILE</b>  | <b>Euro 131.299,11</b> |

| <b>COMPARTO</b>   |                     |                               |                               |                     |                              |
|---|---------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------|------------------------------|
| <b>TOTALE FONDI ANNO 2024</b>   |                     | <b>TOTALE SPESO ANNO 2024</b> | <b>RESIDUO DA ACCANTONARE</b> | <b>ONERI 23,90%</b> | <b>TOTALE DA ACCANTONARE</b> |
| Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali (Art. 102) | 1.409.049,77        | 1.196.523,55                  | 212.526,22                    | 50.793,77           | 263.319,99                   |
| Fondo premialità e condizioni di lavoro (Art. 103)                            | 212.990,49          | 81.691,38                     | 131.299,11                    | 31.380,49           | 162.679,60                   |
| <b>TOTALE</b>   | <b>1.622.040,26</b> | <b>1.278.214,93</b>           | <b>343.825,33</b>             | <b>82.174,25</b>    | <b>425.999,58</b>            |

**DIRIGENZA DELL'AREA SANITA'**

| <b>CONSISTENZA FONDI DIRIGENZA SANITARIA 2024 CON SPESO E RESIDUI</b>   |                          |
|---|--------------------------|
| <b>Fondo per la retribuzione degli incarichi (Art. 72 CCNL dell'Area Sanità 2019-2021)</b>  |                          |
| <b>Consistenza del fondo deliberata per l'anno 2023 (Del.214/24): Euro 2.550.838,71</b>   |                          |
| Totale fondo consolidato 2023   | Euro 2.550.838,71        |
| Incremento corrispondente al risparmio per la RIA e gli assegni <i>ad personam</i> per n.4 Dirigenti dell'Area della Sanità cessati nel corso dell'anno di costituzione del fondo.        | Euro 4.604,53            |
| RIA= Euro 4.604,53; Assegni <i>ad Personam</i> = Euro 0,00  |                          |
| Decremento a seguito di saldo negativo di n. 2 unità per rapporto assunti/cessati anno 2024 – Fino alla concorrenza del limite assunti/cessati 2018 definito dall'art. ....               | Euro - 29.660,91         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>Euro 2.525.782,33</b> |
| TOTALE SPESO  | Euro 2.270.462,27        |
| DISPONIBILE   | <b>Euro 255.320,06</b>   |
| <b>Fondo la retribuzione delle condizioni di lavoro (Art. 73 CCNL dell'Area Sanità 2019-2021)</b>   |                          |
| <b>Consistenza del fondo deliberata per l'anno 2023 (Del.214/24): Euro 90.572,20</b>  |                          |
| Totale fondo consolidato 2023   | Euro 90.572,20           |
| Decremento a seguito di saldo negativo di n. 2 unità per rapporto assunti/cessati anno 2024 – Fino alla concorrenza del limite assunti/cessati 2018 definito dall'art. ....               | Euro - 1.053,16          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>Euro 89.519,04</b>    |
| TOTALE SPESO  | Euro 447,63              |
| DISPONIBILE   | <b>Euro 89.071,41</b>    |
| <b>Fondo la retribuzione di risultato (Art. 74 CCNL dell'Area Sanità 2019-2021)</b>   |                          |
| <b>Consistenza del fondo deliberata per l'anno 2023 (Del.214/24): Euro 265.374,09</b>   |                          |
| Totale fondo consolidato 2023   | Euro 265.374,09          |
| Incremento corrispondente alla RIA ed agli assegni <i>ad personam</i> per n.3 Dirigenti dell'Area della Sanità cessati nel corso dell'anno precedente a quello di costituzione del fondo. | Euro 33.223,58           |
| RIA= Euro 18.382,52; Assegni <i>ad Personam</i> : 14.841,06   |                          |
| Decremento a seguito di saldo negativo di n. 2 unità per rapporto assunti/cessati anno 2024 – Fino alla concorrenza del limite assunti/cessati 2018 definito dall'art. ....               | Euro - 3.085,74          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>Euro 295.511,93</b>   |
| TOTALE SPESO  | Euro 0                   |
| DISPONIBILE   | <b>Euro 295.511,93</b>   |

| AREA DIRIGENZA SANITA'                  |                     |                        |                        |                   |                       |
|---|---------------------|------------------------|------------------------|-------------------|-----------------------|
| TOTALE FONDI ANNO 2024                  |                     | TOTALE SPESO ANNO 2024 | RESIDUO DA ACCANTONARE | ONERI 23,90%      | TOTALE DA ACCANTONARE |
| Art. 72 CCNL dell'Area Sanità 2019-2021 | 2.525.782,33        | 2.270.462,27           | 255.320,06             | 61.021,49         | 316.341,55            |
| Art. 73 CCNL dell'Area Sanità 2019-2021 | 89.519,04           | 447,63                 | 89.071,41              | 21.288,07         | 110.359,48            |
| Art. 74 CCNL dell'Area Sanità 2019-2021 | 295.511,93          |                        | 295.511,93             | 70.627,35         | 366.139,28            |
| <b>TOTALE</b>                           | <b>2.910.813,30</b> | <b>2.270.909,90</b>    | <b>639.903,40</b>      | <b>152.936,91</b> | <b>792.840,31</b>     |

### DIRIGENZA DELL'AREA PROFESSIONALE, TECNICA ED AMMINISTRATIVA

| CONSISTENZA FONDI DIRIGENZA PTA 2024 CON SPESO E RESIDUI  |                        |
|---|------------------------|
| <b>Fondo la retribuzione di posizione (Art. 90 CCNL dell'Area Sanità 2019-2021)</b>   |                        |
| <b>Consistenza del fondo deliberata per l'anno 2023 (Del.214/24): Euro 238.965,75</b>   |                        |
| Totale fondo consolidato 2023   | Euro 238.965,75        |
| Incremento ai sensi dell'art. 52 comma 1 del CCNL relativo al personale dell'Area delle Funzioni Locali 2019/2021 commisurato a n. 14 Dirigenti PTA in ruolo al 31.12.2018.                                 | Euro 13.503,70         |
| Risparmio per la RIA e gli assegni ad personam Dirigenti dell'Area delle funzioni locali cessati nell'anno precedente a quello di costituzione del fondo.<br>RIA= Euro 0,00; Assegni ad Personam= Euro 0,00 | Euro 0,00              |
| Incremento a seguito di saldo positivo di n. 2 unità per rapporto assunti/cessati anno 2024 dirigenti PTA.  | Euro 36.763,96         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>Euro 289.233,41</b> |
| <b>TOTALE SPESO</b>   | <b>Euro 278.913,31</b> |
| <b>DISPONIBILE</b>  | <b>Euro 10.320,10</b>  |
| <b>Fondo di risultato e altri trattamenti accessori (Art. 91 CCNL dell'Area Sanità 2019-2021)</b>   |                        |
| <b>Consistenza del fondo deliberata per l'anno 2023 (Del.214/24): Euro 56.494,87</b>  |                        |
| Totale fondo consolidato 2023   | Euro 56.494,87         |
| Incremento ai sensi dell'art. 52 comma 2 del CCNL relativo al personale dell'Area delle Funzioni Locali commisurato a n. 14 Dirigenti PTA in ruolo al 31.12.2018.   | Euro 3.785,88          |
| Incremento ai sensi dell'art. 52 comma 3 del CCNL in misura pari allo 0,22% del monte salari 2018 relativo ai dirigenti in ruolo al 31.12.2018.   | Euro 1.911,67          |
| Risparmio per la RIA e gli assegni ad personam Dirigenti dell'Area delle funzioni locali cessati nel corso dell'anno a quello di costituzione del fondo.<br>RIA= Euro 0,00; Assegni ad Personam= Euro 0,00  | Euro 0,00              |
| Incremento a seguito di saldo positivo di n. 2 unità per rapporto assunti/cessati anno 2024 dirigenti PTA.  | Euro 8.691,51          |
| <b>TOTALE ANNO 2024</b>   | <b>Euro 70.823,93</b>  |
| <b>TOTALE SPESO</b>   | <b>Euro 0</b>          |
| <b>DISPONIBILE</b>  | <b>Euro 70.823,93</b>  |

| AREA DIRIGENZA PTA     |                   |                        |                        |                  |                       |
|------------------------|-------------------|------------------------|------------------------|------------------|-----------------------|
| TOTALE FONDI ANNO 2024 |                   | TOTALE SPESO ANNO 2024 | RESIDUO DA ACCANTONARE | ONERI 23,90%     | TOTALE DA ACCANTONARE |
| TOTALE ART.90          | 289.233,41        | 278.913,31             | 10.320,10              | 2.466,50         | 12.786,60             |
| TOTALE ART.91          | 70.823,93         | -                      | 70.823,93              | 16.926,92        | 87.750,85             |
| <b>TOTALE</b>          | <b>360.057,34</b> | <b>278.913,31</b>      | <b>81.144,03</b>       | <b>19.393,42</b> | <b>100.537,45</b>     |

### ***E. Ratei e Risconti Passivi***

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %     |
|---------------------|---------------------|------------|-------|
| 33.025              | 33.025              | 0          | 0,0 % |

#### **E.1) Ratei passivi**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 33.025.

| CODICE MOD. CE | RATEI PASSIVI               | Importo       | di cui oltre 12 mesi |
|----------------|-----------------------------|---------------|----------------------|
| E.1            | Ratei passivi ENPAV         | 33.025        |                      |
|                | <b>TOTALE RATEI PASSIVI</b> | <b>33.025</b> | <b>-</b>             |

#### **E.2) Risconti passivi**

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

### ***F. Conti d'ordine***

#### **F.1) Canoni di leasing ancora da pagare**

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

#### **F.2) Depositi cauzionali**

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

### **F.3) Beni in comodato**

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

### **F.4) Altri conti d'ordine**

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

## CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico, redatto secondo la forma scalare di cui all'art. 2425 del Codice Civile e in conformità allo schema di Bilancio previsto dall'allegato 2 del D.Lgs. 118/11 – aggiornato dal DM 20/03/2013 – raccoglie le componenti reddituali dell'esercizio, applicando i principi della prudenza e della competenza economica.

### **A) Valore della produzione**

Il valore della produzione include tutte le componenti positive di reddito legate alla gestione caratteristica dell'ente, ovvero i corrispettivi ottenuti dalla prestazione dei servizi inerenti l'attività principale. I contributi ricevuti da amministrazioni pubbliche o da privati vengono imputati in base agli specifici atti di assegnazione e nel rispetto della competenza economica.

I ricavi derivanti dalla vendita di prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà dei beni, mentre quelli relativi alle prestazioni di servizi sono imputati alla data in cui tali servizi sono effettivamente eseguiti.

Per quanto concerne i ricavi di natura finanziaria, il loro riconoscimento avviene in base al principio della maturazione, conformemente alla competenza temporale.

In particolare, in osservanza del principio della prudenza, vengono registrati esclusivamente i proventi e i ricavi effettivamente realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

Al contempo, in linea con il principio della competenza economica, i ricavi sono presentati in bilancio indipendentemente dalla data di incasso.

#### **A.1) Contributi in c/esercizio**

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %      |
|---------------------|---------------------|------------|--------|
| 41.511.093          | 42.124.671          | -613.578   | -1,5 % |

L'articolazione della voce denominata "Contributi in conto esercizio" avviene in base all'ente erogatore e quindi secondo il criterio della "provenienza". Essa accoglie le diverse tipologie di contributi in c/esercizio, a destinazione indistinta o vincolata a specifiche iniziative.

Il requisito per l'iscrizione del contributo è l'accertamento del titolo definitivo che dà diritto all'assegnazione, vale a dire la delibera o l'atto dell'ente erogatore con cui viene impegnata la somma.

**A.1 a) Contributi in c/ esercizio – da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 33.568.537.

| CODICE MOD. CE | CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO  | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| A.1.a          | Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale | 33.568.537              | 31.533.276              | 2.035.261          | 6,5%         |

Quota Fondo Sanitario Nazionale (FSN): le risorse attribuite all'Istituto sono rappresentate, in prevalenza, dalla quota di riparto tra gli Istituti Zooprofilattici del Fondo Sanitario Nazionale, stabilita annualmente dal Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica (CIPESS), su proposta del Ministro della Salute, secondo l'intesa raggiunta in sede di Conferenza Stato – Regioni, tenendo conto dei requisiti strutturali, tecnologici e dei livelli di funzionamento in relazione alle esigenze del territorio di competenza e alle attività da svolgere.

L'ultimo riparto di FSN approvato dal CIPESS è quello relativo all'anno 2024, approvato con Delibera CIPESS n. 88 del 19 DICEMBRE 2024 pubblicata nella G.U. Serie Generale n. 25, del 31 gennaio 2025, in cui all'Istituto è stato riconosciuto il contributo complessivo di € 31.533.276, così suddiviso:

- € 1.103.000 per il finanziamento degli oneri contrattuali dei bienni economici 2002-2003 e 2004-2005;
- € 345.657 per il finanziamento degli oneri contrattuali del biennio economico 2006-2007;
- € 1.061.778 per il finanziamento degli oneri contrattuali del triennio economico 2016-2018;
- € 595.748 per il finanziamento degli oneri contrattuali del triennio economico 2019-2021;
- € 1.140.706 per il finanziamento degli oneri contrattuali 2019-2023 arretrati;
- € 369.002 per il finanziamento degli oneri contrattuali Annualità 2024;
- € 28.682.646 contributo per il funzionamento dell'Istituto.

La quota del Fondo viene erogata attraverso la Regione Lazio.

### A.1 b) Contributi in c/ esercizio – extra fondo

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 1.274.676

| CODICE MOD. CE | CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO EXTRA FONDO                                   | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| A.1.b          | Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma - extra fondo | 1.274.676               | 1.491.924               | (217.249)          | -14,6%       |

Di seguito si riporta il dettaglio dei Contributi in c/ esercizio – extra fondo.

| CODICE MOD. CE  | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO EXTRA FONDO                            | Atto  | Data       | Oggetto   | Importo assegnato |
|-----------------|--|---|------------|---|-------------------|
|                 | <b>EXTRA FONDO:</b>  |   |            |   |                   |
| <b>A.1.b.1)</b> | <b>Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) vincolati:</b> |   |            |   | <b>412.145</b>    |
|                 | Contr.Regione Toscana quota vincolata                                      | Determina Regione Toscana 22545                       | 07/10/2024 | Servizio trasporto materiali e documenti della rete integrata dei Laboratori di prevenzione della Regione Toscana. Liquidazione a saldo anno 2022 e impegno e parziale liquidazione anno 2023.  | 12.145            |
|                 | Contr.Regione Toscana quota vincolata                                      | Determina Regione Toscana 25353 del 31/10/2024        | 31/10/2024 | DGRT 1165/2024 - Servizio trasporto materiali e documenti della rete integrata dei laboratori di prevenzione della Regione Toscana 2024 -2025. Impegno in favore dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana   | 400.000           |
| <b>A.1.b.4)</b> | <b>Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) - Altro</b>    |   |            |   | <b>75.000</b>     |
|                 | Contr. Regione Toscana   | Delibera della giunta regionale della Toscana n. 1540 | 18/12/2023 | Presa d'atto delibera della giunta regionale della Toscana n. 1540 del 18/12/2023 "Approvazione con destinazione risorse di progetti afferenti al piano regionale integrato in materia di sicurezza alimentare: prosecuzione per il biennio 2024-2025 dei protocolli di intervento mirato nei settori igiene degli alimenti di origine animale, sanità animale e mangimi" | 75.000            |
| <b>A.1.b.5)</b> | <b>Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</b>             |   |            |   | <b>116.332</b>    |
|                 | Contributo L.194/08  |   |            |   | 116.332           |
| <b>A.1.b.6)</b> | <b>Contributi da altri soggetti pubblici</b>                               |   |            |   | <b>671.199</b>    |
|                 | contrib. bse/bt stabiliz.  |   |            |   | 160.547           |
|                 | CONTRIB. X Attività Ministero  |   |            |   | 358.250           |
|                 | PORTI ISPEZ/CONTROLLI 5%   |   |            |   | 152.402           |
|                 | <b>TOTALE</b>  |   |            |   | <b>1.274.676</b>  |

**A.1 b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) – vincolati**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 412.145.

Il saldo è costituito dal finanziamento riconosciuto all'Istituto dalla Regione Toscana per il trasporto dei campioni, per una somma fino ad € 400.000, rendicontata con Deliberazione del Commissario Straordinario n.174 del 28 marzo 2025.

**A.1 b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) – altro**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 75.000

Tale importo rappresenta il finanziamento assegnato all'Istituto dalla Regione Toscana in base alla Delibera della Giunta Regionale n. 1540 del 18 dicembre 2023. Con tale delibera, la Regione ha approvato la destinazione di risorse per i progetti del piano regionale integrato in materia di sicurezza alimentare, che prevedono la prosecuzione, per il biennio 2024-2025, dei protocolli di intervento mirato nei settori dell'igiene degli alimenti di origine animale, della sanità animale e dei mangimi.

**A.1 b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 116.332.

Tale importo comprende le quote pari al 3,5% destinate a coprire le spese relative all'esecuzione dei controlli effettuati dalle Aziende Sanitarie Locali, in conformità al D.Lgs. 32/2021, che recepisce le disposizioni del regolamento (UE) 2017/625.

In particolare, ai sensi dell'articolo 12, comma 3, lettera g) della Legge del 4 ottobre 2019, n. 117, e dell'articolo 15, comma 2, lettera c) dello stesso decreto, si definiscono le modalità di destinazione dei proventi derivanti dalla riscossione dei tributi, includendo anche gli Istituti Zooprofilattici.

Inoltre, come previsto dall'articolo 15, comma 3 del D.Lgs. 32/2021, l'Azienda Sanitaria Locale provvede al trasferimento degli importi spettanti entro la fine del mese successivo al semestre di riferimento.

**A.1 b.6) Contributi da altri soggetti pubblici**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 671.199.

In questa voce sono previsti:

- **Analisi per Selezione Genetica e Scrapie**

L'importo pari a € 160.547 è erogato dal Ministero della Salute per le analisi relative alla Selezione Genetica e alle Scrapie.

Queste somme sono rendicontate rispettivamente mediante:

- Nota prot. n. 2516/25 del 25 marzo 2025
- Deliberazione del Commissario Straordinario n. 140 del 28 marzo 2025.

▪ **Convenzioni per Compiti Tecnico-Scientifici**

È previsto un importo di € 358.250 relativo alle convenzioni stipulate con il Ministero della Salute per l'assolvimento di compiti di natura tecnico-scientifica.

▪ **Quote del 5% per i Controlli Eseguiti dai PCF**

Rientrano in questa voce anche le quote del 5%, stabilite ai sensi del D.lgs. 32/2021 "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento (UE) 2017/625 ai sensi dell'articolo 12, comma 3, lettera g) della legge 4 ottobre 2019, n. 117". In particolare, all'articolo 14 del Decreto viene definita la destinazione dei proventi derivanti dalla riscossione delle tariffe relative ai controlli effettuati dai Posti di Controllo Frontalieri (PCF), destinando anche agli Istituti Zooprofilattici una quota per l'attività di supporto.

I PCF nazionali, uffici periferici del Ministero della Salute e parte della rete dei PCF dell'Unione Europea, sono autorizzati dagli Stati Membri in base alle procedure previste dalla Commissione Europea. Essi sono incaricati di svolgere controlli veterinari su animali vivi, verificare il benessere degli animali, ispezionare prodotti di origine animale, materiali e oggetti destinati a venire a contatto con gli alimenti (MOCA), nonché controllare alimenti e mangimi di origine vegetale provenienti da Paesi terzi. Inoltre, i PCF assumono un ruolo tecnico-operativo fondamentale supportando gli Uffici Doganali nel contrasto al commercio clandestino di prodotti e animali.

Come previsto dal Decreto, i PCF provvedono mensilmente alla ripartizione e al trasferimento delle quote di cui all'art. 14 del D.lgs. 32/2021, comunicando al Ministero della Salute l'importo trasferito, pari a € 152.402.

Di seguito si riporta il dettaglio di tali contributi:

| CODICE                   | DESCRIZIONE   | DELIBERA IZSLT | IMPUTAZIONE 2024 |
|--------------------------|---|----------------|------------------|
| MSB123                   | Stipula con il Ministero della Salute – Direzione Generale dei Dispositivi Medici e del Servizio Farmaceutico – dell’Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato “VALUTAZIONE DELL’IMPATTO DERIVANTE DALL’IMPIEGO DEI PRODOTTI BIOCIDI E RELATIVA DIFFUSIONE PER UN USO CONSAPEVOLE E SOSTENIBILE” – CUP G89I23000700001 - Importo massimo presunto: € 250.000,00. Codice IAS DOS – DIR OES – DIR FOD – IGA GEN – DIR RES MSB123 | 297/2023       | 75.000           |
| 8MSP23                   | Stipula con il Ministero della Salute dell’Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato Attività vs regolamento (CE) 1107/2009 e direttiva 91/414/CEE – Nuove autorizzazioni di prodotti fitosanitari a base di sostanze attive chimiche (linee di attività B1 - C2) – Convenzione 2 - 2023. Codice IAS DOS 8MSP23. Contributo massimo complessivo previsto € 336.250,00  | 294/2023       | 67.250           |
| 8MSP22                   | Stipula con il Ministero della Salute dell’Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato “Attività vs Regolamento (CE) 1107/2009 e Direttiva 91/414/CEE e linea guida SANCO/6895/2009 - rev.2.2 nuove autorizzazioni prodotti fitosanitari a base di sostanze attive chimiche” (linee di attività B1 – Convenzione 1). Codice IAS DOS 8MSP22 Ricavo massimo previsto € 360.000,00.   | 450/2022       | 216.000          |
| SELEZIONE GENETICA 2024  |   |                | 112.551          |
| BSE/SCRAPIE 2024         |   |                | 47.996           |
| PORTI ISPEZ/CONTROLLI 5% |   |                | 152.402          |
| <b>TOTALE</b>            |   |                | <b>671.199</b>   |

### **A.1 c) Contributi in c/ esercizio – per ricerca**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 6.667.880.

| CODICE MOD. CE | CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO - PER RICERCA           | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| A.1.c.1)       | da Ministero della Salute per ricerca corrente    | 2.622.974               | 2.965.899               | - 342.926          | -11,6%        |
| A.1.c.2)       | da Ministero della Salute per ricerca finalizzata | 2.290.300               | 4.109.400               | - 1.819.100        | 0,0%          |
| A.1.c.3)       | da Regioni e altri soggetti pubblici              | 1.703.453               | 1.773.869               | - 70.416           | -4,0%         |
| A.1.c.4)       | da privati  | 51.153                  | 250.303                 | - 199.150          | -79,6%        |
|                | <b>TOTALE</b>                                     | <b>6.667.880</b>        | <b>9.099.471</b>        | <b>(2.431.591)</b> | <b>-26,7%</b> |

### **A.1 c.1) Da Ministero della Salute per ricerca corrente**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 2.622.974.

Il D.Lgs. 502/92, all'art. 12, comma 2, sancisce che una quota pari all'1% del Fondo Sanitario Nazionale è utilizzata per il finanziamento di attività di ricerca corrente e finalizzata svolta, tra gli altri, dagli Istituti Zooprofilattici Sperimentali per le problematiche relative all'igiene e sanità pubblica veterinaria.

Il Ministero della Salute, nota prot. n. 24520 del 06 agosto 2024, il Ministero della Salute, ha approvato i progetti per la ricerca corrente all'Istituto la somma pari ad € 883.081, le somme rilevate in bilancio pari ad € 640.185 sono pari all'80% al netto dei debiti destinati alle Unità Operative rientranti nelle ricerche.

Trattandosi di progetti di ricerca aventi durata pluriennale, i contributi sono rilevati per competenza utilizzando il sistema dei risconti.

In tale voce confluiscono anche i fondi stanziati dallo Stato per la Piramide della Ricerca che, per l'anno 2024 è pari ad € 1.982.789.

Il contributo, quale risorsa aggiuntiva trasferita a ciascun Istituto dal Ministero della Salute ai sensi dell'art. 1, comma 422 e segg. della L. 205/2017, necessario per garantire un'adeguata flessibilità nelle attività di ricerca, consente agli Istituti di assumere, *“per lo svolgimento delle predette attività, entro il limite del 20 per cento per l'anno 2018 e del 30 per cento a decorrere dall'anno 2019, delle complessive risorse finanziarie disponibili per le attività di ricerca, personale con contratto a tempo determinato, nel rispetto del contratto collettivo nazionale di lavoro di cui al comma 423 e del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri di cui al comma 425”*.

La quota del 2019 è stata riscontata interamente nell'anno 2020 in quanto le assunzioni sono state effettuate al 30 dicembre 2019.

La quota del 2021 è stata riscontata per la somma eccedente la copertura dei costi sostenuti per il personale della Piramide.

La quota del 2022 è stata riscontata interamente nell'anno.

La quota del 2023 è stata riscontata per la somma eccedente la copertura dei costi sostenuti per il personale della Piramide.

Nel 2024, la quota non è stata riscontata poiché è stata interamente destinata a coprire i costi sostenuti per il personale della Piramide della Ricerca.

| ANNO | CONTRIBUTI PIRAMIDE | COSTI PERSONALE PIRAMIDE | FINANZIAMENTO CON CONTRIBUTI PIRAMIDE | FINANZIAMENTO CON RICERCA | RISCONTI     |
|------|---------------------|--------------------------|---------------------------------------|---------------------------|--------------|
| 2019 | 1.157.959,20        | -                        |                                       |                           | 1.157.959,20 |
| 2020 | 1.717.000,00        | 1.575.680,90             | 717.000,00                            | 858.680,90                | 1.000.000,00 |
| 2021 | 2.187.000,00        | 1.659.103,68             | 1.345.752,17                          | 313.351,51                | 841.247,83   |
| 2022 | 2.500.000,00        | 1.434.261,22             |                                       | 1.434.261,22              | 2.500.000,00 |
| 2023 | 2.301.660,00        | 2.007.252,02             | 492.193,82                            | 1.515.058,20              | 1.809.466,18 |
| 2024 | 1.982.788,64        | 2.514.963,31             | 1.982.788,64                          | 532.174,67                |              |

Di seguito si riporta il dettaglio dei contributi per ricerca corrente:

| CODICE              | DESCRIZIONE  | IMPUTAZIONE 2024 |
|---------------------|--|------------------|
| FONDO PIRAMIDE 2024 | Fondi Piramide   | 1.982.789        |
| LT0124              | Studio del ruolo dei cinghiali e dei canidi domestici e selvatici in Centro Italia per agenti infettivi e zoonosici a ciclo silvestre” - responsabile scientifico Dott.ssa Elena Borgogni. Codice progetto LT0124 - Fondi complessivi assegnati € 78.100,00  | 59.840           |
| LT0224              | Approccio One Health allo studio sinecologico degli ambienti lacustri del Centro Nord Italia finalizzato alla valutazione del rischio botulismo per l'uomo e per gli animali" - responsabile scientifico Dott.ssa Paola De Santis. Codice progetto LT0224 – fondi complessivi assegnati € 72.600,00  | 50.080           |
| LT0324              | Studio dei fattori di virulenza dei clostridi e loro identificazione molecolare per la successiva messa a punto di vaccini stabulogeni " - responsabile scientifico Dott. Gianluca Fichi. Codice progetto LT0324 – fondi complessivi assegnati € 74.525,00   | 55.620           |
| LT0424              | Ruolo della specie ovina come bio-indicatore dell’eventuale presenza di contaminanti ambientali, attraverso la valutazione dello stato sanitario e delle performance produttive di alcuni allevamenti ovini del Lazio in un’ottica One Health - responsabile scientifico Dott.ssa Olga Lai. Codice progetto LT0424 - fondi complessivi assegnati € 70.000,00 | 48.000           |
| LT0524              | Sviluppo di protocolli analitici per la rilevazione ed identificazione di microrganismi geneticamente modificati finalizzata al controllo ufficiale di OGM non autorizzati nella filiera alimentare", Contributo del Ministero della Salute paria a € 70.950,00  | 56.760           |

|        |  |        |
|--------|--|--------|
| LT0624 | Caratterizzazione del microbiota in prodotti etnici e fermentati attraverso l'utilizzo di metodi microbiologici tradizionali, molecolari e tecnologie NGS, applicazione e sviluppo di metodi chimici innovativi per la determinazione dei precursori delle ammine biogene e delle N-nitrossamine per la valutazione del rischio microbiologico e chimico legato al consumo di questi prodotti - responsabile scientifico Dott.ssa Francesca Longo. Codice progetto LT0624 – fondi complessivi assegnati € 130.350,00 | 93.880 |
| LT0724 | Ottimizzazione di metodi analitici per la caratterizzazione di specie vegetali modificate mediante New Genomic Techniques (NGT) - responsabile scientifico Dott. Ugo Marchesi. Codice progetto LT0724 – fondi complessivi assegnati € 62.700,00  | 46.160 |
| LT0824 | Sfide e prospettive del mondo veterinario in prima linea: valutazione dell'efficacia del sistema clinico-diagnostico a livello nazionale e predisposizione di un modello per la early detection e la gestione di emergenze legate a malattie esotiche degli equidi, con riferimento sia a trasmissione vector borne che non - responsabile scientifico Dott.ssa Ida Ricci. Codice progetto LT0824 - fondi complessivi assegnati € 62.700,00  | 50.160 |
| LT0924 | Proposta di un sistema di valutazione del Benessere negli equini (BENEQUI)", Contributo del Ministero della Salute paria a € 64.900,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Cristina Roncoroni. Codice progetto LT0924 – fondi complessivi assegnati € 64.900,00  | 41.520 |
| LT1024 | Studio dell'Intervallo Post-Mortale in specie di interesse veterinario mediante l'utilizzo di metodiche istologiche ed istochimiche applicate alla Medicina forense" - responsabile scientifico Dott.ssa Giulia Rosa. Codice progetto LT1024 – fondi complessivi assegnati € 75.900,00   | 51.480 |

|        |   |        |
|--------|---|--------|
| LT1124 | Indagine epidemiologica sui patogeni dei Camelidi Sudamericani allevati in Italia, con un focus particolare su endoparassitosi e prove di efficacia delle principali molecole antielmintiche” - responsabile scientifico Dott.ssa Sara Tonon. Codice progetto LT1124 – fondi complessivi assegnati € 68.200,00  | 44.960 |
| AM0724 | Monitoraggio sierologico e molecolare integrato della febbre emorragica di Congo e Crimea (CCHF) in Italia nell'ottica One Health (NewHera) - New Hemorrhagic fever's Surveillance Reasearch Approach)” - responsabile scientifico IZSLT Dott. Federico Romiti. Codice progetto AM0724 - fondi complessivi assegnati € 3.000,00   | 4.800  |
| LE0624 | Network per la sorveglianza delle zanzare invasive nei Point of Entry (POE) e l'identificazione di arbovirus negletti trasmessi da zanzare invasive ed autoctone sul territorio italiano.”, responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Irene Del Lesto. Codice progetto LE0624 - fondi complessivi assegnati € 3.000,00  | 2.400  |
| LE0124 | Simulazione dei fronti epidemici della Peste Suina Africana nel cinghiale: informazioni per orientare le misure di controllo. ASFIDA - Analisi di Simulazione Fronti Italiani di Diffusione dell'ASF”, responsabile scientifico IZSLT Dott. Marcello Sala. Codice progetto LE0124 - fondi complessivi assegnati € 2.000,00  | 1.600  |
| LE0824 | Applicazione di metodi fenotipici e genomici per la valutazione dei profili di resistenza agli antimicrobici di Listeria monocytogenes in un’ottica One Health.”, responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Virginia Carfora. Codice progetto LE0824 - fondi complessivi assegnati € 2.000,00   | 1.600  |
| UM0424 | Studio in vitro dell'interazione tra Mycobacterium avium subsp. Paratuberculosis (MAP) e macrofagi per la caratterizzazione di fenotipi immunotolleranti alla paratubercolosi bovina in razze autoctone italiane mediante indagini genomiche "MacrOmics", responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Sara Greco. Codice progetto UM0424 - fondi complessivi assegnati € 4.000,00 | 3.200  |

|        |   |       |
|--------|---|-------|
| UM0524 | Studio della circolazione virale di Bovine alphaherpesvirus 1 (BoAHV-1) sul territorio italiano mediante Whole genome sequencing (WGS)” - responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Ida Ricci. Codice progetto UM0524 - fondi complessivi assegnati € 4.000,00  | 3.200 |
| UM0224 | Progetto di rete: Il.ZZ.SS. Strumenti innovativi per l’identificazione e la caratterizzazione del rischio di specie patogene di Vibrio spp. nei molluschi bivalvi”, responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Teresa Bossù. Codice progetto UM0224 - fondi complessivi assegnati € 4.156,11   | 3.325 |
| PL0624 | Indagine sulla qualità e sicurezza del miele di importazione extra-UE attraverso approcci multidisciplinari” - responsabile scientifico IZSLT Dott. Giovanni Formato. Codice progetto PL0624 - fondi complessivi assegnati € 10.000,00  | 8.000 |
| PL0824 | Potenziamento della sorveglianza sanitaria nazionale per Influenza A Virus nei mammiferi marini spiaggiati” - responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Giuliana Terracciano. Codice progetto PL0824 - fondi complessivi assegnati € 3.500,00   | 2.800 |
| PL0524 | Modulazione dei TLRs per indurre lo switch “from cold to hot” del microambiente tumorale: uso dei modelli 3D nell’ottica One Health (Mo.Mi.Tu)” - responsabile scientifico IZSLT Dott. Cristiano Cocumelli. Codice progetto PL0524 - fondi complessivi assegnati € 3.000,00   | 2.400 |
| PL0124 | E_ALERT (Early Alert Risk in Raw milk and Traditional dairy products): sistema di sorveglianza early-warning per l’individuazione di fattori di rischio presenti nella filiera a latte crudo e prodotti lattiero-caseari tradizionali” - responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Martina Benedetti. Codice progetto PL0124 - fondi complessivi assegnati € 2.500,00 | 2.000 |
| SA0224 | Zootecnia innovativa: potenzialità della insetticoltura per la produzione di mangimi destinati a una alimentazione animale sostenibile” - responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Erminia Sezzi. Codice progetto SA0224 - fondi complessivi assegnati € 4.000,00  | 3.200 |

|        |  |                  |
|--------|--|------------------|
| SA0424 | Studio delle mastiti degli ovini e dei caprini: correlazione tra caratterizzazione fenotipica e genotipica degli isolati, parametri infiammatori e gestione aziendale” - responsabile scientifico IZSLT Dott. Carlo Boselli. Codice progetto SA0424 - fondi complessivi assegnati € 2.000,00 | 1.600            |
| VE0524 | Studio del ruolo della fauna selvatica quale indicatore del livello di antimicrobicoresistenza ambientale (WILDART)” - responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Patricia Alba Alderete. Codice progetto VE0524 - fondi complessivi assegnati € 2.000,00                                       | 1.600            |
| TOTALE |  | <b>2.622.974</b> |

**A.1 c.2) Da Ministero della Salute per ricerca finalizzata**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 2.290.300.

In questa voce vengono registrati i contributi erogati dal Ministero della Salute relativi ai progetti non rientranti nella ricerca corrente.

| DESCRIZIONE CONTO        | CODICE | DESCRIZIONE   | IMPUTAZIONE 2024 |
|--------------------------|--------|---|------------------|
| ent.piani/prog.Min.altro | 8MSE24 | Stipula convenzione tra il Ministero della Salute e l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana finalizzata alla regolamentazione dei rapporti per la partecipazione ai bandi transnazionali di ricerca nell'ambito del Partenariato per la ricerca in sanità e benessere animale EUPAHW (European Partnership on animal health and welfare). HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01Proposal N° 101136346- DIR RES 8MSE24  | 36.000           |
| ent.piani/prog.Min.altro | MSFS24 | Presa d'atto della sottoscrizione con il Ministero della Salute – Ex Direzione generale per l'igiene e la sicurezza degli alimenti e la nutrizione – dell'Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato "Implementazione e ulteriore fruibilità dei sistemi di monitoraggio dell'antimicrobicoresistenza nel settore animale in un'ottica One Health in Italia: strumenti per meglio orientare obiettivi del Piano Nazionale di Contrasto dell'Antimicrobicoresistenza (PNCAR)". Importo massimo presunto: € 200.000,00. Responsabile per l'Accordo Dr.ssa Alessia Franco – Codice commessa DIA DIG MSFS24 | 100.000          |
| ent.piani/prog.Min.altro | AR2425 | Convenzione tra il Ministero della Salute e l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana per il potenziamento della sorveglianza sui consumi degli antibiotici ed il monitoraggio dell'antibioticoresistenza nel settore veterinario. - Direzione Generale Salute Animale. Attività relativa all'annualità 2024-2025, codice AR2425  | 2.100.000        |
| ent.piani/prog.Min.altro | MSMD24 | Presa d'atto sottoscrizione con il Ministero della Salute - Dipartimento della Salute Umana, della Salute Animale e dell'Ecosistema (ONE HEALTH) e dei Rapporti Internazionali - dell'Accordo di collaborazione per mappatura dei modelli di dati (4.4b Data model mapping tool: Participate) - "Specific agreement for tailor-made activities- Italy SA 4 Under framework partnership agreement No GP/EFSA/ENREL/2022/03" - Codice DIR OES MSMD24. Responsabile scientifico Dr. Roberto Condoleo - Contributo massimo complessivo previsto € 65.000,00   | 19.500           |
| ent.piani/prog.Min.altro | MSMT23 | Stipula con il Ministero della Salute - Direzione Generale per l'Igiene e la Sicurezza degli Alimenti e la Nutrizione - dell'Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato "Sviluppo di nuovi sistemi di sorveglianza di malattie a trasmissione alimentare in ottica one Health e realizzazione di un prototipo di gestione". Codice MIA MIC MSMT23. Responsabile scientifico Dr.ssa Teresa Bossù. Contributo massimo complessivo previsto € 116.000,00   | 34.800           |
| <b>TOTALE</b>            |        |   | <b>2.290.300</b> |

**A.1 c.3) Da Regioni e altri Soggetti Pubblici**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 1.703.453.

La voce comprende i contributi erogati da

- ✓ dalle Regioni per la ricerca corrente per € 492.598;
- ✓ dall'Unione Europea e da altri stati per la ricerca corrente per € 776.437;
- ✓ da altri Soggetti Pubblici per la ricerca corrente. per € 434.419.

Di seguito il dettaglio dei suddetti contributi:

| DECRIZIONE CONTO                    | CODICE | DESCRIZIONE  | IMPUTAZIONE 2024 |
|-------------------------------------|--------|--|------------------|
| entrate piani/progetti da Regione   | 8CCM23 | Convenzione tra la Regione Lazio e l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana per la realizzazione del progetto "Sviluppo di un sistema di sorveglianza integrata dell'infezione da Hantavirus in Italia con un approccio One Health" CUP F43C22000330001, di cui al Programma 2022 del Centro Nazionale per la Prevenzione e il Controllo delle Malattie (CCM), adottato con decreto Ministero della Salute 05 agosto 2022; stipula – Contributo massimo complessivo previsto € 500.000,00 – Codice centro di costo DIA DMV 8CCM23 – Responsabile Scientifico Dott. Roberto Nardini. | 32.200           |
| entrate piani/progetti da Regione   | 8RTE24 | Presa d'atto delibera della giunta regionale della Toscana n. 1539 del 18/12/2023 - progetto "Rete entomologica della regione toscana a tutela della salute pubblica. sviluppo e rimodulazione per il biennio 2024-2025. rimborso massimo previsto € 155.000,00. responsabile scientifico DR. CLAUDIO DE LIBERATO. CODICE COMMESSA DIA DIG 8RTE24  | 77.500           |
| entrate piani/progetti da Regione   | 8RTO22 | Accordo di collaborazione tra Regione Toscana e Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana per l'attività di vigilanza sull'emissione deliberata nell'ambiente di organismi geneticamente modificati, per il miglioramento della competitività delle attività zootecniche regionali, comprese quelle dell'acquacoltura e della pesca professionale, e per l'applicazione dei regolamenti unionali d'igiene e sicurezza alimentare   | 30.000           |
| entrate piani/progetti da Regione   | 8RTF23 | Presa d'atto della delibera della Giunta della Regione Toscana n. 711 del 26/06/2023 "Piano regionale per la sorveglianza sanitaria della fauna selvatica", Contributo massimo previsto 200.000,00. Responsabile scientifico Antonino Barone.  | 140.000          |
| entrate piani/progetti da Regione   | 8RTM24 | Presa d'atto delibera della giunta regionale della Toscana n. 438 del 15/04/2024 "Supporto tecnico per la conduzione di attività di valutazione del rischio concernenti alcune malattie diffuse di interesse per la sanità pubblica regionale" rimborso massimo previsto € 64.200,00. responsabile scientifico DOTT. DARIO DENI. CODICE COMMESSA SPG GEN 8RTM24  | 32.100           |
| entrate piani/progetti da Regione   | 8RLE24 | Determinazione della Regione Lazio n. g13392 del 10/10/2023 "Sviluppo e rimodulazione di una rete entomologica regionale per il Lazio, a tutela della salute pubblica, per il biennio 2023- 2024 ". rimborso massimo previsto euro 100.000,00. responsabile scientifico Dr. Claudio De Liberato. CODICE PROGETTO DIA DIG 8RLE24  | 100.000          |
| entrate piani/progetti da Regione   | 24APEF | Presa d'atto Determinazione Regione Lazio n. G03371 del 26/03/2024 – Approvazione finanziamento del sottoprogramma apistico regionale 2023-2027 reg. (ue) n. 2021/2115 - D.M. n. 614768/2022 - D.M. 278467/2023 - D.G.R. n. 1207/2022 - rimborso massimo previsto € 3.197,90 - responsabile scientifico dr. Giovanni Formato - CODICE PROGETTO IGA GEN 24APEF  | 3.198            |
| entrate piani/progetti da Regione   | 8RTC23 | Stipula della Convenzione con la Regione Toscana – Direzione Generale Diritti di Cittadinanza e Coesione Sociale - Scuola nazionale cani guida per ciechi per lo svolgimento di attività di interesse comune finalizzate alla tutela della salute e del benessere dei cani della Scuola. Responsabile scientifico Dott. Giovanni Brajon.   | 10.000           |
| entrate piani/progetti da Regione   | 8RLS20 | Accordo di programma tra il Ministero dell'Ambiente della Tutela del Territorio e del Mare e la Regione Lazio per la realizzazione degli interventi di messa in sicurezza e bonifica del Sito di Interesse Nazionale Bacino del Fiume sacco. Intervento " Caratterizzazione Aree Agricole Ripariali" - CUP F67F19000440001 - Piano Operativo "Ambiente FSC 2014/2020 - Sotto piano "Interventi per la tutela del territorio e delle acque - Linea di intervento 2.1.1 Bonifica aree inquinate"   | 60.000           |
| entrate piani/progetti da Regione   | TUBR24 | Rimborso della spesa sostenuta dall'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana per l'acquisto delle dosi di tubercolina bovina e aviaria di cui al Piano di programmazione fabbisogno anno 2024.  | 7.600            |
| <b>TOTALE CONTRIBUTI DA REGIONE</b> |        |  | <b>492.598</b>   |

| DECRIZIONE CONTO                         | CODICE | DESCRIZIONE   | IMPUTAZIONE 2024 |
|--|--------|---|------------------|
| entrate piani/progetti<br>Unione Europea | 20LAN1 | GRANT AGREEMENT LIFE18/NAT/IT/000720 - LFE - LANNER progetto: "Urgent conservation actions for Lanner falcon (Falco birmicus feldeggii)". Ricavo presunto massimo € 428.978,00 - codice progetto 20LAN1 - Responsabile Scientifico Dott.ssa Rita Lorenzini.   | 100.000          |
| entrate piani/progetti<br>Unione Europea | 23BETB | Consortium Agreement per il progetto "Improving Bees' Resilience to Stressors by Restoring Harmony and Balance - BETTER-B" Grant Agreement 101081444 responsabile scientifico dott. Giovanni Formato, Ricavo presunto massimo pari a € 175.980,00 -Codice commessa IGA GEN 23BETB   | 53.880           |
| entrate piani/progetti<br>Unione Europea | 23ABPE | Sottoscrizione dell'Annex X Mandate, allegato 10 del Framework Partnership Agreement per la collaborazione nel progetto "Support to EFSA in the risk assessment of alternative methods for the use and disposal of animal by-products and derived products" – bando GP/EFSA/BIOHAW/2023/01 – CONTRIBUTO MINIMO PRESUNTO € 36.000,00 – Responsabile scientifico Dott. Roberto Condoleo – Codice progetto DIR OES 23ABPE  | 7.534            |
| entrate piani/progetti<br>Unione Europea | 22BNET | Consortium Agreement per il progetto n°101059812 – B-THENET dal titolo: "BEST PRACTICES AND INNOVATIONS FOR A SUSTAINABLE BEEKEEPING" HORIZON-CL6-2021- GOVERNANCE-01, responsabile scientifico dott. Giovanni Formato, finanziamento complessivo pari a € 3.271.891,00 - Codice progetto 22BNET  | 95.342           |
| entrate piani/progetti<br>Unione Europea | 23DARW | Sottoscrizione consortium agreement del progetto horizon- cl6-2023- framework-01-101136462 – "Darwin" dal titolo: "transition to safe & sustainable food systems through new & innovative detection methods & digital solutions for plant-based products derived from new genomic techniques, under a co-creation approach",-responsabile scientifico Dott. Ugo Marchesi- contributo massimo complessivo pari a € 485.655,00 - CODICE PROGETTO OGM OGM 23DARW   | 187.774          |
| entrate piani/progetti<br>Unione Europea | 24EP06 | HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01-Project 101136346 "European Partnership of Animal Health and Welfare" – EUPAHW- contributo massimo complessivo pari a € 608.416,00  | 1.000            |
| entrate piani/progetti<br>Unione Europea | 24EP07 | HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01-Project 101136346 "European Partnership of Animal Health and Welfare" – EUPAHW- contributo massimo complessivo pari a € 608.416,00  | 600              |
| entrate piani/progetti<br>Unione Europea | 24EP08 | HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01-Project 101136346 "European Partnership of Animal Health and Welfare" – EUPAHW- contributo massimo complessivo pari a € 608.416,00  | 11.861           |
| entrate piani/progetti<br>Unione Europea | 24EP10 | HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01-Project 101136346 "European Partnership of Animal Health and Welfare" – EUPAHW- contributo massimo complessivo pari a € 608.416,00  | 1.000            |
| entrate piani/progetti<br>Unione Europea | 24EP11 | HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01-Project 101136346 "European Partnership of Animal Health and Welfare" – EUPAHW- contributo massimo complessivo pari a € 608.416,00  | 8.000            |
| entrate piani/progetti<br>Unione Europea | 24EP12 | HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01-Project 101136346 "European Partnership of Animal Health and Welfare" – EUPAHW- contributo massimo complessivo pari a € 608.416,00  | 6.580            |
| entrate piani/progetti<br>Unione Europea | 24EP19 | HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01-Project 101136346 "European Partnership of Animal Health and Welfare" – EUPAHW- contributo massimo complessivo pari a € 608.416,00  | 10.750           |
| entrate piani/progetti<br>Unione Europea | 24EP22 | HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01-Project 101136346 "European Partnership of Animal Health and Welfare" – EUPAHW- contributo massimo complessivo pari a € 608.416,00  | 1.600            |
| entrate piani/progetti<br>Unione Europea | 24EUP2 | Convenzione per la gestione amministrativa dell'azione europea di coordinamento e supporto della "European Partnership Animal Health and Welfare Eupahw." – DIR RES 24EUP2  | 252.656          |
| entrate piani/progetti<br>Unione Europea | 24BTSP | Preso atto avvio seconda fase del Cooperation Agreement con Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit per la collaborazione nel progetto "Organisation and implementation of training activities on food hygiene at primary production under the better training for safer food initiative" – bando chafea/2018/btsf/01, all'interno del programma btsf della commissione europea - contributo massimo a titolo di rimborso € 16.000,00 a favore dell'ente – responsabile scientifico DR. ROMANO ZILLI - CODICE PROGETTO DIR RES 24BTSP | 9.600            |
| entrate piani/progetti<br>Unione Europea | 24BTSM | Preso atto avvio seconda fase del Cooperation Agreement con Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit per la collaborazione nel progetto "Food hygiene and controls of meat, including derived products under the better training for safer food initiative" – bando chafea/2019/btsf/01, all'interno del programma btsf della commissione europea - contributo massimo a titolo di rimborso € 44.475,00 a favore dell'ente – responsabile scientifico DR. ROMANO ZILLI - CODICE PROGETTO DIR RES 24BTSM                                | 28.260           |
| <b>TOTALE CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA</b>  |        |   | <b>776.437</b>   |

| DECRIZIONE CONTO                                    | CODICE | DESCRIZIONE  | IMPUTAZIONE 2024 |
|---|--------|--|------------------|
| entrate piani/progetti altri soggetti pubblici      | CUFA23 | Accordo di collaborazione con il Comando Unità Forestali, Ambientali e Agroalimentari Carabinieri per il progetto "APINCITTA" contributo massimo previsto € 100.000 – codice progetto CUFA23, responsabile scientifico Dott. Bruno Neri.   | 20.000           |
| entrate piani/progetti altri soggetti pubblici      | PNRR23 | Accordo di collaborazione con l'Istituto Superiore di Sanità per la realizzazione del Progetto malattie croniche non trasmissibili (mcnt) ad alto impatto sui sistemi sanitari e socio-assistenziali identificativo proposta - pnrr-mad-2022-12375679, dal titolo gender differences in the onset and progression of colon cancer: role of endogenous and exogenous estrogens – CUP G85E22001390006 – rimborso massimo previsto 180.000,00 - responsabile scientifico Dott. Daniele Marcocchia – CODICE PROGETTO PNRR23  | 72.000           |
| entrate piani/progetti altri soggetti pubblici      | 8PGS21 | Accordo di collaborazione per la realizzazione del progetto "Avvio analisi molecolari genetiche su campioni biologici finalizzate al monitoraggio genetico Orso (Ursus arctos marsicanus), Lupo (Canis lupus), Cinghiale (Sus Scrofa), Lepre italiana (Lepus corsicanus) e Martora (Martes martes) nel Parco Nazionale del Gran Sasso e Monti della Laga", Ricavo massimo previsto a contributo € 25.000,00 - Codice progetto SPG GEN 8PGS21 - Resp. Scientifico Dott.ssa Rita Lorenzin                                  | 9.000            |
| entrate piani/progetti altri soggetti pubblici      | LERW24 | Stipula con l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia Romagna "Bruno Ubertini" del Collaboration Agreement nell'ambito del progetto di ricerca "support to countries of the middle east regions to progress along the FMD progressive control pathway (PCP)" finanziato dall'organizzazione Mondiale per la Sanità Animale (WOAH) CUP: E53C24001040002 – Codice progetto DIR OES LERW24 - Responsabile scientifico Dr. Andrea Carvelli - Contributo massimo complessivo previsto € 27.875,00 | 13.938           |
| entrate piani/progetti altri soggetti pubblici      | 8RLB24 | Stipula della Convenzione Operativa con l'Agenzia Regionale per lo Sviluppo e l'Innovazione dell'Agricoltura del Lazio relativo al progetto "Attività di tutela, conservazione e valorizzazione dell'Apis mellifera ligustica del Lazio: caratterizzazione genetica, morfologica e buone pratiche apistiche – 3° FASE". Ricavo massimo previsto € 25.749,97. Responsabile scientifico Dr. Giovanni Formato. Codice progetto IGA GEN 8RLB24   | 18.025           |
| entrate piani/progetti altri soggetti pubblici      | 24JAMR | Sottoscrizione della convenzione con l'istituto Superiore di Sanità per il progetto "Joint action antimicrobial resistance and healthcare-associated infections 2"- eu- jamrai 2, -responsabile scientifico Dr. Virginia Carfora- contributo massimo complessivo pari a € 244.273,18 - CODICE PROGETTO DIA DIG 24JAMR  | 122.137          |
| entrate piani/progetti altri soggetti pubblici      | 8USI23 | Convenzione per collaborazione scientifica con il Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente (DSFTA) dell'Università degli studi di Siena nell'ambito del progetto "NATuraNetwork Toscana" (NAT.NE.T) CUP D53C22002480007 - Responsabile Scientifico Dott.ssa Giuliana Terracciano.  | 3.450            |
| entrate piani/progetti altri soggetti pubblici      | 22OIEA | Consortium Agreement per il progetto dal titolo: "STRENGTHENING CAPACITY ON AQUATIC ANIMAL HEALTH AND EPIDEMIOLOGICAL SURVEILLANCE", responsabile scientifico dott.ssa Teresa Bossù, Ricavo presunto massimo pari a € 166.856,00 - Codice progetto 22OIEA  | 41.714           |
| entrate piani/progetti altri soggetti pubblici      | PNRA23 | Atto di adesione e di impegno per il programma di Ricerca e Innovazione "One Health Basic and Translational Research Actions Addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases (INF-ACT)" PE00000007 "INF-ACT" – CUP B83C22005190006 con l'A.I.Z.S. Contributo Massimo previsto € 871.618,70– Responsabile scientifico Antonio Battisti.  | 100.000          |
| entrate piani/progetti altri soggetti pubblici      | 8PRX20 | Accordo di Collaborazione con il Comando Unità Forestali, Ambientali e Agroalimentari Carabinieri per il progetto LIFE17/NAT/IT/000588-LIFE-PERDIX dal titolo: "Italian Grey Partridge reintroduction in Italy (LIFE Perdix)" contributo massimo previsto € 88.956,00 - codice progetto 8PRX20; Responsabile Scientifico Dott. Massimo Mari.   | 34.156           |
| <b>TOTALE CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI</b> |        |  | <b>434.419</b>   |

### A.1 c.4) Da privati

Il saldo della voce al 31.12 è pari a 51.153.

La voce comprende i contributi erogati da privati per la ricerca corrente.

Di seguito il dettaglio:

| DECRIZIONE CONTO                  | CODICE | DESCRIZIONE  | IMPUTAZIONE 2024 |
|-----------------------------------|--------|--|------------------|
| entrate piani/progetti da privati | 24FAOA | Sottoscrizione dell'accordo con APIMONDIA - federazione internazionale delle associazioni di apicoltura per la collaborazione nel progetto con FAO (Food and Agriculture Organization delle nazioni unite) – letter of agreement (loa) gf nsahd ry30400000000 – po number 363661 – titolo: "development of infographics on varroa mite and compendium on biosecurity measures for bombus spp" - responsabile scientifico DR. Giovanni Formato. CODICE COMMESSA IGA GEN 24FAOA  | 12.380           |
| entrate piani/progetti da privati | 24FMD1 | Stipula dell'accordo di cui alla letter of agreement (loa) - FAO budget code: tf.nсахd.tfeu110024029 - po number: 366733 con food and agriculture organisation (fao) per la collaborazione nel progetto "Services for the development of systems for an improved risk information collection, analysis and sharing on fast diseases in european neighbourhood and the establishment/maintenance of risk-based surveillance in risk areas of europe", - contributo massimo € 54.232,12 – CODICE PROGETTO DIR OES 24FMD1 - Responsabile Scientifico Dr. Roberto Condoleo | 16.270           |
| entrate piani/progetti da privati | 3VET22 | Progetto "Evaluation of Lysozyme preparation (ApiùForte) as feed additive for supporting the seasonally adequate development of honey bee colonies in terms of optimal brood nest, successful overwintering, and colony strength during the production-free period" - Approvazione contratto con la Società Ovovet Pharma SRL  | 4.000            |
| entrate piani/progetti da privati | 3INS21 | Consortium Agreement per il progetto Service contract: N° 09.200200/2021/864096/SER/ENV.D.2"Preparatory action for monitoring of environmental pollution using honey bees" responsabile scientifico dott. Giovanni Formato, Ricavo presunto massimo pari a € 69.012,51-Codice commessa IGA GEN 3INS21  | 13.802           |
| entrate piani/progetti da privati |        | Entrata 5 per mille  | 4.701            |
| <b>TOTALE</b>                     |        |  | <b>51.153</b>    |

#### **A.1 d) Contributi in c/esercizio – da privati**

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

### **A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**

In questa voce, del valore complessivo di € 834.497, vengono incluse le quote dei contributi vincolati assegnati in esercizi precedenti, relativi a progetti o attività di durata pluriennale, che vengono impiegati nell'esercizio corrente.

Essendo trattasi di contributi con specifico vincolo di destinazione, al termine dell'esercizio in cui il contributo viene contabilizzato si procede ad accantonare, per ciascun progetto o attività, la parte non utilizzata, trasferendola nell'apposito fondo dello Stato Patrimoniale denominato "Quote inutilizzate di contributi vincolati di parte corrente – progetti". Queste quote accantonate verranno

successivamente rilevate come utilizzi dei contributi di esercizi precedenti nel Valore della Produzione, nel periodo in cui si sostengono effettivamente i costi relativi ai progetti o alle attività finanziate. Si applica infatti un metodo analogo a quello utilizzato per la rilevazione dei risconti attivi.

Al momento della chiusura contabile del progetto, si procede ad una rettifica per eliminare eventuali accantonamenti residui che non sono stati utilizzati.

Il dettaglio degli utilizzi per ciascun progetto è reso consultabile nella tabella presente nella Nota Integrativa del Conto Economico, alla voce “utilizzo fondo per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti per ricerca”, e in maniera ulteriormente dettagliata nell’allegata tabella intitolata “Utilizzi contributi vincolati di esercizi precedenti”.

Di seguito il dettaglio:

| <b>"UTILIZZO FONDO PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DI ESERCIZI PRECEDENTI"</b> |                              |
|--|------------------------------|
| <b>CODICE RICERCHE</b>   | <b>IMPUTAZIONE ANNO 2023</b> |
| LT0121 CHIUSA 2024   | 49.600                       |
| LT0122 CHIUSA 2024   | 95.765                       |
| LT0222 IN CORSO 2024   | 1.272                        |
| LT0223 IN CORSO 2024   | 10.574                       |
| LT0322 IN CORSO 2024   | 10.691                       |
| LT0323 IN CORSO 2024   | 255                          |
| LT0422 IN CORSO 2024   | 968                          |
| LT0423 IN CORSO 2024   | 203                          |
| LT0521 CHIUSA 2024   | 119.482                      |
| LT0522 IN CORSO 2024   | 8.474                        |
| LT0523 IN CORSO 2024   | 9.577                        |
| LT0622 IN CORSO 2024   | 9.804                        |
| LT0722 IN CORSO 2024   | 1.417                        |
| LT0723 IN CORSO 2024   | 2.077                        |
| LT0822 CHIUSA 2024   | 47.922                       |
| LT0823 IN CORSO 2024   | 4.160                        |
| LT0922 IN CORSO 2024   | 17.519                       |
| LT0923 IN CORSO 2024   | 1.264                        |
| LT1021 CHIUSA 2024   | 39.125                       |
| LT1022 IN CORSO 2024   | 7.488                        |
| LT1023 IN CORSO 2024   | 5.419                        |
| LT1121 CHIUSA 2024   | 46.368                       |
| LT1122 IN CORSO 2024   | 2.091                        |
| LT1221 CHIUSA 2024   | 58.811                       |
| LT1222 CHIUSA 2024   | 68.800                       |
| LT1321 CHIUSA 2024   | 38.920                       |
| LT1322 CHIUSA 2024   | 38.193                       |
| LT0421 CHIUSA 2024   | 46.887                       |
| LT0821 CHIUSA 2024   | 61.317                       |
| LT1421 CHIUSA 2024   | 30.054                       |
| <b>TOTALE</b>  | <b>834.497</b>               |

#### A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %     |
|---------------------|---------------------|------------|-------|
| 1.976.759           | 1.826.777           | 149.982    | 8,2 % |

#### **A.4 a) Ricavi per prestazioni sanitarie – ad azienda sanitarie pubbliche e altri soggetti pubblici**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 277.023.

| CODICE MOD. CE | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO EROGATE A SOGGETTI PUBBLICI | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| A.4.a          | <b>Ricavi per analisi</b>  |                         |                         |                    |              |
|                | Piani profil. brucellosi   | 144.768                 | 152.399                 | (7.631)            | -5,0%        |
|                | Piani profilassi tubercolosi   | 14.440                  | -                       | 14.440             | -            |
|                | Piani profil. leucosi  | 94.644                  | 103.487                 | (8.843)            | -8,5%        |
|                | PRESTAZIONI ASL ISTITUZIONALI  | 23.170                  | 624                     | 22.546             | 3612,8%      |
|                | <b>TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PUBBLICI</b>     | <b>277.023</b>          | <b>256.511</b>          | <b>20.512</b>      | <b>8,0%</b>  |

Sono costituiti dai ricavi per profilassi brucellosi e piani profilassi leucosi a seguito di rendicontazione, così ripartiti:

##### **- Piano profilassi brucellosi:**

- I semestre Regione Lazio e Regione Toscana 2024 € 80.212,26;
- Il semestre Regione Lazio e Regione Toscana 2024 € 65.556.

##### **- Piano profilassi tubercolosi**

- Tubercolosi gamma IFN Regione Lazio e Regione Toscana 2024 € 14.400.

##### **- Piano profilassi leucosi:**

- I semestre Regione Lazio e Regione Toscana 2024 € 57.218;
- Il semestre Regione Lazio e Regione Toscana 2024 € 37.426.

#### **A.4 b) Ricavi per prestazioni sanitarie – intramoenia**

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

#### **A.4 c) Ricavi per prestazioni sanitarie – altro**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 1.699.736.

In questa voce vengono rilevati i proventi relativi all'attività a pagamento a favore di soggetti privati erogati da ciascuna struttura sanitaria, per gli importi riportati nella sottostante tabella.

| CODICE MOD. CE | RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO - ALTRO               | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| A.4.c          | Ricavi per vendita prodotti                              | 68.727                  | 39.875                  | 28.852             | 72,4%        |
|                | Vaccini  | 68.727                  | 39.875                  | 28.852             | 72,4%        |
| A.4.c          | Ricavi per analisi                                       | 1.631.009               | 1.530.391               | 100.618            | 6,6%         |
|                | Esami Chimico  | 292.702                 | 73.082                  | 219.620            | 300,5%       |
|                | Esami Sierologia   | -                       | -                       | 0                  | -            |
|                | esami varie  | 61.992                  | 240.405                 | (178.413)          | -74,2%       |
|                | Dossier Malta  | 167.600                 | 50.400                  | 117.200            | 232,5%       |
|                | ESAMI ACCETTAZIONE                                       | 519                     | 198                     | 321                | 162,7%       |
|                | ESAMI BIOTECNOLOGIE                                      | -                       | -                       | 0                  | -            |
|                | ESAMI COVID (TEST RAPIDI)                                | -                       | 60                      | (60)               | -100,0%      |
|                | RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO                       | 1.108.072               | 1.164.705               |                    | 0,0%         |
|                | imposta di bollo   | 124                     | 1.542                   | (1.418)            | -92,0%       |
|                | <b>TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO - ALTRO</b> | <b>1.699.736</b>        | <b>1.570.266</b>        | <b>129.468</b>     | <b>8,2%</b>  |

### A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %       |
|---------------------|---------------------|------------|---------|
| 392.164             | 1.035.760           | -643.595   | -62,1 % |

In questa voce vengono rilevati i ricavi relativi a recuperi e rimborsi vari, quali i rimborsi assicurativi, i rimborsi al personale comandato c/o altre amministrazioni pubbliche e altri recuperi.

| CODICE MOD. CE | CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI               | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| A.5            | Rimborsi INAIL                             | 105                     | 1.937                   | (1.832)            | -94,6%        |
| A.5            | Rimborsi vari                              | 299                     | 20.423                  | (20.124)           | -98,5%        |
| A.5            | Rimborsi assicurativi                      | 1.350                   | 4.450                   | (3.100)            | -69,7%        |
| A.5            | Rimb. contrib.pers.comand                  | 185.865                 | 886.513                 | (700.648)          | -79,0%        |
| A.5            | Recup. assenze dipendenti                  | 157.279                 | 106.085                 | 51.193             | 48,3%         |
| A.5            | Recupero mensa                             | 32.179                  | 16.353                  | 15.826             | 96,8%         |
| A.5            | Recupero procedura penale                  | -                       | -                       | 0                  | -             |
| A.5            | RIMBORSI PSA                               | 15.088                  | -                       | 15.088             | -             |
|                | <b>TOTALE CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI</b> | <b>392.164</b>          | <b>1.035.760</b>        | <b>(643.595)</b>   | <b>-62,1%</b> |

### A.7) Quota contributi in c/ capitale imputata nell'esercizio

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %      |
|---------------------|---------------------|------------|--------|
| 1.513.242           | 1.024.194           | 489.047    | 47,7 % |

La voce comprende le sterilizzazioni delle quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni acquistate grazie a contributi in conto esercizio finalizzati o a specifici contributi in conto capitale. Tali quote vengono interamente ribaltate nei ricavi, configurandosi come utilizzi dei contributi in contropartita dei relativi costi di ammortamento.

I valori riportati sono strettamente correlati alla fonte di finanziamento impiegata per l'acquisto del cespite, in quanto derivano dai Contributi c/capitale destinati e dai Contributi c/capitale immobilizzazioni iscritti nel Patrimonio Netto, conformemente alle modalità ministeriali previste dal D.Lgs. 118/11.

(cfr. tabella NI Sp\_Activo – tabella Immobilizzazioni, colonna “Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio”).

In tabella il valore della quota utilizzata.

| CODICE MOD. CE | RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI               | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| A.6            | Quota capitale investimenti finanziati  | 1.513.242               | 1.024.194               | 489.047            | 47,7%        |
| A.6            | utilizzo riserva successioni e donazioni  |                         |                         |                    | -            |
|                | <b>TOTALE RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI</b> | <b>1.513.242</b>        | <b>1.024.194</b>        | <b>489.047</b>     | <b>47,7%</b> |

## A.8) Incrementi delle Immobilizzazioni per lavori interni

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

## A.9) Altri ricavi e proventi

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %       |
|---------------------|---------------------|------------|---------|
| 11.032              | 15.849              | -4.817     | -30,4 % |

In questa voce vengono imputati i ricavi derivanti dai corsi di aggiornamento professionale erogati a favore di altri Enti Pubblici e soggetti privati, nonché altri ricavi e proventi.

La formazione rappresenta un compito istituzionale degli Istituti Zooprofilattici Sperimentali, come previsto dall'art. 3, comma 1, lettere l) e m) delle leggi di riordino dell'Istituto n. 14 del 29 dicembre 2014 della Regione Lazio e n. 42 del 25 luglio 2014 della Regione Toscana, adottate in applicazione del D.Lgs. 106/12.

Nel conto Entrate per concessione di servitù e proventi vari, pari ad € 10.332, sono stati registrati i ricavi riguardanti:

- la concessione del servizio di installazione e gestione di distributori automatici di bevande calde e fredde ed alimenti solidi presso la sede di Roma ed alcune UOT dell’Istituto, giusta Deliberazione del Direttore Generale n. 241 del 18 maggio 2022;
- l’autorizzazione alla produzione dei pasti esterni da parte del fornitore Cir Food Sc utilizzando i locali cucina dell’Istituto, a decorrere dalla data del 23 settembre 2024, giusta Deliberazione del Commissario Straordinario n. 374 del 24 settembre 2024.

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 11.032.

| CODICE MOD. CE | ALTRI RICAVI E PROVENTI                            | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| A.8            | Ricavi per formazione                              | 700                     | 5.846                   | (5.146)            | -88,0%        |
| A.8            | Entrate per concessione di servitù e proventi vari | 10.332                  | 10.002                  | 329                | 3,3%          |
|                | <b>TOTALE ALTRI RICEVI E PROVENTI</b>              | <b>11.032</b>           | <b>15.849</b>           | <b>(4.817)</b>     | <b>-30,4%</b> |

## ***B) Costi della produzione***

I costi della produzione rappresentano gli oneri sostenuti dall’Istituto per garantire il proprio funzionamento.

Le spese relative all’acquisto di beni e servizi sono rilevate rispettivamente al momento del trasferimento della proprietà dei beni e al completamento della prestazione di servizio.

I costi di natura esclusivamente istituzionale, così come quelli di esercizio legati alle immobilizzazioni, sono sempre registrati al lordo dell’IVA.

L’imposta sul valore aggiunto, considerata detraibile per l’attività commerciale, viene calcolata a consuntivo con il metodo del pro-rata.

La contabilizzazione dei costi avviene secondo il principio di competenza economica.

Di seguito si riportano le principali attività svolte.

Con la Deliberazione del Commissario Straordinario n. 412 del 17 ottobre 2024, è stata approvata la programmazione degli acquisti per le annualità 2024–2026, in attuazione dell’art. 37 del Codice dei Contratti Pubblici.

Essendo l’Istituto regolarmente iscritto all’Anagrafe Unica delle Stazioni Appaltanti, sono stati acquisiti presso l’Autorità Nazionale Anticorruzione 299 Codici Identificativi di Gara (CIG), relativi ad altrettante procedure espletate per l’acquisizione di beni e servizi.

Per razionalizzare le procedure di approvvigionamento di beni consumabili, i tavoli tecnici già costituiti con precedenti Deliberazioni hanno contribuito alla redazione dei relativi capitolati di gara.

In particolare, per l'acquisto di beni consumabili come prodotti diagnostici, reagenti e altri materiali di consumo, i responsabili delle strutture della sede centrale e delle sedi periferiche hanno trasmesso le richieste di approvvigionamento alla UOC Acquisizione Beni e Servizi. Tali richieste sono finalizzate a garantire lo svolgimento delle attività istituzionali e di ricerca, nel pieno rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

Per l'approvazione delle istanze di acquisto di beni inventariabili, è stato acquisito il sistema GAEM, che gestisce digitalmente tutte le richieste, sottoponendole al controllo ed al parere favorevole della Direzione Aziendale.

In tutte le procedure di affidamento di forniture e servizi sono stati garantiti non solo la qualità delle prestazioni e dei beni forniti, ma anche il rispetto dei principi di cui al Decreto Legislativo 31 marzo 2023, n. 36, Libro I, Parte I, Titolo I, quali i principi di risultato, di fiducia e di accesso al mercato, nonché di economicità, efficacia, tempestività e correttezza.

Per gli affidamenti diretti, dando attuazione dell'art. 49 del citato Decreto, è stato inoltre rispettato il principio di rotazione, assicurando anche la possibilità effettiva di partecipazione delle micro, piccole e medie imprese.

Di seguito si dettagliano i costi per l'acquisto di beni e servizi per l'esercizio 2024.

### **B.1) Acquisti di beni**

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %     |
|---------------------|---------------------|------------|-------|
| 3.162.243           | 3.061.146           | 100.097    | 3,3 % |

#### **B.1 a) Acquisti di beni sanitari**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 3.096.413.

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| B.1.a          | Acq.mater./prod.laborat.            | 3.066.066               | 2.901.659               | 164.408            | 5,7%         |
| B.1.a          | Acq. mater.laborat. econ.           | 14.296                  | 17.570                  | (3.274)            | -18,6%       |
| B.1.a          | DPI monouso                         | 6.958                   | 7.819                   | (861)              | -11,0%       |
| B.1.a          | Acq./manten. animali                | 9.057                   | 14.680                  | (5.623)            | -38,3%       |
| B.1.a          | Acq./mant animali f.do ec           | 36                      | 604                     | (568)              | -94,0%       |
|                | <b>TOTALE</b>                       | <b>3.096.413</b>        | <b>2.942.331</b>        | <b>154.082</b>     | <b>5,2%</b>  |

#### **B.1 b) Acquisti di beni non sanitari**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 65.830.

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI NON SANITARI | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| B.1.b          | Acq. piccoli attrezzi                   | 18.130                  | 62.860                  | (44.729)           | -71,2%        |
| B.1.b          | Acq. piccoli attr.F.do ec               | 3.490                   | 6.153                   | (2.663)            | -43,3%        |
| B.1.b          | Acquisto imballaggi                     | 3.931                   | 782                     | 3.149              | 402,9%        |
| B.1.b          | Imballaggi f.do economato               | 31                      | 502                     | (471)              | -93,8%        |
| B.1.b          | Acq. materiale CED                      | 313                     | 3.390                   | (3.077)            | -90,8%        |
| B.1.b          | Mater. pulizia e conviv.                | 21.078                  | 21.724                  | (646)              | -3,0%         |
| B.1.b          | Acq.libri                               | 32                      | 306                     | (274)              | -89,4%        |
| B.1.b          | Cancelleria e mater. CED                | 11.390                  | 10.538                  | 852                | 8,1%          |
| B.1.b          | Cancelleria -CED- f.do ec               | 7.435                   | 12.560                  | (5.126)            | -40,8%        |
|                | <b>TOTALE</b>                           | <b>65.830</b>           | <b>118.815</b>          | <b>(52.985)</b>    | <b>-44,6%</b> |

## B.2) Acquisti di servizi sanitari

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %      |
|---------------------|---------------------|------------|--------|
| 2.131.574           | 1.872.007           | 259.567    | 13,9 % |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI   | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| <b>B.2.o</b>   | <b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIO</b> | <b>1.033.761</b>        | <b>906.559</b>          | <b>127.202</b>     | <b>14,0%</b> |
| B.2.o          | Incar. profess. x ricerche   | 73.797                  | 72.932                  | 865                | 1,2%         |
| B.2.o          | Missioni incarichi x ricer   | 558                     | 657                     | (99)               | -15,0%       |
| B.2.o          | Borsa di studio  | 959.405                 | 832.970                 | 126.435            | 15,2%        |
| <b>B.2.p</b>   | <b>ALTRI SERVIZI A RILEVANZA SANITARIA</b>   | <b>1.097.813</b>        | <b>964.650</b>          | <b>133.163</b>     | <b>13,8%</b> |
| B.2.e          | Sp. trasf. campioni Toscan   | 371.257                 | 371.257                 | -                  | 0,0%         |
| B.2.e          | Spese x public. bandi  | -                       | 13.472                  | -13.472            | -100,0%      |
| B.2.e          | Sm.to rifiuti speciali   | 469.508                 | 271.766                 | 197.742            | 72,8%        |
| B.2.e          | Sp. trasf. mater. labor.   | -                       | -                       | -                  | -            |
| B.2.e          | Trasp.Mat.Lab. e Campioni  | -                       | -                       | -                  | -            |
| B.2.e          | Spese varie per ricerche   | 6.008                   | 23.416                  | -17.408            | -74,3%       |
| B.2.e          | Spese laborat. x ricerche  | 1.040                   | 64                      | 976                | 1532,7%      |
| B.2.e          | Costi per progetti e piani vari  | -                       | -                       | -                  | -            |
| B.2.e          | spese per convenzioni  | 250.000                 | 250.000                 | -                  | 0,0%         |
| B.2.e          | SERVIZI PER EMERGENZA SANITARIA PSA  | -                       | 34.675                  | -34.675            | -100,0%      |
|                | <b>TOTALE</b>  | <b>2.131.574</b>        | <b>1.871.209</b>        | <b>260.365</b>     | <b>13,9%</b> |

### B.2 a) Acquisti di servizi sanitari

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

### **B.2 m) Compartecipazione al personale per attività libero-prof. (intramoenia)**

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

### **B.2 n) Rimborso assegni e contributi sanitari**

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

### **B.2 o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad €1.033.761.

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI  | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| B.2.o          | CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIO | 1.033.761               | 906.559                 | 127.202            | 14,0%        |
| B.2.o          | Incar. profess.x ricerche   | 73.797                  | 72.932                  | 865                | 1,2%         |
| B.2.o          | Missioni incarichi x ricer  | 558                     | 657                     | (99)               | -15,0%       |
| B.2.o          | Borsa di studio   | 959.405                 | 832.970                 | 126.435            | 15,2%        |

La voce di costo più significativa è rappresentata dalle **borse di studio per attività di ricerca**, per un importo complessivo pari a **€ 959.405**.

Le borse di studio sono conferite dall'Istituto per lo svolgimento di attività inserite nell'ambito di progetti e ricerche finanziati principalmente tramite contributi in conto esercizio erogati dal Ministero della Salute, nonché da altri enti finanziatori pubblici o privati. L'assegnazione avviene in conformità alla disciplina regolamentare approvata con Deliberazione del Direttore Generale n. 9 del 16 gennaio 2018, recante "Approvazione del Regolamento per il conferimento di borse di studio per la collaborazione a progetti finalizzati e ricerca", successivamente modificata e integrata con:

- Deliberazione del Direttore Generale n. 124 del 4 aprile 2020
- Deliberazione del Direttore Generale n. 243 del 24 giugno 2021
- Deliberazione del Commissario Straordinario n. 240 del 14 giugno 2024.

Il conferimento delle borse di studio è previsto anche dalla Legge n. 240/2010, art. 22, secondo cui le università, le istituzioni e gli enti pubblici di ricerca e sperimentazione, nel limite delle proprie disponibilità di bilancio, possono assegnare assegni di ricerca o borse di studio per lo svolgimento di attività di ricerca, contribuendo così alla formazione e alla valorizzazione di giovani laureati e professionisti nel settore della ricerca scientifica.

### B.2 p) Altri servizi a rilevanza sanitaria

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 1.097.813.

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| B.2.p          | ALTRI SERVIZI A RILEVANZA SANITARIA    | 1.097.813               | 964.650                 | 133.163            | 13,8%        |
| B.2.e          | Sp.trasp. campioni Toscan              | 371.257                 | 371.257                 | -                  | 0,0%         |
| B.2.e          | Spese x pubblic. bandi                 | -                       | 13.472                  | - 13.472           | -100,0%      |
| B.2.e          | Sm.to rifiuti speciali                 | 469.508                 | 271.766                 | 197.742            | 72,8%        |
| B.2.e          | Sp. trasf. mater. labor.               | -                       | -                       | -                  | -            |
| B.2.e          | Trasp.Mat.Lab. e Campioni              | -                       | -                       | -                  | -            |
| B.2.e          | Spese varie per ricerche               | 6.008                   | 23.416                  | - 17.408           | -74,3%       |
| B.2.e          | Spese laborat.x ricerche               | 1.040                   | 64                      | 976                | 1532,7%      |
| B.2.e          | Costi per progetti e piani vari        | -                       | -                       | -                  | -            |
| B.2.e          | spese per convenzioni                  | 250.000                 | 250.000                 | -                  | 0,0%         |
| B.2.e          | SERVIZI PER EMERGENZA SANITARIA PSA    | -                       | 34.675                  | - 34.675           | -100,0%      |

Si riportano in dettaglio i costi sostenuti.

La voce di costo **trasporto campioni** viene finanziata da uno specifico contributo erogato dalla Regione Toscana, riportato come contributo da Regione vincolato (**A.1.b.1**).

Nella voce di costo **spese per convenzioni** è previsto l'importo di € 250.000 come quota da erogare per quattro anni, a partire dal 2022, al World Organization for Animal Health (WOAH, già OIE) o Organizzazione Mondiale della Sanità Animale, giusta Deliberazione del Direttore Generale n. 432 del 19 settembre 2022 avente ad oggetto: "Adesione al programma di ricerca tra World Organization for Animal Health (WOAH, già OIE), il Ministero della Salute e gli II.ZZ.SS. concernente "Advancing efforts to address challenges related to One health and Food Security" annualità 2022-2025"; inoltre in questa voce sono previsti i costi per altre convenzioni con soggetti qualificati.

### B.3) Acquisti di servizi non sanitari

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %      |
|---------------------|---------------------|------------|--------|
| 3.594.327           | 3.627.544           | -33.217    | -0,9 % |

Si riportano in dettaglio i costi sostenuti.

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI   | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| <b>B.3.a</b>   | <b>SERVIZI NON SANITARI</b>  | <b>3.368.760</b>        | <b>3.336.922</b>        | <b>31.838</b>      | <b>1,0%</b>   |
| B.3.a          | Acq.combustib. x riscald.  | 12.784                  | 8.902                   | 3.882              | 43,6%         |
| B.3.a          | Acq.combust. x automezzi   | 44.996                  | 42.946                  | 2.051              | 4,8%          |
| B.3.a          | Spedizioni e oneri dogana  | 1.092                   | 2.874                   | (1.783)            | -62,0%        |
| B.3.a          | Manifes.fiere e congressi  | 12.128                  | 6.605                   | 5.523              | 83,6%         |
| B.3.a          | Ped.autost.parcheggi/metr  | 11.154                  | 8.787                   | 2.367              | 26,9%         |
| B.3.a          | Spediz. e trasp. F.econom  | -                       | 5                       | (5)                | -100,0%       |
| B.3.a          | Convenz. con altri Enti  | 9.994                   | -                       | 9.994              | -             |
| B.3.a          | Serv. attività ausiliarie  | 356.083                 | 448.094                 | (92.011)           | -20,5%        |
| B.3.a          | Spese mediche personale  | 59.789                  | 51.287                  | 8.502              | 16,6%         |
| B.3.a          | Rimborsi tirocinanti   | -                       | 9.794                   | (9.794)            | -100,0%       |
| B.3.a          | Sp.stampe di relaz. e doc  | 899                     | 1.994                   | (1.095)            | -54,9%        |
| B.3.a          | Riviste abbonamenti rileg  | 37.704                  | 31.032                  | 6.672              | 21,5%         |
| B.3.a          | Pubb.ni IZSLT, estratti  | 84.893                  | 19.168                  | 65.725             | 342,9%        |
| B.3.a          | Premi assicurazioni  | 94.305                  | 72.598                  | 21.707             | 29,9%         |
| B.3.a          | Spese postali  | 1.887                   | 1.354                   | 533                | 39,4%         |
| B.3.a          | SPESE TELEFONICHE  | 174.972                 | 185.050                 | (10.078)           | -5,4%         |
| B.3.a          | Sp. telefoniche cellulari  | -                       | -                       | 0                  | -             |
| B.3.a          | UTENZE ENERGIA ELETTRICA   | 886.090                 | 1.052.935               | (166.845)          | -15,8%        |
| B.3.a          | FORNITURA ACQUA POTABILE   | 16.664                  | 21.602                  | (4.938)            | -22,9%        |
| B.3.a          | UTENZE ACQUA   | 22.235                  | 38.709                  | (16.473)           | -42,6%        |
| B.3.a          | UTENZE GAS   | 148.958                 | 167.988                 | (19.030)           | -11,3%        |
| B.3.a          | Spese trasporto  | 161.207                 | 107.464                 | 53.742             | 50,0%         |
| B.3.a          | Spese gas speciali   | 29.548                  | 27.477                  | 2.072              | 7,5%          |
| B.3.a          | Spese di rappresentanza  | 1.041                   | 960                     | 81                 | 8,5%          |
| B.3.a          | Spese x la sicurezza   | 30.782                  | 41.582                  | (10.800)           | -26,0%        |
| B.3.a          | Spese per la qualità   | 47.250                  | 41.990                  | 5.260              | 12,5%         |
| B.3.a          | Spese pulizia locali   | 561.748                 | 481.859                 | 79.889             | 16,6%         |
| B.3.a          | Sp. vigilanza sede e sez.  | 139.447                 | 127.590                 | 11.857             | 9,3%          |
| B.3.a          | Lavag. e fornitura camici  | 50.573                  | 45.187                  | 5.386              | 11,9%         |
| B.3.a          | Spese mensa  | 141.493                 | 123.251                 | 18.242             | 14,8%         |
| B.3.a          | Esternalizzazione servizi  | 227.611                 | 108.208                 | 119.403            | 110,3%        |
| B.3.a          | Spese bancarie   | 1.373                   | 52.536                  | (51.163)           | -97,4%        |
| B.3.a          | Spese per servizio recupero crediti  | 62                      | 7.095                   | (7.033)            | -99,1%        |
| <b>B.3.b</b>   | <b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b> | <b>112.077</b>          | <b>142.928</b>          | <b>- 30.851</b>    | <b>-21,6%</b> |
| B.3.b          | Docenze corsi formazione   | -                       | -                       | 0                  | -             |
| B.3.b          | Incarichi professionali  | 78.473                  | 122.903                 | (44.430)           | -36,2%        |
| B.3.b          | Spese per incarichi professionali  | -                       | -                       | 0                  | -             |
| B.3.b          | Docenze ns/personale   | 3.407                   | 792                     | 2.615              | 330,3%        |
| B.3.b          | Commissioni concorsi   | 11.050                  | 5.113                   | 5.937              | 116,1%        |
| B.3.b          | Spese legali   | 19.147                  | 14.120                  | 5.027              | 35,6%         |
| B.3.b          | Componenti Esterni Commissioni   | -                       | -                       | 0                  | -             |
| <b>B.3.c</b>   | <b>FORMAZIONE</b>  | <b>108.260</b>          | <b>147.694</b>          | <b>- 39.434</b>    | <b>-26,7%</b> |
| B.3.c          | Iscr.personale a corsi   | 48.943                  | 29.380                  | 19.563             | 66,6%         |
| B.3.c          | Spese varie corsi formaz.  | 40.567                  | 102.726                 | (62.159)           | -60,5%        |
| B.3.c          | CORSI FORMA.ISCR. CONGRES  | 18.750                  | 15.588                  | 3.162              | 20,3%         |
|                | <b>TOTALE</b>  | <b>3.589.098</b>        | <b>3.627.544</b>        | <b>- 38.446</b>    | <b>-1,1%</b>  |

### **B.3 a) Servizi non sanitari**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 3.368.760

La voce di costo **Utenze Energia Elettrica** per l'anno 2024 subisce una diminuzione rispetto al consuntivo 2023 in quanto i prezzi dell'energia elettrica sono influenzati dai costi di approvvigionamento della materia prima, dalla spesa per gli oneri di sistema e dalle tariffe di trasporto e gestione del contatore.

Nel 2022 sono stati creati nuovi conti per le utenze dell'acqua e del gas, per tenere distinti i vari servizi.

La voce di costo **Spese per la sicurezza** per l'anno 2024 subisce una diminuzione rispetto al consuntivo 2023 in quanto l'Istituto, con Delibera del Direttore Generale f.f. n. 12 del 17 gennaio 2023 ha affidato un servizio di assistenza tecnica riguardante la gestione ambientale e degli adempimenti inerenti i rifiuti speciali e supporto al RSPP per l'attuazione del Decreto Legislativo 9 aprile 2008, n. 81, da effettuarsi presso le sedi dell'Istituto, della durata di anni 4.

La voce di costo **Spese mensa** è aumentata rispetto al consuntivo 2023 per l'adeguamento del costo del pasto mensa aziendale aggiudicato con Deliberazione del Commissario Straordinario n. 360 del 17 settembre 2024 avente ad oggetto "*Gara Telematica G02473 - Procedura ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. e) del Decreto Legislativo 31 marzo 2023, n. 36, per l'affidamento del servizio di mensa aziendale, catering e coffee break presso la sede di Roma dell'Istituto della durata di anni 4 - Aggiudicazione gara ed affidamento in favore della ditta Cir Food S.C. per un importo di € 384.960,00+IVA, pari ad € 402.720,00 IVA inclusa – CIG B2966C1FF2 - CUI S00422420588202300001 – STIPULA CONTRATTO rep. 1789/1820*". La ditta aggiudicataria con nota prot. 2330/23 del 29 marzo 2023 ha richiesto la revisione dei prezzi sulla base dell'indice ISTAT dei prezzi al consumo delle famiglie di operai ed impiegati (indice FOI gennaio 2024/gennaio 2022) prevedendo per l'adeguamento un incremento del 9,8%, come da tabella ISTAT, giusta Deliberazione del Direttore Generale f.f. n. 161 del 14 aprile 2024.

La voce di costo **Spese bancarie**, riguarda anche la quota di compenso dell'Istituto Tesoriere, il cui servizio è stato affidato con Deliberazione del Direttore Generale n. 251 del 30 giugno 2021 alla BPER Banca SpA.

Nel 2024 con Deliberazione del Commissario Straordinario n. 192 del 14 maggio 2024 è stato affidato il servizio di Tesoreria alla Banca Popolare di Sondrio per 2 anni con opzione di rinnovo per ulteriori 2 anni.

**B.3 b) Consulenze, collaborazioni interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 112.077.

Questa voce comprende le collaborazioni esterne non sanitarie, rese in regime di libera professione.

**B.3 c) Formazione**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 108.260.

La formazione, oltre ad essere un compito istituzionale per l'Istituto, rappresenta anche uno strumento strategico di gestione e innovazione in quanto essenziale per favorire lo sviluppo culturale e professionale del proprio personale.

Esistono vari tipi di formazione tra le quali quella di inserimento o formazione iniziale e quella di aggiornamento. Esiste anche una formazione obbligatoria, come ad esempio alcune di quelle previste dal D. Lgs. 81/2008 che reca norme in materia di sicurezza e prevenzione sui posti di lavoro.

Nel corso del 2024 sono stati effettuati corsi, anche obbligatori per disposizioni legislative, on line e in presenza; il costo è diminuito rispetto al consuntivo 2023.

**B.4) Manutenzione e riparazione**

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %      |
|---------------------|---------------------|------------|--------|
| 2.567.248           | 2.096.176           | 471.071    | 22,5 % |

In questa voce sono riportati tutti i costi relativi alle manutenzioni ordinarie necessarie per mantenere i beni e gli impianti in buono stato di funzionamento e sono rappresentati principalmente dalle riparazioni/sostituzioni di parti deteriorate dall'uso.

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| B.4            | Manut.ripar.attr.re macch            | 1.907.144               | 1.493.831               | 413.313            | 27,7%        |
| B.4            | Manut.rip. locali/impian.            | 294.514                 | 328.130                 | (33.616)           | -10,2%       |
| B.4            | Manut. strade e parchi               | 94.518                  | 42.268                  | 52.251             | 123,6%       |
| B.4            | Manut.rip.mob./macch.uff.            | -                       | -                       | 0                  | -            |
| B.4            | Manut. ripar.automezzi               | 3.593                   | 8.764                   | (5.171)            | -59,0%       |
| B.4            | MANUT.RIP.ASSIS.HARDWARE             | -                       | -                       | 0                  | -            |
| B.4            | Manut.rip.assist.software            | 267.478                 | 223.184                 | 44.294             | 19,8%        |
|                | <b>TOTALE</b>                        | <b>2.567.248</b>        | <b>2.096.176</b>        | <b>471.071</b>     | <b>22,5%</b> |

Il costo relativo alle **manutenzioni delle apparecchiature sanitarie** tiene conto del nuovo contratto di manutenzione globale delle apparecchiature scientifiche e di laboratorio valevole per una durata di quattro anni approvato con Deliberazione del Direttore Generale f.f. n. 209 del 11 maggio 2023 a decorrere dal 9 maggio 2024. Nel corso del 2024 c'è stato un incremento della manutenzione delle apparecchiature sanitarie.

Per la **manutenzione locali e impianti** si è rilevata una diminuzione dei costi, rispetto al consuntivo 2023.

L'aumento dei costi, rispetto al consuntivo 2023, della **manutenzione strade e parchi** è dovuto all'affidamento del servizio di manutenzione delle aree verdi presso le sedi dell'Istituto della Regione Toscana per la durata di tre anni, giusta Deliberazione del Direttore Generale n. 479 del 26 ottobre 2022.

Nel corso del 2024 sono stati affidati interventi di manutenzione del verde per la bonifica delle alberature presso la sede di Roma, operazione essenziale per l'apertura di un secondo accesso carrabile.

Inoltre, a seguito della perizia di un agronomo specializzato, si è reso necessario procedere con l'abbattimento di alcuni esemplari arborei, giuste Determinazioni Dirigenziali n. 89 del 02 maggio 2024, n. 302 del 26 luglio 2024 e n. 219 del 24 ottobre 2024.

## B.5) Godimento di beni di terzi

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %      |
|---------------------|---------------------|------------|--------|
| 407.653             | 210.976             | 196.677    | 93,2 % |

Sono iscritti in questa voce i corrispettivi per il godimento di beni di terzi materiali e immateriali.

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO GODIMENTO BENI DI TERZI | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| B.5            | Fitti reali                       | -                       | 5.422                   | - 5.422            | -100,0%      |
| B.5            | Canoni di noleggio                | 17.590                  | 18.590                  | (1.000)            | -5,4%        |
| B.5            | Canone noleggio automezzi         | 97.053                  | 74.752                  | 22.301             | 29,8%        |
| B.5            | Canoni leasing finanz.            | -                       | -                       | -                  | -            |
| B.5            | Canoni licenze software           | 293.010                 | 112.212                 | 180.797            | 161,1%       |
|                | <b>TOTALE</b>                     | <b>407.653</b>          | <b>210.976</b>          | <b>196.677</b>     | <b>93,2%</b> |

La voce di costo **canoni di noleggio** riguarda i contratti di noleggio per fotocopiatrici.

Nel 2024 con Deliberazione del Commissario Straordinario n. 381 del 01 ottobre 2024 è stato affidato il servizio di noleggio per 60 mesi di n. 21 fotocopiatrici.

La voce di costo **canoni noleggio automezzi** riguarda l’affidamento del servizio di noleggio a lungo termine per mesi 48 di n. 2 furgoni coibentati, giusta deliberazione del Direttore Generale n. 16 del 17 gennaio 2022, del noleggio per 60 mesi di 9 Fiat Panda Ibride e di 1 Opel Combo Life veicolo commerciale, giusta Deliberazione del Direttore Generale f.f. n. 101 del 2 marzo 2023 e del noleggio per 48 mesi di 8 Fiat Nuova Panda giusta Deliberazione del Commissario Straordinario n. 351 del 15 settembre 2023.

## B.6) Costi del personale

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %     |
|---------------------|---------------------|------------|-------|
| 27.430.014          | 26.899.694          | 530.320    | 2,0 % |

I costi del personale sono stati rilevati nel rispetto del principio della competenza economica.

La registrazione è avvenuta imputando ai singoli conti di costo le competenze retributive e i relativi oneri riflessi, come risultanti dal sistema di trattamento economico del personale in servizio.

Come già riportato, l’articolo 1 della Legge di Bilancio 2018 ha introdotto, ai commi da 422 a 434, la cosiddetta “*Piramide della Ricerca*”.

La norma prevede l’istituzione, presso gli Istituti Zooprofilattici Sperimentali e gli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, di un ruolo non dirigenziale per la ricerca sanitaria. A tale ruolo possono accedere i soggetti in possesso di determinati requisiti, i quali vengono inquadrati nelle seguenti qualifiche:

- **Ricercatori Sanitari** (categoria DS);
- **Collaboratori Professionali di Ricerca Sanitaria** (categoria D).

In attuazione del comma 432 della suddetta disposizione normativa, l’Istituto ha previsto che, in fase iniziale, fossero inseriti nel percorso previsto dalla “*Piramide della Ricerca*” i lavoratori precari – ovvero personale con contratto a tempo determinato, collaborazioni coordinate e continuative, o borse di studio – che, alla data del 31 dicembre 2017, avessero maturato almeno tre anni di servizio negli ultimi cinque.

A tal fine, è stato adottato un provvedimento ricognitivo dei soggetti in possesso dei requisiti previsti dalla norma, come disposto dalla Deliberazione del Direttore Generale n. 290 del 14 maggio 2019.

Sulla base delle indicazioni pervenute dal Ministero della Salute, con nota prot. 00003456 del 06/08/2019, l’Istituto ha proceduto alla ricognizione – tramite apposita richiesta di manifestazione di volontà pubblicata sul sito internet - del personale (in possesso dei requisiti sopra indicati) interessato ad accedere alla “*Piramide*”.

Risultano essere pervenute 23 istanze da “Ricercatore Sanitario” e 24 istanze da “Collaboratore Professionale di ricerca sanitaria”; pertanto è stato adottato un provvedimento amministrativo - Deliberazione del Direttore Generale n. 729 del 23 dicembre 2019 avente ad oggetto *“Procedura speciale di selezione e reclutamento ex Art. 1 commi 424-434 Legge 27 dicembre 2017 n. 205. Provvedimenti di prima applicazione”*.

Il personale in possesso dei requisiti è stato inquadrato, alla data del 31 dicembre 2019, nei due nuovi profili professionali, istituiti con il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale del comparto sanità – Sezione del personale del ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria – Triennio 2016-2018, sottoscritto in data 11 luglio 2019.

Gli stessi sono entrati, attraverso la stipula di un contratto di lavoro a tempo determinato della durata di 5 anni rinnovabile per altri 5, in un percorso caratterizzato da valutazione annuale, intermedia e finale e finalizzato all’assunzione a tempo indeterminato.

La disciplina giuridico-economica del suddetto personale è dettata dal CCNL sopra menzionato.

Il finanziamento dei contratti è assicurato dalle risorse complessivamente disponibili presso gli Enti per attività di ricerca – e quindi derivanti da progetti e programmi di ricerca - utilizzabili entro il limite del 30% e dalle risorse incrementali assicurate dal Ministero della Salute, ai sensi dell’art. 424 e segg. della L. 205/2017.

Successivamente l’Istituto, con Deliberazione 167 del 22 maggio 2020 ha indetto un avviso pubblico, previsto dall’art.1, comma 432 della legge 205 del 2017, per ulteriori assunzioni di personale che avessero nel frattempo maturato i nuovi requisiti previsti dal novellato art.1 comma 432 della legge 205 del 2017.

All’esito dello stesso sono risultati assunti a tempo determinato ulteriori 15 unità inquadrare come collaboratori di supporto alla ricerca sanitaria – categoria D.

Nel 2021 l’Istituto ha proseguito nella piena applicazione di quanto previsto dal contratto della “piramide” approvando con la Deliberazione 162 del 26 aprile 2021 l’attribuzione delle fasce economiche in prima applicazione a tutto il personale inquadrato con tale contratto e con Deliberazione 200 del 25 maggio 2021 è stato approvato il Piano Triennale dei Fabbisogni del personale della ricerca e la relativa dotazione organica. Successivamente è stata data attuazione al Piano con la Deliberazione 372 del 21 ottobre 2021 con la quale è stato approvato il bando per l’indizione dei concorsi pubblici previsti dall’art. 1 comma 426 della legge 205/2017.

Con Delibera n. 30/2024 è stato approvato l’*“Accordo per la definizione dei criteri per l’attribuzione delle fasce economiche al personale afferente al ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria”*.

Il programma di stabilizzazione del personale precario dell’Ente si è concretizzato con l’adozione delle Delibere n. 376/2024 e 377/2024 in virtù delle quali sono stati assunte a tempo indeterminato

n. 37 unità di personale afferenti rispettivamente al Ruolo dei Ricercatori Sanitari (16) ed al Ruolo dei Collaboratori della Ricerca Sanitaria (21).

Con atti deliberativi adottati nel corso del 2024 sono state assunte a tempo determinato diverse unità di personale con la qualifica di Ricercatore Sanitario di Collaboratore della Ricerca Sanitaria per un ammontare complessivo di rapporti a tempo determinato pari a 26 unità.

Con ulteriori atti deliberativi adottati nel corso del 2024 sono state infine assunte a tempo indeterminato diverse unità di personale afferente ai ruoli della Dirigenza (2) e del Comparto (22).

Per quanto riguarda il costo del personale a tempo indeterminato, che incide sul bilancio dell'Istituto, occorre considerare gli effetti derivanti dagli aumenti retributivi previsti dai recenti rinnovi contrattuali. In particolare:

- il **CCNL del Comparto Sanità 2019–2021**, sottoscritto in data **3 novembre 2022**, che ha introdotto incrementi salariali per il personale del comparto sanitario;
- il **CCNL dell'Area Sanità 2019–2021**, firmato il **23 gennaio 2024**, applicabile alla dirigenza medica, veterinaria e sanitaria del Servizio Sanitario Nazionale;
- il **CCNL Comparto Sanità – Sezione Ricerca Sanitaria 2019–2021**, sottoscritto il **21 febbraio 2024**, specifico per il personale impiegato nella ricerca sanitaria e nelle attività di supporto alla ricerca;
- il **CCNL dell'Area Funzioni Locali 2019–2021**, firmato in via definitiva il **16 luglio 2024**, che disciplina, tra gli altri, anche il trattamento economico e giuridico della Dirigenza Professionale, Tecnica e Amministrativa (PTA) del SSN, confluita in tale area contrattuale.

Tali rinnovi contrattuali comportano un incremento strutturale della spesa per il personale.

Nel corso del 2024 sono cessati 15 unità e sono state assunte 24 unità così suddivise:

| <b>ASSUNTI - 2024</b>  |              |
|--|--------------|
| <b>QUALIFICA</b>   | <b>Unità</b> |
| Dirigente Area Sanità  | 2            |
| Area pers. Supporto - Operatore Tecnico                                    | 18           |
| Area Prof Salute e Funzionari - Tecnico Sanitario di laboratorio biomedico | 4            |
| <b>TOTALE</b>  | <b>24</b>    |
| <b>CESSATI - 2024</b>  |              |
| <b>QUALIFICA</b>   | <b>Unità</b> |
| Dirigente Area Sanità  | 4            |
| Area Prof Salute e Funzionari - Tecnico Sanitario di laboratorio biomedico | 2            |
| Area Prof Salute e Funzionari - Collaboratore Tecnico professionale        | 1            |
| Area Prof Salute e Funzionari - Collaboratore Amministrativo Professionale | 1            |
| Area degli Assistenti - Assistente Amministrativo                          | 3            |
| Area degli Assistenti - Assistente Tecnico                                 | 4            |
| <b>TOTALE</b>  | <b>15</b>    |

Di seguito il dettaglio dei costi del personale:

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE   | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| <b>E.B.6.a</b> | <b>Personale dirigente medico</b>                               | <b>8.300.994</b>        | <b>8.424.963</b>        | <b>(123.969)</b>   | <b>-1,5%</b> |
| E.B.6.a        | XIII DIRIG.T.INDET.VETERI                                       | 430.033                 | 418.415                 | 11.618             | 2,8%         |
| E.B.6.a        | XIII DIRIG.T.DETER.VETERI                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.a        | STIP.DIRIG.T.IND.VETERIN.                                       | 5.220.580               | 5.081.455               | 139.125            | 2,7%         |
| E.B.6.a        | STIP.DIRIG.T.DET.VETERIN.                                       | 2.266                   | 0                       | 2.266              |              |
| E.B.6.a        | MISSIO.DIRIG.T.IND.VETER.                                       | 22.395                  | 29.764                  | (7.369)            | -24,8%       |
| E.B.6.a        | MISSIO.DIRIG.T.DET.VETER.                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.a        | INDENNITA' RAPPORTO ESCLUSIVO VET                               | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.a        | ONERI SOC.DIRIG.T.IND.VET                                       | 1.650.555               | 1.797.177               | (146.622)          | -8,2%        |
| E.B.6.a        | ONERI SOC.DIRIG.T.DET.VET                                       | 818                     | 19                      | 799                | 4192,0%      |
| E.B.6.a        | ONERI CPS DIRIG.T.IND.VET                                       | 799                     | 1.923                   | (1.124)            | -58,4%       |
| E.B.6.a        | RAT.XIII DIRIG.T.IND.VETE                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.a        | RAT.XIII DIRIG.T.DET.VETE                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.a        | F.do risult. dirigenza  | 792.840                 | 918.155                 | (125.314)          | -13,6%       |
| E.B.6.a        | Altre indennita' dirigen. (+ 1% risorse aggiuntive)             | 62.361                  | 62.103                  | 258                | 0,4%         |
| E.B.6.a        | ONERI SOCIALI DIRIGENZA DA LIQUIDARE (FONDI)                    | 118.346                 | 115.953                 | 2.393              | 2,1%         |
| <b>E.B.6.b</b> | <b>Personale dirigente ruolo sanitario non medico</b>           | <b>2.813.945</b>        | <b>2.667.812</b>        | <b>146.133</b>     | <b>5,5%</b>  |
| E.B.6.b        | XIII DIRIG.T.INDET.SANITA                                       | 157.984                 | 155.661                 | 2.323              | 1,5%         |
| E.B.6.b        | XIII DIRIG.T.DETER.SANITA                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.b        | STIP.DIRIG.T.IND.SANITARI                                       | 1.994.918               | 1.848.283               | 146.635            | 7,9%         |
| E.B.6.b        | STIP.DIRIG.T.DET.SANITARI                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.b        | MISSIO.DIRIG.T.IND.SANIT.                                       | 6.862                   | 11.420                  | (4.557)            | -39,9%       |
| E.B.6.b        | MISSIO.DIRIG.T.DET.SANIT.                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.b        | ONERI SOC.DIRIG.T.IND.SAN                                       | 652.554                 | 651.815                 | 739                | 0,1%         |
| E.B.6.b        | ONERI SOC.DIRIG.T.DET.SAN                                       | 1.627                   | 633                     | 994                | 157,0%       |
| E.B.6.b        | RAT.XIII DIRIG.T.IND.SANI                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.b        | F.do lav. straord.dirig.  | 244                     | 0                       | 244                |              |
| <b>E.B.6.c</b> | <b>Personale comparto ruolo sanitario</b>                       | <b>9.013.695</b>        | <b>8.653.410</b>        | <b>360.285</b>     | <b>4,2%</b>  |
| E.B.6.c        | ONERI COMPARTO T.IND.SANI                                       | 1.974.832               | 2.001.090               | (26.258)           | -1,3%        |
| E.B.6.c        | ONERI COMPARTO T.DET.SANI                                       | 13.503                  | 28.419                  | (14.916)           | -52,5%       |
| E.B.6.c        | XIII COMPARTO T.IND.SANIT                                       | 433.902                 | 422.191                 | 11.711             | 2,8%         |
| E.B.6.c        | XIII COMPARTO T.DET.SANIT                                       | 1.346                   | 3.893                   | (2.547)            | -65,4%       |
| E.B.6.c        | STIP.COMPARTO T.IND.SANIT                                       | 6.491.304               | 6.025.299               | 466.004            | 7,7%         |
| E.B.6.c        | STIP.COMPARTO T.DET.SANIT                                       | 40.762                  | 87.824                  | (47.062)           | -53,6%       |
| E.B.6.c        | MISS.COMPARTO T.IND.SANIT                                       | 13.009                  | 37.225                  | (24.217)           | -65,1%       |
| E.B.6.c        | MISS.COMPARTO T.DET.SANIT                                       | 0                       | 984                     | (984)              | -100,0%      |
| E.B.6.c        | STRAORD.COMP.T.IND.SANITA                                       | 19.965                  | 30.919                  | (10.953)           | -35,4%       |
| E.B.6.c        | STRAORD.COMP.T.DET.SANITA                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.c        | STRAORDINARIO PARTICOLARI ESIGENZE T.IND. SANIT                 | 17.684                  | 0                       | 17.684             |              |
| E.B.6.c        | ALTRE IND.COMP.T.IND.SANI                                       | 5.705                   | 14.140                  | (8.435)            | -59,7%       |
| E.B.6.c        | ALTRE IND.COMP.T.DET.SANI                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.c        | ONERI PERSEO COMPARTO T.IND. SANI                               | 1.439                   | 1.425                   | 14                 | 1,0%         |
| E.B.6.c        | RAT.XIII COMP.T.IND.SANI  | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.c        | RAT.XIII COMP.T.DET.SANIT                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| <b>E.B.6.d</b> | <b>Personale dirigente altri ruoli</b>                          | <b>1.019.267</b>        | <b>1.022.829</b>        | <b>(3.562)</b>     | <b>-0,3%</b> |
| E.B.6.d        | XIII DIRIG.T.INDET.APT  | 46.600                  | 45.095                  | 1.504              | 3,3%         |
| E.B.6.d        | XIII DIRIG.T.DETER.APT  | 7.393                   | 7.089                   | 304                | 4,3%         |
| E.B.6.d        | STIP.DIRIG.T.IND.APT  | 560.684                 | 563.365                 | (2.681)            | -0,5%        |
| E.B.6.d        | STIP.DIRIG.T.DET.APT  | 88.884                  | 85.768                  | 3.115              | 3,6%         |
| E.B.6.d        | MISSIO.DIRIG.T.IND.APT  | 4.628                   | 2.452                   | 2.175              | 88,7%        |
| E.B.6.d        | MISSIO.DIRIG.T.DET.APT  | 688                     | 793                     | (106)              | -13,3%       |
| E.B.6.d        | ONERI SOC.DIRIG.T.IND.APT                                       | 174.642                 | 183.629                 | (8.988)            | -4,9%        |
| E.B.6.d        | ONERI SOC.DIRIG.T.DET.APT                                       | 33.930                  | 28.145                  | 5.785              | 20,6%        |
| E.B.6.d        | IRAP DIRIG.T.DET. APT   | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.d        | F.do risultato pta/sanita                                       | 100.537                 | 106.490                 | (5.953)            | -5,6%        |
| E.B.6.d        | RAT.XIII DIRIG.T.DET.APT  | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.d        | RAT.XIII DIRIG.T.IND.APT  | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| <b>E.B.6.e</b> | <b>Personale comparto altri ruoli</b>                           | <b>6.282.113</b>        | <b>6.130.680</b>        | <b>151.432</b>     | <b>2,5%</b>  |
| E.B.6.e        | ONERI COMPARTO T.IND.AMMI                                       | 565.875                 | 586.055                 | (20.180)           | -3,4%        |
| E.B.6.e        | ONERI COMPARTO T.DET.AMMI                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.e        | ONERI SOCIALI COMPARTO DA LIQUIDARE(FONDI)                      | 135.634                 | 135.634                 | 0                  | 0,0%         |
| E.B.6.e        | XIII COMPARTO T.IND.AMMIN                                       | 133.814                 | 139.381                 | (5.567)            | -4,0%        |
| E.B.6.e        | XIII COMPARTO T.DET.AMMIN                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.e        | Fasce retribut. Comparto  | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.e        | Incentivazione comparto   | 486.335                 | 480.774                 | 5.561              | 1,2%         |
| E.B.6.e        | F.do lav. strord.comparto                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.e        | Altre indennita' comparto (+1% risorse aggiuntive)              | 63.861                  | 63.861                  | (0)                | 0,0%         |
| E.B.6.e        | STIP.COMPARTO T.IND.AMMIN                                       | 1.809.838               | 1.802.545               | 7.293              | 0,4%         |
| E.B.6.e        | STIP.COMPARTO T.DET.AMMIN                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.e        | MISS.COMPARTO T.IND.AMMIN                                       | 5.192                   | 2.197                   | 2.994              | 136,3%       |
| E.B.6.e        | MISS.COMPARTO T.DET.AMMIN                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.e        | Straordinario notturno/festivo e pronta disponibilita' Comparto | 0                       | 3.104                   | (3.104)            | -100,0%      |
| E.B.6.e        | STRAORD.COMP.T.IND.AMMIN.                                       | 4.425                   | 12.490                  | (8.065)            | -64,6%       |
| E.B.6.e        | STRAO.PART.ESIG.T.IND.AMM                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.e        | ALTRE IND.COMP.T.IND.AMMI                                       | 15.735                  | 6.559                   | 9.176              | 139,9%       |
| E.B.6.e        | ALTRE IND.COMP.T.DET.AMMI                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.e        | ONERI PERSEO COMPARTO T.IND.AMMI                                | 827                     | 774                     | 53                 | 6,8%         |
| E.B.6.e        | RAT.XIII COMP.T.IND.AMMIN                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.e        | RAT.XIII COMP.T.DET.AMMIN                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.e        | Missioni e rimb. sp.viag.                                       | 6.713                   | 3.745                   | 2.968              | 79,2%        |
| E.B.6.e        | Missioni all'estero   | 33.315                  | 34.984                  | (1.669)            | -4,8%        |
| E.B.6.e        | Missioni Italia formazion                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.e        | Competenze art.43   | 381.398                 | 423.350                 | (41.952)           | -9,9%        |
| E.B.6.e        | Oneri sociali   | 14.972                  | 54.428                  | (39.455)           | -72,5%       |
| E.B.6.e        | XIII PERSONALE PIRAMIDE   | 129.206                 | 117.539                 | 11.667             | 9,9%         |
| E.B.6.e        | XIII Mensilita'- liquidata                                      | 7.777                   | 25.797                  | (18.020)           | -69,9%       |
| E.B.6.e        | RIMBORSO BORSISTI   | 8.726                   | 7.287                   | 1.439              | 19,8%        |
| E.B.6.e        | Stip.lordi pers.comandato                                       | 57.126                  | 184.575                 | (127.449)          | -69,1%       |
| E.B.6.e        | Oneri Cpdel per.comandato                                       | 16.456                  | 59.671                  | (43.214)           | -72,4%       |
| E.B.6.e        | Oneri IRAP per.comandato  | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.e        | ALTRE INDENNITA COMPARTO (ART. 113 E ART. 16)                   | 94.328                  | 516                     | 93.811             | 18165,0%     |
| E.B.6.e        | Straord.partic. esigenze  | 0                       | 119.471                 | (119.471)          | -100,0%      |
| E.B.6.e        | MISSIONI SPESE VIAGGIO CO                                       | 5.212                   | 93                      | 5.120              | 5534,7%      |
| E.B.6.e        | STRAORDINARIO PERS.DETERM                                       | 106                     | 532                     | (426)              | -80,0%       |
| E.B.6.e        | F.do posiz. biolog.chim.  | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.e        | Stipendi fissi pers.deter                                       | 23.217                  | 62.287                  | (39.070)           | -62,7%       |
| E.B.6.e        | Missioni spese viaggio de                                       | 0                       | 165                     | (165)              | -100,0%      |
| E.B.6.e        | Incentiv. tempo determin.                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.e        | Straord. partic. esig.T.D                                       | 293                     | 0                       | 293                |              |
| E.B.6.e        | ALTRE SPESE PERS.DETERMIN                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.e        | Stipendi fissi co.co.co   | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| E.B.6.e        | Oneri INPS co.co.co.  | 13.860                  | 13.756                  | 104                | 0,8%         |
| E.B.6.e        | Oneri INAIL co.co.co.   | 47.331                  | 14.969                  | 32.362             | 216,2%       |
| E.B.6.e        | Stipendi Fissi Piramide   | 1.707.057               | 1.331.161               | 375.896            | 28,2%        |
| E.B.6.e        | Oneri Sociali Piramide  | 489.641                 | 418.103                 | 71.539             | 17,1%        |
|                | <b>TOTALE</b>   | <b>27.430.014</b>       | <b>26.899.694</b>       | <b>530.320</b>     | <b>2,0%</b>  |

Sono state eseguite le rilevazioni contabili relative ai residui dei fondi contrattuali nonché all'accantonamento al fondo per i rinnovi contrattuali di cui si è dettagliato nella sezione Fondi per Rischi ed Oneri.

Con Deliberazione del Commissario Straordinario n. 489 del 29 dicembre 2024 è stato approvato il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale (P.T.F.P.) 2023-2025., rimodulato successivamente con Deliberazione del Commissario straordinario n. 118 del 21 marzo 2024.

Di seguito il dettaglio del costo del personale della Piramide della ricerca:

| COSTI STIPENDI PIRAMIDE             | ANNO 2024        |
|-------------------------------------|------------------|
| Stipendi Fissi Piramide             | 1.707.057        |
| Oneri Sociali Piramide              | 489.641          |
| Oneri Sociali Piramide Perseo       | 297              |
| Missione Italia Piramide            | 7.819            |
| Missione Estero Piramide            | 15.446           |
| Straordinari Piramide               |                  |
| Missione Italia Formazione Piramide | 18               |
| RAT. XIII PER. PIRAMIDE             | 129.206          |
| IRAP PERSONALE PIRAMIDE             | 165.479          |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>2.514.963</b> |

## B.7) Oneri diversi di gestione

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %      |
|---------------------|---------------------|------------|--------|
| 779.946             | 613.961             | 165.985    | 27,0 % |

Questa voce residuale include tutti i costi inerenti la gestione caratteristica che non possono essere classificati nelle altre voci dell'aggregato B). In particolare, vengono qui contabilizzate le spese per gli Organi direttivi, per le attività di revisione contabile e per il controllo dell'ente, comprensive di rimborsi spese e missioni.

Inoltre, la voce comprende i costi di natura tributaria che non costituiscono oneri accessori relativi agli acquisti, quali imposte indirette, tasse e contributi vari, escludendo le imposte dirette (IRAP).

Di seguito il dettaglio.

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| E.B.7          | Ind.tà/rimb.sp.Cons.Amm.n           | 27.975                  | 30.987                  | (3.012)            | -9,7%        |
| E.B.7          | Ind.tà/spese Coll.Revisor           | 48.529                  | 66.578                  | (18.050)           | -27,1%       |
| E.B.7          | Missioni Coll. Revisori             | -                       | -                       | 0                  | -            |
| E.B.7          | Ind.tà lorda Presidente             | 27.975                  | 30.987                  | (3.012)            | -9,7%        |
| E.B.7          | Missioni Presidente                 | -                       | -                       | 0                  | -            |
| E.B.7          | Indenn. rim.nucleo valuta           | 23.295                  | 18.854                  | 4.441              | 23,6%        |
| E.B.7          | Missioni Nucleo Valutaz.            | -                       | -                       | 0                  | -            |
| E.B.7          | Indenn.incent.organi coll           | 120.747                 | 70.169                  | 50.578             | 72,1%        |
| E.B.7          | Ind.tà lorda Dired.Gener.           | 150.289                 | 50.096                  | 100.193            | 200,0%       |
| E.B.7          | Miss. e trasf. Dir. Gener           | 2.965                   | 572                     | 2.393              | 418,3%       |
| E.B.7          | In.tà lorda Dir. Amm.vo             | 120.231                 | 120.231                 | 0                  | 0,0%         |
| E.B.7          | Miss. e trasf. Dir. Amm.v           | -                       | -                       | 0                  | -            |
| E.B.7          | On.sociali Diredt. ammin            | 32.201                  | 32.192                  | 9                  | 0,0%         |
| E.B.7          | Ind.tà lorda Dir. Sanitar           | 121.661                 | 82.646                  | 39.015             | 47,2%        |
| E.B.7          | Miss. e trasf.Dir. Sanit.           | 575                     | 1.395                   | (820)              | -58,8%       |
| E.B.7          | Quota Associativa                   | 8.806                   | 13.852                  | (5.046)            | -36,4%       |
| E.B.7          | Spese diverse di esercizi           | 67                      | 67                      | 0                  | 0,0%         |
| E.B.7          | Iva indetraibile                    | 1.383                   | 488                     | 895                | 183,4%       |
| E.B.7          | Imposta di bollo                    | 571                     | 3.975                   | (3.405)            | -85,6%       |
| E.B.7          | Imposte/tasse trib. vari            | 92.563                  | 89.790                  | 2.773              | 3,1%         |
| E.B.7          | Bolli autovetture                   | 115                     | 1.083                   | (968)              | -89,4%       |
| E.B.7          | Permessi centro storico             | -                       | -                       | 0                  | -            |
|                | <b>TOTALE</b>                       | <b>779.946</b>          | <b>613.961</b>          | <b>165.985</b>     | <b>27,0%</b> |

## B.8) Ammortamenti

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %      |
|---------------------|---------------------|------------|--------|
| 3.085.775           | 2.702.047           | 537.067    | 24,8 % |

L'ammontare complessivo degli ammortamenti al 31.12 è pari ad euro 3.085.775, di cui € 1.513.242 sterilizzati con quote di specifici finanziamenti finalizzati.

(cfr. tabella NI\_SP ATTIVO "Immobilizzazioni" colonna "Ammortamenti", e importi sterilizzati).

| CODICE MOD. CE | AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI                        | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| <b>B.8</b>     | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>     | <b>148.944</b>          | <b>141.367</b>          | <b>7.576</b>       | <b>5,4%</b>  |
| B.8            | Amm.to diritti di superf.                                  | 2.441                   | 2.441                   | 0                  | 0,0%         |
| B.8            | Amm.to programmi software                                  | 146.502                 | 138.925                 | 7.577              | 5,5%         |
| <b>B.8</b>     | <b>Ammortamento dei fabbricati</b>                         | <b>1.052.449</b>        | <b>982.721</b>          | <b>69.729</b>      | <b>7,1%</b>  |
| B.8            | Amm.to fabbricati  | 1.052.449               | 982.721                 | 69.729             | 7,1%         |
| <b>B.8</b>     | <b>Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali</b> | <b>1.884.382</b>        | <b>1.577.959</b>        | <b>306.423</b>     | <b>19,4%</b> |
| B.8            | Amm.to impianti/macchin.                                   | 568.148                 | 359.160                 | 208.987            | 58,2%        |
| B.8            | Amm.to attrez. ssanitarie                                  | 1.099.770               | 1.082.332               | 17.438             | 1,6%         |
| B.8            | Amm.to mobili e arredi                                     | 113.676                 | 39.952                  | 73.724             | 184,5%       |
| B.8            | Amm.to automezzi   | 2.095                   | 2.750                   | (654)              | -23,8%       |
| B.8            | Amm.to appar. elettron.                                    | 100.692                 | 93.766                  | 6.926              | 7,4%         |
|                | <b>TOTALE</b>  | <b>3.085.775</b>        | <b>2.702.047</b>        | <b>383.728</b>     | <b>14,2%</b> |

### **B.8 a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 148.944.

### **B.8 b) Ammortamenti dei fabbricati**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 1.052.449.

### **B.8 c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 1.884.382.

## **B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %      |
|---------------------|---------------------|------------|--------|
| 0                   | 50.000              | -50.000    | -100 % |

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 0.

L'unica somma indicata nel gruppo degli accantonamenti per svalutazioni è riferita alla svalutazione dei crediti.

| CODICE MOD. CE | SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI     | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| B.9            | <b>Svalutazione delle immobilizzazioni</b>            | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| B.9            | Svalutazione delle immobilizzazioni materiali         |                         |                         |                    | -            |
| B.9            | Svalutazione dei fabbricati                           |                         |                         |                    | -            |
| B.9            | Svalutazione delle altre immobilizzazioni immateriali |                         |                         |                    | -            |
| B.9            | <b>Svalutazione crediti</b>                           | 0                       | 50.000                  | (50.000)           | -100,0%      |
| B.9            | Svalutazione crediti v/privati                        | 0                       | 50.000                  | (50.000)           | -100,0%      |
| B.9            | Svalutazione crediti v/enti pubblici                  |                         |                         |                    | -            |
|                | <b>TOTALE</b>   | -                       | 50.000                  | - 50.000           | -100,0%      |

L'art. 2426, comma 1, numero 8), del Codice Civile stabilisce che i crediti devono essere iscritti in bilancio al valore presumibile di realizzazione.

Il principio contabile OIC 15 impone di rettificare il valore dei crediti mediante un fondo di svalutazione, il quale verrà utilizzato per assorbire la perdita nel momento in cui questa si concretizzerà.

L'OIC 15 esemplifica alcune fattispecie al verificarsi delle quali occorre rilevare in bilancio una perdita su crediti, quali: riconoscimento giudiziale inferiore al valore iscritto in bilancio; cessione del credito; transazioni con il debitore; prescrizione del credito.

Nel 2024 non è stato ritenuto opportuno accantonare ulteriori somme per la svalutazione dei crediti, poiché il fondo attualmente disponibile, pari a € 986.056, è considerato sufficiente a coprire le eventuali perdite.

### B.10) Variazione delle rimanenze

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %        |
|---------------------|---------------------|------------|----------|
| -82.383             | 51.968              | -134.351   | -258,5 % |

Le rettifiche relative alle giacenze di magazzino rappresentano operazioni di storno, e possono riguardare materie prime, materiali di consumo e tutte le altre merci presenti al termine dell'esercizio. Tali rettifiche assumono particolare rilevanza in quanto si riferiscono a costi già sostenuti durante l'esercizio, ma destinati a sostenere l'attività sanitaria istituzionale nel prossimo esercizio o in quelli successivi.

Si precisa che, a partire dall'esercizio 2017, nelle rimanenze finali sono state incluse anche le giacenze presenti nei laboratori e nelle sedi periferiche, mentre fino all'esercizio 2016 è stata considerata esclusivamente la giacenza del magazzino centrale.

La verifica delle giacenze presso le sedi e i laboratori è stata effettuata dai Dirigenti Responsabili di Struttura, che hanno proceduto allo scarico dei relativi magazzini interni.

| CODICE MOD. CE | Variazione delle rimanenze                      | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni %   |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
| B.10           | <b>Variazione delle rimanenze sanitarie</b>     |                         |                         |                    |                |
| B.10.a         | Altri beni e prodotti sanitari                  | (68.406)                | 40.470                  | (108.876)          | -269,0%        |
| B.10           | <b>Variazione delle rimanenze non sanitarie</b> |                         |                         | 0                  |                |
| B.10.b         | Altri beni non sanitari                         | (13.976)                | 11.499                  | (25.475)           | -221,5%        |
|                | <b>TOTALE</b>                                   | <b>(82.383)</b>         | <b>51.968</b>           | <b>(134.351)</b>   | <b>-258,5%</b> |

#### **B.10 a) Variazione delle rimanenze sanitarie**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € -68.406.

#### **B.10 b) Variazione delle rimanenze non sanitarie**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € -13.976.

**B.11) Accantonamenti**

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %       |
|---------------------|---------------------|------------|---------|
| 1.383.119           | 3.153.670           | -1.770.551 | -56,1 % |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACCANTONAMENTI   | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| <b>B.11.a</b>  | <b>Accantonamenti per rischi:</b>  | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>           | <b>-</b>      |
| B.11.a         | Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                               | 0                       | 0                       | 0                  | -             |
| B.11.a         | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                | 0                       | 0                       | 0                  | -             |
| B.11.a         | Altri accantonamenti per rischi  |                         |                         | 0                  | -             |
| <b>B.11.b</b>  | <b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>              | <b>640.185</b>          | <b>2.473.705</b>        | <b>(1.833.520)</b> | <b>-74,1%</b> |
| B.11.b         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca  | 640.185                 | 2.473.705               | (1.833.520)        | -74,1%        |
| <b>B.11.c</b>  | <b>Altri accantonamenti:</b>   | <b>742.934</b>          | <b>679.964</b>          | <b>62.970</b>      | <b>9,3%</b>   |
| B.11.c         | Accantonamenti per interessi di mora   |                         | 0                       | 0                  | -             |
| B.11.c         | Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza e comparto                          | 686.432                 | 679.964                 | 6.468              | 1,0%          |
| B.11.c         | Altri accantonamenti Accantonamento Funzioni Tecniche 20% (Art. 45 Codice Appalti) | 56.502                  | 0                       | 56.502             | -             |
|                | <b>TOTALE</b>  | <b>1.383.119</b>        | <b>3.153.669</b>        | <b>(1.770.551)</b> | <b>-56,1%</b> |

**B.11 a) Accantonamenti per rischi**

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

In questa voce vengono accantonate le somme relative ai rischi ed oneri economici derivanti dai contenziosi civili e del lavoro pendenti, che trovano contropartita nell'apposito fondo denominato "Fondo controversie giudiziarie".

**B.11 b) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 640.185.

In tale voce sono riportate le quote di contributi di parte corrente rimaste inutilizzate nell'esercizio corrente che andranno a copertura degli oneri futuri per attività di progetto finanziate con contributi in c/esercizio.

Queste somme sono accantonate nel medesimo esercizio, nel conto Ricavi anticipati (vedi Quota inutilizzata contributi di parte corrente), per essere rese disponibili negli esercizi successivi di effettivo utilizzo.

Nel 2024 non è stata accantonata la somma del contributo per la Piramide della Ricerca.

### **B.11 c) Altri accantonamenti**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 742.934.

In tale voce è stata accantonata la somma di € 313.386 in via prudenziale per l'eventuale rinnovo del CCNL Area Dirigenza così suddiviso:

- € 225.571 Area Dirigenza Medica (Veterinari)
- € 58.197 Area Dirigenza Sanitaria
- € 36.086 Area Dirigenza PTA (Professionale – Tecnica – Amministrativa)

In via prudenziale è stata altresì accantonata la somma di € 366.579 relativa all'eventuale rinnovo del CCNL Comparto Sanità.

| CALCOLO ACCANTONAMENTI                 | AREA COMPARTO    | AREA DIRIGENZA SANITARIA | AREA DIRIGENZA MEDICA (VETERINARI) | AREA DIRIGENZA PTA |
|--|------------------|--------------------------|------------------------------------|--------------------|
| MONTE SALARI 2018 - 2022               | <b>8.510.437</b> | <b>1.683.891</b>         | <b>6.294.302</b>                   | <b>927.390</b>     |
| MONTE SALARI 2018 RIVALUTATO DEL 3,48% |                  | <b>58.599</b>            | <b>219.042</b>                     | <b>32.273</b>      |
| MONTE SALARI 2018 RIVALUTATO           | <b>8.510.437</b> | <b>1.742.490</b>         | <b>6.513.344</b>                   | <b>959.663</b>     |
| INCREMENTO 3,78%                       | 321.695          | 65.866                   | 246.204                            | 36.275             |
| ELEMENTO PEREQUATIVO 2019              | 66.283           |                          |                                    |                    |
| TOTALE INCREMENTI                      | <b>387.978</b>   | <b>65.866</b>            | <b>246.204</b>                     | <b>36.275</b>      |
| IMPORTI EROGATI PER IVC                | - 21.399         | - 7.669                  | - 20.633                           | - 190              |
| <b>IMPORTO COMPLESSIVO ANNO 2024</b>   | <b>366.579</b>   | <b>58.197</b>            | <b>225.571</b>                     | <b>36.086</b>      |

La voce residuale, pari a € 56.502, riguarda gli accantonamenti per le funzioni tecniche di cui all'art. 45 del D.Lgs. 36/2023 (nuovo Codice dei Contratti Pubblici), che stabilisce l'obbligo per le stazioni appaltanti di destinare una parte delle risorse disponibili per la realizzazione di un appalto a copertura delle attività tecniche.

In particolare, l'articolo prevede che venga accantonato un importo pari al 2% della base d'asta dell'appalto per le funzioni tecniche. Di tale importo, il 20% è destinato a coprire le spese accessorie e strumentali, quali la formazione del personale, l'acquisto di attrezzature e materiali necessari, il supporto gestionale e tecnico, i sistemi informatici per la gestione dei progetti, le attività di verifica e monitoraggio, nonché studi e indagini preliminari. Può anche essere utilizzato per le spese amministrative, la comunicazione e la pubblicità, i costi legali e assicurativi, e per garantire la sicurezza sul lavoro, come dispositivi di protezione individuale e misure di sicurezza specifiche per i cantieri.

Mentre l'80% restante viene erogato come incentivo ai dipendenti coinvolti nelle attività tecniche quali programmazione, progettazione, verifica, validazione, direzione lavori o esecuzione, collaudo, supporto al RUP, monitoraggio e controllo.

La quota non distribuita di tale importo viene iscritta nella voce **Costi del Personale**, rappresentando l'importo non ancora erogato come incentivo, ma destinato a coprire i costi relativi al personale tecnico coinvolto nelle attività operative e nelle funzioni tecniche.

Secondo quanto stabilito dal Regolamento interno dell'Istituto, approvato in attuazione dell'art. 45, con Deliberazione del Commissario Straordinario n. 97 del 13 marzo 2024, l'80% dell'importo accantonato viene destinato all'erogazione di incentivi economici ai dipendenti direttamente coinvolti nello svolgimento delle funzioni tecniche, mentre il rimanente 20% è riservato a copertura di spese accessorie e strumentali, funzionali allo svolgimento delle attività stesse.

L'accantonamento viene quindi calcolato sulla base dell'importo previsto per il contratto e suddiviso secondo le percentuali sopra descritte, garantendo il corretto finanziamento delle attività e il riconoscimento delle competenze del personale interno.

### C. Proventi e oneri finanziari

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %       |
|---------------------|---------------------|------------|---------|
| 285                 | 50.469              | -50.184    | -99,4 % |

| CODICE MOD. CE | PROVENTI E ONERI FINANZIARI          | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni %   |
|----------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
| <b>C.1</b>     | <b>Interessi attivi</b>              | <b>285</b>              | <b>53.272</b>           | <b>(52.987)</b>    | <b>-99%</b>    |
| C.1            | Interessi attivi su c/c bancari      | 1                       | 0                       | 1                  | -              |
| C.1            | Interessi Attivi su Recupero Crediti | 284                     | 53.272                  | (52.988)           | -99,5%         |
| <b>C.2</b>     | <b>Interessi passivi</b>             | <b>0</b>                | <b>2.804</b>            | <b>(2.804)</b>     | <b>-100,0%</b> |
| C.2            | Interessi passivi bancari            | 0                       | 0                       | 0                  | -              |
| C.2            | Ammende e interessi                  | 0                       | 187                     | 187                | 100,0%         |
| C.2            | Sanzioni pecun. Su imposte           | 0                       | 0                       | -                  | -              |
| C.2            | Inter. su ritard. pagam.             | 0                       | 2.617                   | 2.617              | 100,0%         |
|                | <b>TOTALE</b>                        | <b>285</b>              | <b>50.469</b>           | <b>(50.184)</b>    | <b>-99,4%</b>  |

#### C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 285.

## C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 0.

In data 13 febbraio 2020 l'Istituto ha effettuato la registrazione al portale dell'Agenzia delle Entrate – Riscossione al fine di affidare l'attività della riscossione coattiva delle entrate patrimoniali al suddetto Ente (Deliberazione del Direttore Generale n. 10 del 10/01/20).

Nell'anno 2022 con Deliberazione del Direttore Generale f.f. n. 297 del 22/06/2022 l'Istituto ha ritenuto opportuno procedere, prima della riscossione coattiva, ad una risoluzione bonaria attraverso la riscossione spontanea mediante avvisi di pagamento inviati dalla Agenzia delle Entrate – Riscossione. Pertanto è stata sottoscritta una convenzione, di durata triennale con l'Agenzia delle Entrate – Riscossione (Deliberazione del Direttore Generale f.f. n. 297 del 22/06/2022).

Nel 2023 è stato creato un conto di bilancio per la registrazione degli Interessi attivi su recupero crediti.

L'Istituto riceve regolarmente dalla Regione Lazio la quota del Fondo Sanitario Nazionale utilizzata per i pagamenti.

Inoltre, essendoci disponibilità di cassa, per quanto detto, si rileva che nel 2024 l'indicatore di tempestività dei pagamenti è pari a giorni -20.

|  |     |
|--|-----|
| <b>Indicatore di tempestività dei pagamenti anno 2024 (espresso in giorni)</b> | -20 |
|--|-----|

## D.1) Rivalutazioni

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

## D.2) Svalutazioni

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

## **E Proventi e oneri straordinari**

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %      |
|---------------------|---------------------|------------|--------|
| 619.548             | 403.103             | 216.445    | 53,7 % |

| CODICE MOD. CE | PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| <b>E.1</b>     | <b>Proventi straordinari</b>  | <b>679.208</b>          | <b>1.000.013</b>        | <b>(320.805)</b>   | <b>-32,1%</b> |
| E.1.a          | Plusvalenze                   | 42.171                  | 0                       | 42.171             | -             |
| E.1.b          | Sopravvenienze attive         | 637.035                 | 987.809                 | (350.774)          | -35,5%        |
| E.1.b          | Insussistenza attiva          | 0                       | 12.113                  | (12.113)           | -100,0%       |
| E.1.b          | Rivalutazioni economiche      |                         |                         | 0                  | -             |
| E.1.b          | Altri proventi straordinari   | 2                       | 91                      | (90)               | -98,0%        |
| <b>E.2</b>     | <b>Oneri straordinari</b>     | <b>59.660</b>           | <b>596.910</b>          | <b>(537.250)</b>   | <b>-90,0%</b> |
| E.2.a          | Minusvalenze                  | 0                       | 0                       | 0                  | -             |
| E.2.b          | Sopravvenienze passive        | 59.033                  | 505.254                 | (446.221)          | -88,3%        |
| E.2.b          | Insussistenza passiva         | 478                     | 91.570                  | (91.092)           | -99,5%        |
| E.2.b          | Altri oneri straordinari      | 149                     | 86                      | 63                 | 73,2%         |
|                | <b>TOTALE</b>                 | <b>619.548</b>          | <b>403.102</b>          | <b>216.446</b>     | <b>53,7%</b>  |

### **E.1) Proventi straordinari**

#### **E.1 a) Plusvalenze**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 42.171.

#### **E.1 b) Altri proventi straordinari**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 637.037.

La voce più consistente è quella relativa alle sopravvenienze attive, dell'importo complessivo di € 637.003.

Le sopravvenienze attive rappresentano componenti positive del reddito, non preventivate dall'Istituto, che derivano da operazioni relative a esercizi precedenti e incidono favorevolmente sul risultato dell'esercizio.

In pratica, si tratta di ricavi superiori rispetto a quanto stimato o maturato mediamente negli esercizi precedenti, di cui l'ente è venuto a conoscenza soltanto nel corso dell'esercizio 2024. Queste sopravvenienze nascono da costi e oneri sostenuti in passato, che nell'esercizio 2024 non si ripresentano, come ad esempio le note di credito relative a costi rilevati in precedenza.

Per quanto riguarda i proventi straordinari si illustra quanto segue:

▪ **Sopravvenienze attive**

- ✓ note di credito su fatture anni precedenti per un totale di € 1.213;
- ✓ emissioni fatture, per € 118.878, per prestazioni erogate in esercizi precedenti;
- ✓ somme relative a ricerche di anni precedenti che in via prudenziale erano state contabilizzate a “Fondo ricerche correnti”; nel corso degli esercizi precedenti sono state rendicontate per l’intero importo assegnato, e pertanto riconosciute ed incassate nel 2024.

| DESCRIZIONE RICERCA /PROGETTO | IMPUTAZIONE 2024 |
|-------------------------------|------------------|
| LT0511 SALDO                  | 273              |
| PS21PL SALDO 20%              | 14.992           |
| 9ACT 2018 SALDO 20%           | 22.835           |
| LT0812 SALDO 20%              | 16.000           |
| LT1012 SALDO 20%              | 16.000           |
| 3INS21 SALDO                  | 607              |
| LT0712 SALDO                  | 4.800            |
| LT0212 SALDO                  | 9.000            |
| <b>TOTALE</b>                 | <b>84.507</b>    |

- ✓ la somma pari ad € 434.831 riguardano le seguenti prestazioni erogate negli esercizi precedenti e riconosciute nell’esercizio 2024.

| DESCRIZIONE   | IMPUTAZIONE 2024 |
|---|------------------|
| PIANO MOLLUSCHICOLTURA PIANO TERRA<br>DEI FUOCHI PIANO MONITORAGGIO<br>DIOSSINE PIANO SIN - ESAMI ANALISI<br>LABORATORIO CHIMICHE | 390.731,33       |
| ESECUZIONE DI N. 441 SEQUENZIAMENTI -<br>PERIODO DAL 01/07/2022 AL 31/12/2023   | 44.100,00        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>434.831</b>   |

▪ **Altri proventi straordinari**

- ✓ La somma residua pari ad € 91 riguarda gli arrotondamenti e gli abbuoni attivi.

**E.2) Oneri straordinari**

**E.2 a) Minusvalenze**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 0.

Le minusvalenze sono relative alla dismissione dei seguenti cespiti:

### ***E.2 b) Altri oneri straordinari***

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 59.660.

Per quanto riguarda gli oneri straordinari si illustra quanto segue:

#### ▪ **Sopravvenienze passive**

Le sopravvenienze negative rappresentano componenti del reddito non preventivate dall'Istituto e derivanti da operazioni di esercizi precedenti, con un impatto negativo sul risultato dell'esercizio. In pratica, si tratta di costi superiori a quelli stimati o maturati, oppure del mancato conseguimento di ricavi o altri proventi che avevano concorso a formare il reddito in passato. L'ente è venuto a conoscenza di tali variazioni solo nel corso dell'esercizio 2024, per un importo complessivo di € 50.033.

#### ▪ **Insussistenza passiva**

La somma pari a € 478 è attribuibile a insussistenze passive, ovvero variazioni economiche straordinarie negative. In sostanza, tali variazioni rappresentano diminuzioni di attività: nel 2024 sono stati chiusi crediti non commerciali, per i quali è stata accertata l'inesigibilità.

In particolare, è stato chiuso un credito verso la Regione Toscana relativo al progetto 8RTG18, per il quale l'importo delle spese rendicontate è risultato inferiore a quello assegnato.

Tale stralcio di credito, dalle Attività dello Stato Patrimoniale, è stato approvato con Deliberazione del commissario Straordinario n. 158 del 08 aprile 2025.

#### ▪ **Altri oneri straordinari**

✓ La somma residua pari ad € 149 riguarda gli arrotondamenti e gli abbuoni passivi.

## ***Y. Imposte sul reddito dell'esercizio***

| SALDO AL 31/12/2024 | SALDO AL 31/12/2023 | VARIAZIONI | %      |
|---------------------|---------------------|------------|--------|
| 1.847.685           | 1.868.075           | -20.655    | -1,1 % |

### **Y.1) IRAP**

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 1.847.420.

| CODICE MOD. CE | IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO   | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| Y.1            | Irap  | 1.847.420               | 1.868.075               | (20.655)           | -1,1%        |
| Y.1.a          | Irap su personale dipendente  | 1.781.924               | 1.816.462               | (34.538)           | -1,9%        |
| Y.1.b          | Irap su borse di studio, collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 48.304                  | 41.035                  | 7.270              | 17,7%        |
| Y.1.c          | Irap su attività di libera professione  | -                       | -                       | 0                  | -            |
| Y.1.d          | Irap su attività commerciale  | 17.191                  | 10.578                  | 6.613              | 0            |
| y.2            | Ires  |                         |                         |                    |              |
|                | Ires su fabbricati  |                         |                         |                    | -            |
|                | Ires su attività commerciale  |                         |                         |                    | -            |
| y.3            | Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)                      |                         |                         |                    | -            |
|                | TOTALE  | 1.847.420               | 1.868.075               | (20.655)           | -1,1%        |

### ***Y.1 a) IRAP relativa a personale dipendente***

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 1.781.924.

### ***Y.1 b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 48.304.

### ***Y.1 c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

### ***Y.1 d) IRAP relativa ad attività commerciali***

Il saldo della voce al 31.12 è pari ad € 17.191.

Per l'esercizio 2024, l'IRAP relativa all'attività commerciale dell'Istituto viene calcolata utilizzando il coefficiente di forfettizzazione pari al 4,91%, come previsto dall'art. 144 del TUIR (Testo Unico delle Imposte sui Redditi). Il coefficiente di forfettizzazione si calcola annualmente come il rapporto tra i ricavi complessivi e i ricavi di natura commerciale.

## **Y.2) IRES**

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

## **Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)**

Il saldo della voce al 31.12 è pari a zero.

## **UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO**

L'esercizio 2024 chiude con un utile netto di € 551.685.



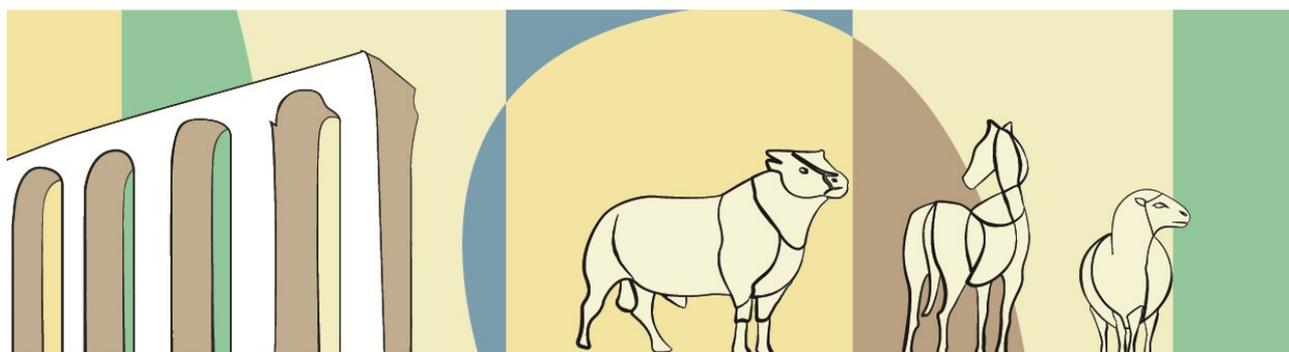
Istituto Zooprofilattico Sperimentale  
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

**UNITÀ OPERATIVA  
ECONOMICO FINANZIARIA**

---

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2024  
TABELLE NOTA INTEGRATIVA**

---



| CODICE MOD. SP | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI  | Costo storico    | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                    |                       | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |               |              |  |                             |                         |                            |              |          |                |
|----------------|---|------------------|---------------------|--------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------|--------------|--|-----------------------------|-------------------------|----------------------------|--------------|----------|----------------|
|                |   |                  | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Fondo ammortamento | Valore netto iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e costruzioni in economia | Manutenzioni incrementative | Interessi capitalizzati | Dismissioni (valore netto) | Ammortamenti |          |                |
|                | Costi d'impianto e di ampliamento<br><i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>             |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |          |                |
|                | Costi di ricerca e sviluppo<br><i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>                   |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |          |                |
| A.1.3          | <b>Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>               | 3.655.555        | -                   | -            | 3.399.906          | 255.648               |                               |               |              |  | 93.392                      | -                       | -                          |              |          | 146.502        |
|                | <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>  | 384              |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |          | 384            |
|                | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili<br><i>di cui soggette a sterilizzazione</i> |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |          |                |
| A.1.4          | <b>Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>                                    | 1.539            | -                   | -            | -                  | 1.539                 |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |          | -              |
|                | <i>Migliorie su beni di terzi</i>   |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |          |                |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>  |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |          |                |
|                | <i>Pubblicità</i>   |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |          |                |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>  |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |          |                |
| A.1.5          | <b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>   | 73.316           |                     |              | 56.146             | 17.171                |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |          | 2.441          |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>  |                  |                     |              |                    |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |          |                |
|                | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>  | <b>3.730.410</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>     | <b>3.456.052</b>   | <b>274.358</b>        | <b>-</b>                      | <b>-</b>      | <b>-</b>     | <b>93.392</b>                          | <b>-</b>                    | <b>-</b>                | <b>-</b>                   | <b>-</b>     | <b>-</b> | <b>148.943</b> |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>  | 384              | -                   | -            | -                  | -                     | -                             | -             | -            | -                                      | -                           | -                       | -                          | -            | -        | 384            |

| CODICE MOD. SP | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI   | Costo storico     | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                    |                       | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |               |               |  |                             |                         |                            |                  |           |                  |
|----------------|--|-------------------|---------------------|--------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------|---------------|--|-----------------------------|-------------------------|----------------------------|------------------|-----------|------------------|
|                |  |                   | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Fondo ammortamento | Valore netto iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni  | Acquisizioni e costruzioni in economia | Manutenzioni incrementative | Interessi capitalizzati | Dismissioni (valore netto) | Ammortamenti     |           |                  |
| A.II.1.a       | Terreni disponibili<br><i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>                      | 2.594.165         |                     |              | -                  | 2.594.165             |                               |               |               |  |                             |                         |                            |                  |           |                  |
| A.II.1.b       | Terreni indisponibili<br><i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>                    | -                 |                     |              |                    |                       |                               |               |               |  |                             |                         |                            |                  |           |                  |
| A.II.2.a       | Fabbricati non strumentali (disponibili)<br><i>di cui soggetti a sterilizzazione</i> | -                 |                     |              |                    |                       |                               |               |               |  |                             |                         |                            |                  |           |                  |
| A.II.2.c       | Fabbricati strumentali (indisponibili)<br><i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>   | 40.672.352        |                     |              | 21.688.878         | 18.983.474            |                               |               |               | 2.026.044                              | 551.297                     |                         |                            |                  |           | 1.052.449        |
|                | <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>   | 1.006.317         |                     |              |                    |                       |                               |               |               |  |                             |                         |                            |                  |           | 1.006.317        |
| A.II.3         | Impianti e macchinari<br><i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>                    | 4.606.399         |                     |              | 2.951.438          | 1.654.961             |                               |               |               | 825.787                                |                             |                         |                            |                  | 58.714    | 568.148          |
|                | <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>   | 118.187           |                     |              |                    |                       |                               |               |               |  |                             |                         |                            |                  |           | 118.187          |
| A.II.4         | Attrezzature sanitarie e scientifiche<br><i>di cui soggette a sterilizzazione</i>    | 15.741.263        |                     |              | 12.836.571         | 2.904.693             |                               |               |               | 32.249                                 | 1.134.544                   |                         |                            |                  | 1.274.115 | 1.099.770        |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>   | 341.092           |                     |              |                    |                       |                               |               |               |  |                             |                         |                            |                  |           | 341.092          |
| A.II.5         | Mobili e arredi<br><i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>                          | 1.627.564         |                     |              | 1.406.993          | 220.571               |                               |               |               | 97.425                                 |                             |                         |                            |                  | 2.040     | 113.676          |
|                | <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>   | 26.468            |                     |              |                    |                       |                               |               |               |  |                             |                         |                            |                  |           | 26.468           |
| A.II.6         | Automezzi<br><i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>                                | 152.374           |                     |              | 142.944            | 9.430                 |                               |               |               |  |                             |                         |                            |                  | 4.482     | 2.095            |
|                | <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>   |                   |                     |              |                    |                       |                               |               |               |  |                             |                         |                            |                  |           |                  |
| A.II.8         | Altre immobilizzazioni materiali<br><i>di cui soggette a sterilizzazione</i>         | 1.582.125         |                     |              | 1.370.016          | 212.109               |                               |               |               | 78.278                                 |                             |                         |                            |                  | 4.197     | 100.692          |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>   | 20.794            |                     |              |                    |                       |                               |               |               |  |                             |                         |                            |                  |           | 20.794           |
|                | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>   | <b>66.976.242</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>     | <b>40.396.839</b>  | <b>26.579.403</b>     | <b>-</b>                      | <b>-</b>      | <b>32.249</b> | <b>4.162.078</b>                       | <b>551.297</b>              | <b>-</b>                | <b>-</b>                   | <b>1.343.548</b> | <b>-</b>  | <b>2.936.831</b> |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>   | 1.512.858         | -                   | -            | -                  | -                     | -                             | -             | -             | -                                      | -                           | -                       | -                          | -                | -         | 1.512.858        |

| DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI     | Valore lordo     | Fondo ammortamento | Valore netto   |
|--|------------------|--------------------|----------------|
| biblioteca                                     | 625.330          | 625.330            | -              |
| apparecchiature elettroniche                   | 1.030.877        | 841.181            | 189.695        |
| <b>TOTALE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b> | <b>1.656.207</b> | <b>1.466.512</b>   | <b>189.695</b> |

#### B) ATTIVO CIRCOLANTE

| CODICE MOD. SP | RIMANENZE  | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Incrementi | Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino | Decrementi    | Valore finale  | di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto | di cui scorte di reparto |
|----------------|--|-----------------|-------------------------------|------------|--|---------------|----------------|--|--------------------------|
|                |  |                 |                               |            |  |               |                |  |                          |
|                | Materiali per la profilassi (sieri e vaccini)        |                 |                               |            |  |               |                |  |                          |
|                | Altri beni e prodotti sanitari                       | 622.531         |                               |            |  | 68.406        | 690.937        |  |                          |
|                | Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari     |                 |                               |            |  |               |                |  |                          |
| <b>B.1.1</b>   | <b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>                       | <b>622.531</b>  | <b>-</b>                      | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>68.406</b> | <b>690.937</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>                 |
|                | Altri beni non sanitari                              | 14.882          |                               |            |  | 13.976        | 28.859         |  |                          |
|                | Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari |                 |                               |            |  |               |                |  |                          |
| <b>B.1.2</b>   | <b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>                   | <b>14.882</b>   | <b>-</b>                      | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>13.976</b> | <b>28.859</b>  | <b>-</b>   | <b>-</b>                 |
|                | <b>TOTALE RIMANENZE</b>                              | <b>637.413</b>  | <b>-</b>                      | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>82.383</b> | <b>719.796</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>                 |

| CODICE MOD. SP  | CREDITI (VALORE NOMINALE)                      | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                   |                   |                  |                                |
|-----------------|--|--------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------------------|
|                 |  | Valore iniziale          | Incrementi        | Decrementi        | Valore finale    | di cui per fatture da emettere |
|                 | <b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>        |                          |                   |                   |                  |                                |
| <b>B.II.1.a</b> | <b>Crediti v/Stato per spesa corrente</b>      |                          |                   |                   |                  |                                |
|                 | F.S.N. Stato                                   | 3.296.790                | 33.568.537        | 31.533.276        | 5.332.051        |                                |
|                 | Min.poli.agric.per.comand                      | -                        |                   |                   | -                |                                |
|                 | Ministero della Salute                         | 3.383.657                | 3.362.072         | 3.088.500         | 3.657.228        |                                |
|                 | Ministero Economia e Finanze                   | 153.307                  | 53.853            | 86.925            | 120.235          |                                |
|                 | Minis. Salute pers.comand                      | 190.638                  | 490               | 191.128           | -                |                                |
|                 | Crediti v/Stato - altro:                       |                          |                   |                   |                  |                                |
|                 | Crediti v/Stato per spesa corrente - altro     |                          |                   |                   |                  |                                |
|                 | <b>TOTALE CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b> | <b>7.024.392</b>         | <b>36.984.952</b> | <b>34.899.829</b> | <b>9.109.514</b> | <b>-</b>                       |

| CODICE MOD. SP    | CREDITI V/STATO - RICERCA   | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                  |                |                  |                                |
|-------------------|---|--------------------------|------------------|----------------|------------------|--------------------------------|
|                   |   | Valore iniziale          | Incrementi       | Decrementi     | Valore finale    | di cui per fatture da emettere |
|                   | <b>CREDITI V/STATO - RICERCA CORRENTE</b>                           |                          |                  |                |                  |                                |
| <b>B.II.1.c</b>   | <b>Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente</b>       |                          |                  |                |                  |                                |
|                   | Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata           | 3.426.098                | 2.931.699        | 876.102        | 5.481.695        | 29.316                         |
|                   | Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata           | -                        |                  |                | -                |                                |
| <b>B.II.1.c.3</b> | <b>Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali</b> | 79.392                   |                  |                | 79.392           |                                |
| <b>B.II.1.c.4</b> | <b>TOTALE CREDITI V/STATO - RICERCA</b>                             | <b>3.505.490</b>         | <b>2.931.699</b> | <b>876.102</b> | <b>5.561.087</b> | <b>29.316</b>                  |

| CODICE MOD. SP  | CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE                | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            |            |               |                                |
|-----------------|--|--------------------------|------------|------------|---------------|--------------------------------|
|                 |  | Valore iniziale          | Incrementi | Decrementi | Valore finale | di cui per fatture da emettere |
|                 | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>         |                          |            |            |               |                                |
| <b>B.II.2.a</b> | <b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b> |                          |            |            |               |                                |
|                 | Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro        | 2.467.927                | 1.873.531  | 3.220.565  | 1.120.893     | -                              |

|  |  |           |           |           |           |  |
|--|--|-----------|-----------|-----------|-----------|--|
|  | TOTALE CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE | 2.467.927 | 1.873.531 | 3.220.565 | 1.120.893 |  |
|--|--|-----------|-----------|-----------|-----------|--|

| CODICE MOD. SP | CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO                | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            |            |               | di cui per fatture da emettere |
|----------------|---|--------------------------|------------|------------|---------------|--------------------------------|
|                |   | Valore iniziale          | Incrementi | Decrementi | Valore finale |                                |
| B.II.2.b       | CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO                |                          |            |            |               |                                |
| B.II.2.b.1     | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti | -                        |            | -          | -             |                                |
|                | Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite                              |                          |            |            |               |                                |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>                      | -                        | -          | -          | -             |                                |

| CODICE MOD. SP | CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE               | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                |                |                | di cui per fatture da emettere |
|----------------|---|--------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------|
|                |   | Valore iniziale          | Incrementi     | Decrementi     | Valore finale  |                                |
| B.II.4.a       | CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE               |                          |                |                |                |                                |
|                | Crediti v/ASL RIETI                                 | 5.345                    | 44.708         | 10.861         | 39.191         |                                |
|                | Brucci leucosi da rendic.                           | 187.665                  | 101.982        | 92.992         | 196.655        |                                |
|                | crediti enti ric.az.sanit                           | -                        |                | -              | -              |                                |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b> | <b>193.009</b>           | <b>146.690</b> | <b>103.854</b> | <b>235.846</b> |                                |

| CODICE MOD. SP | CREDITI V/ERARIO               | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                |                |                  | di cui per fatture da emettere |
|----------------|--------------------------------|--------------------------|----------------|----------------|------------------|--------------------------------|
|                |                                | Valore iniziale          | Incrementi     | Decrementi     | Valore finale    |                                |
| B.II.6         | CREDITI V/ERARIO               |                          |                |                |                  |                                |
|                | Credito IVA                    | 44.839                   | 166.349        | 189.392        | 21.796           |                                |
|                | Crediti IRAP                   | 1.569.537                | 101.136        | 17.191         | 1.653.482        |                                |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/ERARIO</b> | <b>1.614.377</b>         | <b>267.485</b> | <b>206.583</b> | <b>1.675.279</b> |                                |

| CODICE MOD. SP | CREDITI V/ALTRI                                    | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                  |                  |                  | di cui per fatture da emettere |
|----------------|--|--------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------------|
|                |  | Valore iniziale          | Incrementi       | Decrementi       | Valore finale    |                                |
| B.II.7         | CREDITI V/ALTRI                                    |                          |                  |                  |                  |                                |
|                | Fatture da emettere                                | 382.407                  | 526.738          | 261.494          | 647.651          | 647.651                        |
|                | Clienti Privati                                    | 2.184.086                | 1.587.369        | 1.451.574        | 2.319.881        |                                |
|                | F.do svalutazione crediti                          | - 1.007.251              |                  | 21.195           | - 986.056        |                                |
|                | Dipendenti c/anticipi                              | 266.230                  | 5.143            | 269.218          | 2.155            |                                |
|                | Crediti v/DIPENDENTI                               | 7.185                    |                  | 574              | 6.611            |                                |
|                | Fornitori C/anticipi                               | 4.441                    | 1.739.078        | 1.742.214        | 1.305            |                                |
|                | IS DELLE VENEZIE PERSONALE COMANDATO               | 33.507                   |                  | 33.507           | -                |                                |
|                | REGIONE LAZIO PERSONALE COMANDATO                  | 23.160                   | 34.722           | 23.160           | 34.722           |                                |
|                | ARPA LAZIO PERSONALE COMANDATO                     | 37.824                   | 65.929           | 64.564           | 39.189           |                                |
|                | ARPA CALABRIA PERSONALE COMANDATO                  | 19.290                   | 30.870           | 19.290           | 30.870           |                                |
|                | ANTICIPO CASSA ECONOMALE FATTURE ELETTRONICHE      | -                        | 661              | -                | 661              |                                |
|                | CREDITI INPDAP DIR.GEN.                            | -                        | 9.084            | -                | 9.084            |                                |
|                | ANTICIPATI SPESE POSTALI                           | 8.847                    | 12               | 1.739            | 7.121            |                                |
|                | c/ transitorio Recupero Crediti                    | 2.005                    | 163              | 2.168            | 0                |                                |
|                | Depos. cauzionali pagati                           | 28.034                   | 315.000          | 300.000          | 43.034           |                                |
|                | crediti enti Altri per Ricerca                     | 301.220                  | 100.000          | -                | 401.220          |                                |
|                | Crediti v/INPS                                     | 27.081                   | -                | -                | 27.081           |                                |
|                | CREDITI INAIL                                      | -                        | 2.629            | -                | 2.629            |                                |
|                | crediti vs u.o.                                    | 1.600                    | -                | -                | 1.600            |                                |
|                | Clienti Pubblici                                   | 1.929.957                | 2.009.547        | 1.539.926        | 2.399.578        |                                |
|                | Crediti v/Unione Europea e altri Stati per ricerca | 64.525                   | 1.528.424        | 1.522.168        | 70.781           |                                |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/ ALTRI</b>                     | <b>4.314.147</b>         | <b>7.955.369</b> | <b>7.252.791</b> | <b>5.059.116</b> | <b>647.651</b>                 |

| CODICE MOD. SP | CREDITI V/ALTRI                        | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                  |                  |                  | di cui per fatture da emettere |
|----------------|--|--------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------------|
|                |  | Valore iniziale          | Incrementi       | Decrementi       | Valore finale    |                                |
| B.II.7         | CREDITI V/ALTRI                        |                          |                  |                  |                  |                                |
|                | Clienti Pubblici                       | 1.929.957                | 2.009.547        | 1.539.926        | 2.399.578        |                                |
|                | <b>TOTALE CREDITI Clienti Pubblici</b> | <b>1.929.957</b>         | <b>2.009.547</b> | <b>1.539.926</b> | <b>2.399.578</b> | -                              |

| CODICE MOD. SP | CREDITI V/ALTRI                       | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                  |                  |                  | di cui per fatture da emettere |
|----------------|---------------------------------------|--------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------------|
|                |                                       | Valore iniziale          | Incrementi       | Decrementi       | Valore finale    |                                |
| B.II.7         | CREDITI V/ALTRI                       |                          |                  |                  |                  |                                |
|                | Fatture da emettere                   | 382.407                  | 526.738          | 261.494          | 647.651          | 647.651                        |
|                | Clienti Privati                       | 2.184.086                | 1.587.369        | 1.451.574        | 2.319.881        |                                |
|                | F.do svalutazione crediti             | - 1.007.251              |                  | 21.195           | - 986.056        |                                |
|                | <b>TOTALE CREDITI Clienti Privati</b> | <b>1.559.241</b>         | <b>2.114.106</b> | <b>1.734.263</b> | <b>1.981.477</b> | <b>647.651</b>                 |

| CODICE MOD. SP | CREDITI V/ALTRI                                 | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                |            |                | di cui per fatture da emettere |
|----------------|---|--------------------------|----------------|------------|----------------|--------------------------------|
|                |   | Valore iniziale          | Incrementi     | Decrementi | Valore finale  |                                |
| B.II.7         | CREDITI V/ALTRI                                 |                          |                |            |                |                                |
|                | Crediti v/Altri Enti per Ricerca                | 301.220                  | 100.000        | -          | 401.220        |                                |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/ Altri Enti per Ricerca</b> | <b>301.220</b>           | <b>100.000</b> | <b>-</b>   | <b>401.220</b> | -                              |

| CODICE MOD. SP | CREDITI V/ALTRI   | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                  |                  |               | di cui per fatture da emettere |
|----------------|---|--------------------------|------------------|------------------|---------------|--------------------------------|
|                |   | Valore iniziale          | Incrementi       | Decrementi       | Valore finale |                                |
| B.II.7         | CREDITI V/ALTRI   |                          |                  |                  |               |                                |
|                | Crediti v/Unione Europea e altri Stati per ricerca                | 64.525                   | 1.528.424        | 1.522.168        | 70.781        |                                |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/ Unione Europea e altri Stati per Ricerca</b> | <b>64.525</b>            | <b>1.528.424</b> | <b>1.522.168</b> | <b>70.781</b> | -                              |

| CODICE MOD. SP | DISPONIBILITA' LIQUIDE                 | Valore iniziale   | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                   | Valore finale    |
|----------------|--|-------------------|--------------------------|-------------------|------------------|
|                |  |                   | Incrementi               | Decrementi        |                  |
| B.IV.1         | Cassa                                  | -                 |                          |                   | -                |
| B.IV.2         | Istituto Tesoriere e altri C/C Bancari | 12.942.949        | 42.475.331               | 49.239.853        | 6.178.427        |
| B.IV.3         | Tesoreria unica                        | -                 | -                        | -                 | -                |
| B.IV.4         | Conto corrente postale                 | -                 | -                        | -                 | -                |
|                | <b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>   | <b>12.942.949</b> | <b>42.475.331</b>        | <b>49.239.853</b> | <b>6.178.427</b> |



|     |  |            |           |   |            |
|-----|--|------------|-----------|---|------------|
| B.1 | FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE   | -          | -         | - | -          |
| B.2 | FONDI PER RISCHI:  | 607.693    | -         | - | 449.167    |
|     | Fondo rischi per cause civili e oneri processuali                              | 607.693    | -         | - | 449.167    |
|     | Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                              | -          | -         | - | -          |
| B.3 | FONDI DA DISTRIBUIRE:  | 2.676.362  | 1.037.046 | - | 1.247.959  |
|     | Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente                                | 2.676.362  | 940.412   | - | 1.244.675  |
|     | Fondo incentivi funzioni tecniche Codice Appalti 80% (ar.45)                   | -          | 40.132    | - | 40.132     |
|     | Fondo incentivi funzioni tecniche Codice Appalti 20% (ar.45)                   | -          | 56.502    | - | 3.284      |
| B.4 | QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:   | 13.611.454 | 640.185   | - | 834.497    |
|     | Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | -          | -         | - | -          |
|     | Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)     | 343.611    | -         | - | 343.611    |
|     | Quote inutilizzate contributi per ricerca                                      | 13.267.842 | 640.185   | - | 834.497    |
|     | Quote inutilizzate contributi vincolati da privati                             | -          | -         | - | -          |
| B.5 | ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:   | 3.276.357  | 176.616   | - | 128.381    |
|     | Fondo ricerche correnti/finalizzate  | 3.176.357  | 176.616   | - | 103.808    |
|     | Altri fondi per oneri e spese  | 100.000    | -         | - | 24.573     |
|     | TOTALE FONDI RISCHI E ONERI  | 20.171.865 | 1.853.847 | - | 2.660.004  |
|     |  |            |           |   | 19.365.708 |

D) DEBITI

| CODICE MOD. SP | DEBITI  | Valore iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            | Valore finale | di cui per fatture da ricevere | di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni |
|----------------|---|-----------------|--------------------------|------------|---------------|--------------------------------|--|
|                |   |                 | Incrementi               | Decrementi |               |                                |  |
| D.1            | MUTUI PASSIVI   | -               | -                        | -          | -             | -                              | -  |
| D.2            | DEBITI V/STATO  | -               | -                        | -          | -             | -                              | -  |
| D.3            | DEBITI V/REGIONE E PROVINCIA AUTONOMA                           | -               | -                        | -          | -             | -                              | -  |
| D.4            | DEBITI V/COMUNI   | -               | -                        | -          | -             | -                              | -  |
| D.5            | DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE                            | -               | -                        | -          | -             | -                              | -  |
| D.6            | DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE | -               | -                        | -          | -             | -                              | -  |
| D.7            | DEBITI V/FORNITORI  | 2.720.931       | 22.758.460               | 23.116.163 | 2.363.228     | 430.451                        | -  |
| D.8            | DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE                                     | 5.471           | 6.536                    | 5.471      | 6.536         | -                              | -  |
| D.9            | DEBITI TRIBUTARI  | 1.304.891       | 16.426.464               | 16.285.294 | 1.446.061     | -                              | -  |
| D.10           | DEBITI V/ALTRI FINANZIATORI                                     | -               | -                        | -          | -             | -                              | -  |
| D.11           | DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSIST. E SICUREZZA SOCIALE    | 1.158.455       | 12.077.366               | 12.123.267 | 1.112.555     | -                              | -  |
| D.12           | DEBITI V/ALTRI:   | 5.883.030       | 26.814.173               | 26.185.910 | 6.511.293     | -                              | -  |
| D.12.a         | DEBITI V/ALTRI ENTI PER ATTIVITA' DI RICERCA                    | 2.146.861       | 1.593.305                | 1.141.501  | 2.598.665     | -                              | -  |
|                | DEBITI UNITA' OPERATIVE RICERCHE                                | 781.310         | 82.017                   | 98.550     | 764.778       | -                              | -  |
|                | DEBITI UNITA' OPERATIVE PROGETTI                                | 1.365.551       | 1.511.287                | 1.042.951  | 1.833.887     | -                              | -  |
| D.12.b         | DEBITI V/ALTRI  | 3.736.170       | 25.220.868               | 25.044.409 | 3.912.628     | -                              | -  |
|                | Debiti v/dipendenti   | 3.517.511       | 24.635.208               | 24.455.878 | 3.696.941     | -                              | -  |
|                | Altri debiti diversi  | 218.658         | 585.560                  | 588.531    | 215.687       | -                              | -  |
|                | TOTALE DEBITI   | 11.072.779      | 78.083.000               | 77.716.105 | 11.439.674    | -                              | -  |

| CODICE MOD. SP | DEBITI  | DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE |      |      |
|----------------|---|-------------------------------|------|------|
|                |   | 2022                          | 2023 | 2024 |
| D.2            | DEBITI V/STATO FSN  | -                             | -    | -    |
|                | DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE debito v/asl rmB dir. Gen. | -                             | -    | -    |
|                | TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE                                   | -                             | -    | -    |

| D.7 | DEBITI V/FORNITORI:       |           |           |           |
|-----|---------------------------|-----------|-----------|-----------|
|     | Fornitori                 | 2.132.346 | 2.091.082 | 1.906.033 |
|     | Percipienti               | 32.593    | 30.726    | 26.744    |
|     | Fatture da ricevere       | 733.890   | 599.123   | 430.451   |
|     | TOTALE DEBITI V/FORNITORI | 2.898.828 | 2.720.931 | 2.363.228 |

| D.7 | DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE | 4.375 | 5.471 | 6.536 |
|-----|-----------------------------|-------|-------|-------|
|-----|-----------------------------|-------|-------|-------|

| D.8 | DEBITI TRIBUTARI:          |           |           |           |
|-----|----------------------------|-----------|-----------|-----------|
|     | Debiti Irap                | 249.988   | 257.688   | 243.928   |
|     | Trattenuta Inps 10%        | 1.548     | 2.773     | 2.216     |
|     | Tratt. Inail su coll.coor  | 61        | -         | -         |
|     | Trattenuta L. 662/96       | 7.291     | -         | -         |
|     | Erario c/irpef cod. 1001   | 674.505   | 14.438    | 19.990    |
|     | Erario c/irpef cod.1040    | (11.221)  | 796.860   | 671.409   |
|     | Erario c/irpef cod. 1004   | 9.550     | 7.352     | 2.429     |
|     | Add.le regionale           | 5.421     | 8.509     | 11.903    |
|     | Add.le comunale            | 1.313     | 1.934     | 9.421     |
|     | ERARIO /IVA DA VERSARE     | -         | 139       | 2.137     |
|     | IVA acq. Intrac. Istituz   | 10.194    | 5.472     | 1.627     |
|     | IVA split payment IST.     | 53.299    | 206.459   | 485.433   |
|     | IVA split payment COMM     | 3.266     | 3.266     | -         |
|     | sospeso irpef 1004 (2.773) | -         | -         | -         |
|     | TOTALE DEBITI TRIBUTARI    | 1.002.442 | 1.304.891 | 1.446.061 |

| D.11 | DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSIST. E SICUREZZA SOCIALE |           |           |           |
|------|--|-----------|-----------|-----------|
|      | F.do credito Cpdel 0,35%                                     | 6.711     | 7.997     | 7.257     |
|      | F.do credito Cps 0,35%                                       | 3.383     | 2.695     | 2.789     |
|      | Debiti Cpdel   | 663.843   | 678.817   | 625.539   |
|      | Debiti Cpdel Diret.Amm.vo                                    | 12.471    | 12.471    | 12.471    |
|      | F.do cred. Cpdel Dir.Amm.v                                   | 3.296     | -         | -         |
|      | Debiti Inps  | 257.774   | 4.320     | 1.922     |
|      | Debiti Cps   | 135.213   | 263.696   | 268.806   |
|      | Debiti Inpdap ex inadel                                      | 3.027     | 140.094   | 131.847   |
|      | Debiti Enpdep  | 4.153     | 3.264     | 3.551     |
|      | Debiti Inail (SE A DEBITO)                                   | 20.150    | 6.367     | -         |
|      | Debiti ENPAV   | -         | 38.734    | 58.373    |
|      | TOTALE DEBITI V/IST. PREV., ASSIST. E SICUREZZA SOCIALE      | 1.110.020 | 1.158.455 | 1.112.555 |

|                |   |                  |                  |                  |
|----------------|---|------------------|------------------|------------------|
| <b>D.12.a)</b> | <b>DEBITI v/altri Enti per attività di ricerca</b>        |                  |                  |                  |
|                | DEBITI UNITA' OPERATIVE RICERCHE                          | 927.053          | 781.310          | 764.778          |
|                | DEBITI UNITA' OPERATIVE PROGETTI                          | 3.113.012        | 1.365.551        | 1.833.887        |
|                | <b>TOTALE DEBITI v/altri Enti per attività di ricerca</b> | <b>4.040.065</b> | <b>2.146.861</b> | <b>2.598.665</b> |

|                |                                  |                  |                  |                  |
|----------------|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>D.12.b)</b> | <b>DEBITI V/ALTRI:</b>           |                  |                  |                  |
|                | <b>Debiti v/dipendenti</b>       |                  |                  |                  |
|                | Retribuzioni nette               | 3.725            | 3.725            | -                |
|                | competenze anno precedente       | 4.621.998        | 3.518.368        | 3.696.941        |
|                | <b>Altri debiti diversi:</b>     |                  |                  |                  |
|                | Stra_prog.indet.anno prec        | 1.705            | 20.939           | 11.441           |
|                | Stra_prog.deter.anno prec        | -                | -                | 293              |
|                | Stra_ordi.indet.anno prec        | 19.822           | 29.344           | 19.070           |
|                | Missioni comparto AP             | 683              | 3.059            | -                |
|                | Iscriz.corsi anno preced.        | -                | -                | -                |
|                | Miss. Dirigenza anno prec        | 1.267            | 3.210            | -                |
|                | Missioni Dir.Sanit. A.Pre        | -                | 205              | -                |
|                | MISSIONI DIR.GEN. ANNO PR        | -                | 226              | -                |
|                | Missioni Estero Anni Prec        | 12.975           | 10.737           | 8.384            |
|                | Missioni Estero AP PIRAMIDE      | 8.213            | -                | -                |
|                | Miss.anno prec.form.Itali        | -                | -                | -                |
|                | missione dir. Amm. Anno prec.    | -                | -                | -                |
|                | missioni nucleo val. anno prec.  | -                | -                | -                |
|                | missioni anno prec. Form. Italia | -                | -                | -                |
|                | clienti conto anticipi           | 65.078           | 62.943           | 59.828           |
|                | depositi cauzionali              | 30.500           | 25.083           | 31.683           |
|                | onosi                            | 7.567            | 7.842            | 7.270            |
|                | DEBITI FONDO PERSO               | 7.630            | 1.846            | 2.482            |
|                | c/conto anticipi corsi           | 15.428           | 14.085           | 11.595           |
|                | clienti c/anticipi atz           | 207              | -                | -                |
|                | Debiti vari                      | 19.520           | 39.737           | 39.738           |
|                | <b>TOTALE DEBITI v/altri</b>     | <b>4.816.319</b> | <b>3.741.348</b> | <b>3.888.725</b> |

#### E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

| RATEI PASSIVI |                             | Importo       | di cui<br>oltre 12 mesi |
|---------------|-----------------------------|---------------|-------------------------|
|               | Ratei passivi ENPAV         | 33.025        | -                       |
|               | <b>TOTALE RATEI PASSIVI</b> | <b>33.025</b> | <b>-</b>                |

| RISCONTI PASSIVI |   | Importo           | di cui<br>oltre 12 mesi |
|------------------|---|-------------------|-------------------------|
| 8.3              | QUOTA INUTILIZZATA CONTRIBUTI DI PARTE CORRENTE VINCOLATI | -                 | -                       |
|                  | ricavi anticipati per ricerche                            | 13.073.531        | -                       |
|                  | Ricavi antic. piani vari                                  | 343.611           | -                       |
|                  | <b>TOTALE RISCONTI PASSIVI</b>                            | <b>13.417.142</b> | <b>-</b>                |

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

| CODICE MOD. CE  | CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO  | Valore CE al 31/12/2024                               | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo  | Variazioni %      |
|-----------------|--|---|-------------------------|---|-------------------|
| A.1.a           | Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale | 33.568.537  | 31.533.276              | 2.035.261   | 6,5%              |
| CODICE MOD. CE  | CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO EXTRA FONDO  | Valore CE al 31/12/2024                               | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo  | Variazioni %      |
| A.1.b           | Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma - extra fondo            | 1.274.676   | 1.491.924               | (217.249)   | -14,6%            |
| CODICE MOD. CE  | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO EXTRA FONDO                                    | Atto  | Data                    | Oggetto   | Importo assegnato |
|                 | <b>EXTRA FONDO:</b>  |   |                         |   |                   |
| <b>A.1.b.1)</b> | <b>Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) vincolati:</b>         |   |                         |   | <b>412.145</b>    |
|                 | Contr. Regione Toscana quota vincolata   | Determina Regione Toscana 22545                       | 07/10/2024              | Servizio trasporto materiali e documenti della rete integrata dei Laboratori di prevenzione della Regione Toscana. Liquidazione a saldo anno 2022 e impegno e parziale liquidazione anno 2023.  | <b>12.145</b>     |
|                 | Contr. Regione Toscana quota vincolata   | Determina Regione Toscana 25353 del 31/10/2024        | 31/10/2024              | DGRT 1165/2024 - Servizio trasporto materiali e documenti della rete integrata dei laboratori di prevenzione della Regione Toscana 2024 - 2025. Impegno in favore dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana  | 400.000           |
| <b>A.1.b.4)</b> | <b>Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) - Altro</b>            |   |                         |   | <b>75.000</b>     |
|                 | Contr. Regione Toscana   | Delibera della giunta regionale della Toscana n. 1540 | 18/12/2023              | Presa d'atto delibera della giunta regionale della Toscana n. 1540 del 18/12/2023 "Approvazione con destinazione risorse di progetti afferenti al piano regionale integrato in materia di sicurezza alimentare: prosecuzione per il biennio 2024-2025 dei protocolli di intervento mirato nei settori igiene degli alimenti di origine animale, sanità animale e mangimi" | 75.000            |
| <b>A.1.b.5)</b> | <b>Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</b>                     |   |                         |   | <b>116.332</b>    |
|                 | Contributo L.194/08  |   |                         |   | 116.332           |
| <b>A.1.b.6)</b> | <b>Contributi da altri soggetti pubblici</b>                                       |   |                         |   | <b>671.199</b>    |
|                 | contrib. bse/bt stabiliz.  |   |                         |   | 160.547           |
|                 | CONTRIB. X Attività Ministero  |   |                         |   | 358.250           |
|                 | PORTI ISPEZ/CONTROLLI 5%   |   |                         |   | 152.402           |
|                 | <b>TOTALE</b>  |   |                         |   | <b>1.274.676</b>  |
| CODICE MOD. CE  | CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO - PER RICERCA  | Valore CE al 31/12/2024                               | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo  | Variazioni %      |
| A.1.c.1)        | da Ministero della Salute per ricerca corrente                                     | 2.622.974   | 2.965.899               | -   | 342.926           |
| A.1.c.2)        | da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                  | 2.290.300   | 4.109.400               | -   | 1.819.100         |
| A.1.c.3)        | da Regioni e altri soggetti pubblici   | 1.703.453   | 1.773.869               | -   | 70.416            |

| A.1.c.4)       | da privati  | 51.153           | 250.303             | -  | 199.150            | -79,6%           |
|----------------|---|------------------|---------------------|--|--------------------|------------------|
|                | <b>TOTALE</b>   | <b>6.667.880</b> | <b>9.099.471</b>    |  | <b>(2.431.591)</b> | <b>-26,7%</b>    |
| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO - PER RICERCA                 | Atto             | Codice Ricerca      | Oggetto  | Importo assegnato  |                  |
|                | <b>PER RICERCA:</b>   |                  |                     |  |                    |                  |
| A.1.c.1)       | <b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:</b> |                  |                     |  |                    | <b>2.622.974</b> |
|                |   |                  | FONDO PIRAMIDE 2024 | Fondi Piramide   |                    | 1.982.789        |
|                |   |                  | LT0124              | Studio del ruolo dei cinghiali e dei canidi domestici e selvatici in Centro Italia per agenti infettivi e zoonosici a ciclo silvestre" - responsabile scientifico Dott.ssa Elena Borgogni. Codice progetto LT0124 - Fondi complessivi assegnati € 78.100,00  |                    | 59.840           |
|                |   |                  | LT0224              | Approccio One Health allo studio sinecologico degli ambienti lacustri del Centro Nord Italia finalizzato alla valutazione del rischio botulismo per l'uomo e per gli animali" - responsabile scientifico Dott.ssa Paola De Santis. Codice progetto LT0224 - fondi complessivi assegnati € 72.600,00  |                    | 50.080           |
|                |   |                  | LT0324              | Studio dei fattori di virulenza dei clostridi e loro identificazione molecolare per la successiva messa a punto di vaccini stabulogeni" - responsabile scientifico Dott. Gianluca Fichi. Codice progetto LT0324 - fondi complessivi assegnati € 74.525,00  |                    | 55.620           |
|                |   |                  | LT0424              | Ruolo della specie ovina come bio-indicatore dell'eventuale presenza di contaminanti ambientali, attraverso la valutazione dello stato sanitario e delle performance produttive di alcuni allevamenti ovini del Lazio in un'ottica One Health - responsabile scientifico Dott.ssa Olga Lai. Codice progetto LT0424 - fondi complessivi assegnati € 70.000,00   |                    | 48.000           |
|                |   |                  | LT0524              | Sviluppo di protocolli analitici per la rilevazione ed identificazione di microrganismi geneticamente modificati finalizzata al controllo ufficiale di OGM non autorizzati nella filiera alimentare", Contributo del Ministero della Salute paria a € 70.950,00  |                    | 56.760           |
|                |   |                  | LT0624              | Caratterizzazione del microbiota in prodotti etnici e fermentati attraverso l'utilizzo di metodi microbiologici tradizionali, molecolari e tecnologie NGS, applicazione e sviluppo di metodi chimici innovativi per la determinazione dei precursori delle ammine biogene e delle N-nitrossamine per la valutazione del rischio microbiologico e chimico legato al consumo di questi prodotti - responsabile scientifico Dott.ssa Francesca Longo. Codice progetto LT0624 - fondi complessivi assegnati € 130.350,00 |                    | 93.880           |
|                |   |                  | LT0724              | Ottimizzazione di metodi analitici per la caratterizzazione di specie vegetali modificate mediante New Genomic Techniques (NGT) - responsabile scientifico Dott. Ugo Marchesi. Codice progetto LT0724 - fondi complessivi assegnati € 62.700,00  |                    | 46.160           |
|                |   |                  | LT0824              | Sfide e prospettive del mondo veterinario in prima linea: valutazione dell'efficacia del sistema clinico-diagnostico a livello nazionale e predisposizione di un modello per la early detection e la gestione di emergenze legate a malattie esotiche degli equidi, con riferimento sia a trasmissione vector borne che non - responsabile scientifico Dott.ssa Ida Ricci. Codice progetto LT0824 - fondi complessivi assegnati € 62.700,00  |                    | 50.160           |

|  |  |  |        |  |        |
|--|--|--|--------|--|--------|
|  |  |  | LT0924 | Proposta di un sistema di valutazione del Benessere negli equini (BENEQUI)", Contributo del Ministero della Salute paria a € 64.900,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Cristina Roncoroni. Codice progetto LT0924 – fondi complessivi assegnati € 64.900,00  | 41.520 |
|  |  |  | LT1024 | Studio dell'Intervallo Post-Mortale in specie di interesse veterinario mediante l'utilizzo di metodiche istologiche ed istochimiche applicate alla Medicina forense" - responsabile scientifico Dott.ssa Giulia Rosa. Codice progetto LT1024 – fondi complessivi assegnati € 75.900,00   | 51.480 |
|  |  |  | LT1124 | Indagine epidemiologica sui patogeni dei Camelidi Sudamericani allevati in Italia, con un focus particolare su endoparassitosi e prove di efficacia delle principali molecole antelmintiche" - responsabile scientifico Dott.ssa Sara Tonon. Codice progetto LT1124 – fondi complessivi assegnati € 68.200,00  | 44.960 |
|  |  |  | AM0724 | Monitoraggio sierologico e molecolare integrato della febbre emorragica di Congo e Crimea (CCHF) in Italia nell'ottica One Health (NewHera) - New Hemorrhagic fever's Surveillance Research Approach)" - responsabile scientifico IZSLT Dott. Federico Romiti. Codice progetto AM0724 - fondi complessivi assegnati € 3.000,00   | 4.800  |
|  |  |  | LE0624 | Network per la sorveglianza delle zanzare invasive nei Point of Entry (POE) e l'identificazione di arbovirus negletti trasmessi da zanzare invasive ed autoctone sul territorio italiano.", responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Irene Del Lesto. Codice progetto LE0624 - fondi complessivi assegnati € 3.000,00   | 2.400  |
|  |  |  | LE0124 | Simulazione dei fronti epidemici della Peste Suina Africana nel cinghiale: informazioni per orientare le misure di controllo. ASFIDA - Analisi di Simulazione Fronti Italiani di Diffusione dell'ASF", responsabile scientifico IZSLT Dott. Marcello Sala. Codice progetto LE0124 - fondi complessivi assegnati € 2.000,00   | 1.600  |
|  |  |  | LE0824 | Applicazione di metodi fenotipici e genomici per la valutazione dei profili di resistenza agli antimicrobici di Listeria monocytogenes in un'ottica One Health.", responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Virginia Carfora. Codice progetto LE0824 - fondi complessivi assegnati € 2.000,00  | 1.600  |
|  |  |  | UM0424 | Studio in vitro dell'interazione tra Mycobacterium avium subsp. Paratuberculosis (MAP) e macrofagi per la caratterizzazione di fenotipi immunotolleranti alla paratuberculosis bovina in razze autoctone italiane mediante indagini genomiche "MacrOmics", responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Sara Greco. Codice progetto UM0424 - fondi complessivi assegnati € 4.000,00 | 3.200  |
|  |  |  | UM0524 | Studio della circolazione virale di Bovine alphaherpesvirus 1 (BoAHV-1) sul territorio italiano mediante Whole genome sequencing (WGS)" - responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Ida Ricci. Codice progetto UM0524 - fondi complessivi assegnati € 4.000,00   | 3.200  |
|  |  |  | UM0224 | Progetto di rete: II.ZZ.SS. Strumenti innovativi per l'identificazione e la caratterizzazione del rischio di specie patogene di Vibrio spp. nei molluschi bivalvi", responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Teresa Bossù. Codice progetto UM0224 - fondi complessivi assegnati € 4.156,11  | 3.325  |

|                 |  |  |        |   |                  |
|-----------------|--|--|--------|---|------------------|
|                 |  |  | PL0624 | Indagine sulla qualità e sicurezza del miele di importazione extra-UE attraverso approcci multidisciplinari" - responsabile scientifico IZSLT Dott. Giovanni Formato. Codice progetto PL0624 - fondi complessivi assegnati € 10.000,00  | 8.000            |
|                 |  |  | PL0824 | Potenziamento della sorveglianza sanitaria nazionale per Influenza A Virus nei mammiferi marini spiaggiati" - responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Giuliana Terracciano. Codice progetto PL0824 - fondi complessivi assegnati € 3.500,00   | 2.800            |
|                 |  |  | PL0524 | Modulazione dei TLRs per indurre lo switch "from cold to hot" del microambiente tumorale: uso dei modelli 3D nell'ottica One Health (Mo.Mi.Tu)" - responsabile scientifico IZSLT Dott. Cristiano Cocumelli. Codice progetto PL0524 - fondi complessivi assegnati € 3.000,00   | 2.400            |
|                 |  |  | PL0124 | E_ALERT (Early Alert Risk in Raw milk and Traditional dairy products); sistema di sorveglianza early-warning per l'individuazione di fattori di rischio presenti nella filiera a latte crudo e prodotti lattiero-caseari tradizionali" - responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Martina Benedetti. Codice progetto PL0124 - fondi complessivi assegnati € 2.500,00   | 2.000            |
|                 |  |  | SA0224 | Zootecnia innovativa: potenzialità della insetticoltura per la produzione di mangimi destinati a una alimentazione animale sostenibile" - responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Erminia Sezzi. Codice progetto SA0224 - fondi complessivi assegnati € 4.000,00  | 3.200            |
|                 |  |  | SA0424 | Studio delle mastiti degli ovini e dei caprini: correlazione tra caratterizzazione fenotipica e genotipica degli isolati, parametri infiammatori e gestione aziendale" - responsabile scientifico IZSLT Dott. Carlo Boselli. Codice progetto SA0424 - fondi complessivi assegnati € 2.000,00  | 1.600            |
|                 |  |  | VE0524 | Studio del ruolo della fauna selvatica quale indicatore del livello di antimicrobicoresistenza ambientale (WILDART)" - responsabile scientifico IZSLT Dott.ssa Patricia Alba Alderete. Codice progetto VE0524 - fondi complessivi assegnati € 2.000,00  | 1.600            |
| <b>A.1.c.2)</b> | <b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:</b> |  |        |   | <b>2.290.300</b> |
|                 |  |  | 8MSE24 | Stipula convenzione tra il Ministero della Salute e l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana finalizzata alla regolamentazione dei rapporti per la partecipazione ai bandi transnazionali di ricerca nell'ambito del Partenariato per la ricerca in sanità e benessere animale EUPAHW (European Partnership on animal health and welfare). HORIZON-CL6-2023-FARM2FORK-01Proposal N° 101136346- DIR RES 8MSE24  | 36.000           |
|                 |  |  | MSFS24 | Presa d'atto della sottoscrizione con il Ministero della Salute – Ex Direzione generale per l'igiene e la sicurezza degli alimenti e la nutrizione – dell'Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato "Implementazione e ulteriore fruibilità dei sistemi di monitoraggio dell'antimicrobicoresistenza nel settore animale in un'ottica One Health in Italia: strumenti per meglio orientare obiettivi del Piano Nazionale di Contrasto dell'Antimicrobicoresistenza (PNCAR)". Importo massimo presunto: € 200.000,00. Responsabile per l'Accordo Dr.ssa Alessia Franco – Codice commessa DIA DIG MSFS24 | 100.000          |

|                 |                               |  |        |  |                |
|-----------------|-------------------------------|--|--------|--|----------------|
|                 |                               |  | AR2425 | Convenzione tra il Ministero della Salute e l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana per il potenziamento della sorveglianza sui consumi degli antibiotici ed il monitoraggio dell'antibioticoresistenza nel settore veterinario. - Direzione Generale Salute Animale. Attività relativa all'annualità 2024- 2025, codice AR2425  | 2.100.000      |
|                 |                               |  | MSMD24 | Presa d'atto sottoscrizione con il Ministero della Salute - Dipartimento della Salute Umana, della Salute Animale e dell'Ecosistema (ONE HEALTH) e dei Rapporti Internazionali - dell'Accordo di collaborazione per mappatura dei modelli di dati (4.4b Data model mapping tool: Participate) - "Specific agreement for tailor-made activities- Italy SA 4 Under framework partnership agreement No GP/EFSA/ENREL/2022/03" - Codice DIR OES MSMD24. Responsabile scientifico Dr. Roberto Condoleo - Contributo massimo complessivo previsto € 65.000,00  | 19.500         |
|                 |                               |  | MSMT23 | Stipula con il Ministero della Salute - Direzione Generale per l'Igiene e la Sicurezza degli Alimenti e la Nutrizione - dell'Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato "Sviluppo di nuovi sistemi di sorveglianza di malattie a trasmissione alimentare in ottica one Health e realizzazione di un prototipo di gestione". Codice MIA MIC MSMT23. Responsabile scientifico Dr.ssa Teresa Bossù. Contributo massimo complessivo previsto € 116.000,00  | 34.800         |
| <b>A.1.c.3)</b> | <b>Contributi da Regioni:</b> |  |        |  | <b>492.598</b> |
|                 |                               |  | 8CCM23 | Convenzione tra la Regione Lazio e l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana per la realizzazione del progetto "Sviluppo di un sistema di sorveglianza integrata dell'infezione da Hantavirus in Italia con un approccio One Health" CUP F43C22000330001, di cui al Programma 2022 del Centro Nazionale per la Prevenzione e il Controllo delle Malattie (CCM), adottato con decreto Ministero della Salute 05 agosto 2022; stipula – Contributo massimo complessivo previsto € 500.000,00 – Codice centro di costo DIA DMV 8CCM23 – Responsabile Scientifico Dott. Roberto Nardini. | 32.200         |
|                 |                               |  | 8RTE24 | Presa d'atto delibera della giunta regionale della Toscana n. 1539 del 18/12/2023 - progetto "Rete entomologica della regione toscana a tutela della salute pubblica. sviluppo e rimodulazione per il biennio 2024-2025. rimborso massimo previsto € 155.000,00. responsabile scientifico DR. CLAUDIO DE LIBERATO. CODICE COMMESSA DIA DIG 8RTE24  | 77.500         |
|                 |                               |  | 8RTO22 | Accordo di collaborazione tra Regione Toscana e Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana per l'attività di vigilanza sull'emissione deliberata nell'ambiente di organismi geneticamente modificati, per il miglioramento della competitività delle attività zootecniche regionali, comprese quelle dell'acquacoltura e della pesca professionale, e per l'applicazione dei regolamenti unionali d'igiene e sicurezza alimentare   | 30.000         |





|          |                                    |
|----------|------------------------------------|
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
|          |                                    |
| A.1.c.4) | Contributi da privati per ricerca: |

|        |  |         |
|--------|--|---------|
| LERW24 | Stipula con l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia Romagna "Bruno Ubertino" del Collaboration Agreement nell'ambito del progetto di ricerca "support to countries of the middle east regions to progress along the FMD progressive control pathway (PCP)" finanziato dall'organizzazione Mondiale per la Sanità Animale (WOAH) CUP: E53C24001040002 – Codice progetto DIR OES LERW24 - Responsabile scientifico Dr. Andrea Carvelli - Contributo massimo complessivo previsto € 27.875,00 | 13.938  |
| 8RLB24 | Stipula della Convenzione Operativa con l'Agenzia Regionale per lo Sviluppo e l'Innovazione dell'Agricoltura del Lazio relativo al progetto "Attività di tutela, conservazione e valorizzazione dell'Apis mellifera ligustica del Lazio: caratterizzazione genetica, morfologica e buone pratiche apistiche – 3° FASE". Ricavo massimo previsto € 25.749,97. Responsabile scientifico Dr. Giovanni Formato. Codice progetto IGA GEN 8RLB24   | 18.025  |
| 24JAMR | Sottoscrizione della convenzione con l'Istituto Superiore di Sanità per il progetto "Joint action antimicrobial resistance and healthcare-associated infections 2" - eu- jamrai 2, - responsabile scientifico Dr. Virginia Carfora- contributo massimo complessivo pari a € 244.273,18 - CODICE PROGETTO DIA DIG 24JAMR  | 122.137 |
| 8USI23 | Convenzione per collaborazione scientifica con il Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente (DSFTA) dell'Università degli studi di Siena nell'ambito del progetto "NATuRANetwork Toscana" (NAT.NE.T) CUP D53C22002480007 - Responsabile Scientifico Dott.ssa Giuliana Terracciano.  | 3.450   |
| 22OIEA | Consortium Agreement per il progetto dal titolo: "STRENGTHENING CAPACITY ON AQUATIC ANIMAL HEALTH AND EPIDEMIOLOGICAL SURVEILLANCE", responsabile scientifico dott.ssa Teresa Bossù, Ricavo presunto massimo pari a € 166.856,00 - Codice progetto 22OIEA  | 41.714  |
| PNRA23 | Atto di adesione e di impegno per il programma di Ricerca e Innovazione "One Health Basic and Translational Research Actions Addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases (INF-ACT)" PE00000007 "INF-ACT" – CUP B83C22005190006 con l'A.I.Z.S. Contributo Massimo previsto € 871.618,70– Responsabile scientifico Antonio Battisti.  | 100.000 |
| 8PRX20 | Accordo di Collaborazione con il Comando Unità Forestali, Ambientali e Agroalimentari Carabinieri per il progetto LIFE17/NAT/IT/000588-LIFE-PERDIX dal titolo: "Italian Grey Partridge reintroduction in Italy (LIFE Perdix)" contributo massimo previsto € 88.956,00 - codice progetto 8PRX20; Responsabile Scientifico Dott. Massimo Mari.   | 34.156  |
|        |  |         |
|        |  |         |
|        |  |         |
|        |  |         |
|        |  | 51.153  |

|  |   |        |  |                  |
|--|---|--------|--|------------------|
|  |   | 24FAOA | Sottoscrizione dell'accordo con APIMONDIA - federazione internazionale delle associazioni di apicoltura per la collaborazione nel progetto con FAO (Food and Agriculture Organization delle nazioni unite) – letter of agreement (loa) gf nsahd ry3040000000 – po number 363661 – titolo: "development of infographics on varroa mite and compendium on biosecurity measures for bombus spp" - responsabile scientifico DR. Giovanni Formato. CODICE COMMESSA IGA GEN 24FAOA   | 12.380           |
|  |   | 24FMD1 | Stipula dell'accordo di cui alla letter of agreement (loa) - FAO budget code: tf.nsahd.tfeu110024029 - po number: 366733 con food and agriculture organisation (fao) per la collaborazione nel progetto "Services for the development of systems for an improved risk information collection, analysis and sharing on fast diseases in european neighbourhood and the establishment/maintenance of risk-based surveillance in risk areas of europe", - contributo massimo € 54.232,12 – CODICE PROGETTO DIR OES 24FMD1 - Responsabile Scientifico Dr. Roberto Condoleo | 16.270           |
|  |   | 3VET22 | Progetto "Evaluation of Lysozyme preparation (ApiùForte) as feed additive for supporting the seasonally adequate development of honey bee colonies in terms of optimal brood nest, successful overwintering, and colony strength during the production-free period" - Approvazione contratto con la Società Ovovet Pharma SRL  | 4.000            |
|  |   | 3INS21 | Consortium Agreement per il progetto Service contract: N° 09.200200/2021/864096/SER/ENV.D .2"Preparatory action for monitoring of environmental pollution using honey bees" responsabile scientifico dott. Giovanni Formato, Ricavo presunto massimo pari a € 69.012,51-Codice commessa IGA GEN 3INS21   | 13.802           |
|  |   |        | Entrata 5 per mille  | 4.701            |
|  | <b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b> |        |  | <b>6.667.880</b> |

| CODICE MOD. CE | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO EROGATE A SOGGETTI PUBBLICI | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| A.4.a          | <b>Ricavi per analisi</b>  |                         |                         |                    |              |
|                | Piani profil. brucellosi   | 144.768                 | 152.399                 | (7.631)            | -5,0%        |
|                | Piani profilassi tubercolosi   | 14.440                  | -                       | 14.440             | -            |
|                | Piani profil. leucosi  | 94.644                  | 103.487                 | (8.843)            | -8,5%        |
|                | PRESTAZIONI ASL ISTITUZIONALI  | 23.170                  | 624                     | 22.546             | 3612,8%      |
|                | <b>TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PUBBLICI</b>     | <b>277.023</b>          | <b>256.511</b>          | <b>20.512</b>      | <b>8,0%</b>  |

| CODICE MOD. CE | RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO - ALTRO | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| A.4.c          | <b>Ricavi per vendita prodotti</b>         | <b>68.727</b>           | <b>39.875</b>           | <b>28.852</b>      | <b>72,4%</b> |
|                | Vaccini                                    | 68.727                  | 39.875                  | 28.852             | 72,4%        |

| A.4.c | Ricavi per analisi                                       | 1.631.009        | 1.530.391        | 100.618        | 6,6%        |
|-------|--|------------------|------------------|----------------|-------------|
|       | Esami Chimico  | 292.702          | 73.082           | 219.620        | 300,5%      |
|       | Esami Sierologia   | -                | -                | 0              | -           |
|       | esami varie  | 61.992           | 240.405          | (178.413)      | -74,2%      |
|       | Dossier Malta  | 167.600          | 50.400           | 117.200        | 232,5%      |
|       | ESAMI ACCETTAZIONE                                       | 519              | 198              | 321            | 162,7%      |
|       | ESAMI BIOTECNOLOGIE                                      | -                | -                | 0              | -           |
|       | ESAMI COVID (TEST RAPIDI)                                | -                | 60               | (60)           | -100,0%     |
|       | RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO                       | 1.108.072        | 1.164.705        |                | 0,0%        |
|       | imposta di bollo   | 124              | 1.542            | (1.418)        | -92,0%      |
|       | <b>TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO - ALTRO</b> | <b>1.699.736</b> | <b>1.570.266</b> | <b>129.468</b> | <b>8,2%</b> |

| CODICE MOD. CE | CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI               | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| A.5            | Rimborsi INAIL                             | 105                     | 1.937                   | (1.832)            | -94,6%        |
| A.5            | Rimborsi vari                              | 299                     | 20.423                  | (20.124)           | -98,5%        |
| A.5            | Rimborsi assicurativi                      | 1.350                   | 4.450                   | (3.100)            | -69,7%        |
| A.5            | Rimb. contrib.pers.comand                  | 185.865                 | 886.513                 | (700.648)          | -79,0%        |
| A.5            | Recup. assenze dipendenti                  | 157.279                 | 106.085                 | 51.193             | 48,3%         |
| A.5            | Recupero mensa                             | 32.179                  | 16.353                  | 15.826             | 96,8%         |
| A.5            | Recupero procedura penale                  | -                       | -                       | 0                  | -             |
| A.5            | RIMBORSI PSA                               | 15.088                  | -                       | 15.088             | -             |
|                | <b>TOTALE CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI</b> | <b>392.164</b>          | <b>1.035.760</b>        | <b>(643.595)</b>   | <b>-62,1%</b> |

| CODICE MOD. CE | RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI               | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| A.6            | Quota capitale investimenti finanziati  | 1.513.242               | 1.024.194               | 489.047            | 47,7%        |
| A.6            | utilizzo riserva successioni e donazioni  |                         |                         | -                  | -            |
|                | <b>TOTALE RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI</b> | <b>1.513.242</b>        | <b>1.024.194</b>        | <b>489.047</b>     | <b>47,7%</b> |

| CODICE MOD. CE | ALTRI RICAVI E PROVENTI                            | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| A.8            | Ricavi per formazione                              | 700                     | 5.846                   | (5.146)            | -88,0%        |
| A.8            | Entrate per concessione di servitù e proventi vari | 10.332                  | 10.002                  | 329                | 3,3%          |
|                | <b>TOTALE ALTRI RICEVI E PROVENTI</b>              | <b>11.032</b>           | <b>15.849</b>           | <b>(4.817)</b>     | <b>-30,4%</b> |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| B.1.a          | Acq.mater./prod.laborat.            | 3.066.066               | 2.901.659               | 164.408            | 5,7%         |
| B.1.a          | Acq. mater.laborat. econ.           | 14.296                  | 17.570                  | (3.274)            | -18,6%       |
| B.1.a          | DPI monouso                         | 6.958                   | 7.819                   | (861)              | -11,0%       |
| B.1.a          | Acq./manten. animali                | 9.057                   | 14.680                  | (5.623)            | -38,3%       |
| B.1.a          | Acq./mant animali f.do ec           | 36                      | 604                     | (568)              | -94,0%       |
|                | <b>TOTALE</b>                       | <b>3.096.413</b>        | <b>2.942.331</b>        | <b>154.082</b>     | <b>5,2%</b>  |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI NON SANITARI | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| B.1.b          | Acq. piccoli attrezzi                   | 18.130                  | 62.860                  | (44.729)           | -71,2%        |
| B.1.b          | Acq. piccoli attr.F.do ec               | 3.490                   | 6.153                   | (2.663)            | -43,3%        |
| B.1.b          | Acquisto imballaggi                     | 3.931                   | 782                     | 3.149              | 402,9%        |
| B.1.b          | Imballaggi f.do economato               | 31                      | 502                     | (471)              | -93,8%        |
| B.1.b          | Acq. materiale CED                      | 313                     | 3.390                   | (3.077)            | -90,8%        |
| B.1.b          | Mater. pulizia e conviv.                | 21.078                  | 21.724                  | (646)              | -3,0%         |
| B.1.b          | Acq.libri                               | 32                      | 306                     | (274)              | -89,4%        |
| B.1.b          | Cancelleria e mater. CED                | 11.390                  | 10.538                  | 852                | 8,1%          |
| B.1.b          | Cancelleria -CED- f.do ec               | 7.435                   | 12.560                  | (5.126)            | -40,8%        |
|                | <b>TOTALE</b>                           | <b>65.830</b>           | <b>118.815</b>          | <b>(52.985)</b>    | <b>-44,6%</b> |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI   | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| <b>B.2.o</b>   | <b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIO</b> | <b>1.033.761</b>        | <b>906.559</b>          | <b>127.202</b>     | <b>14,0%</b> |
| B.2.o          | Incar. profess.x ricerche  | 73.797                  | 72.932                  | 865                | 1,2%         |
| B.2.o          | Missioni incarichi x ricer   | 558                     | 657                     | (99)               | -15,0%       |
| B.2.o          | Borsa di studio  | 959.405                 | 832.970                 | 126.435            | 15,2%        |
| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI   | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
| <b>B.2.p</b>   | <b>ALTRI SERVIZI A RILEVANZA SANITARIA</b>   | <b>1.097.813</b>        | <b>964.650</b>          | <b>133.163</b>     | <b>13,8%</b> |
| B.2.e          | Sp.trasp. campioni Toscan  | 371.257                 | 371.257                 | -                  | 0,0%         |
| B.2.e          | Spese x public. bandi  | -                       | 13.472                  | 13.472             | -100,0%      |
| B.2.e          | Sm.to rifiuti speciali   | 469.508                 | 271.766                 | 197.742            | 72,8%        |
| B.2.e          | Sp. trasf. mater. labor.   | -                       | -                       | -                  | -            |
| B.2.e          | Trasp.Mat.Lab. e Campioni  | -                       | -                       | -                  | -            |
| B.2.e          | Spese varie per ricerche   | 6.008                   | 23.416                  | 17.408             | -74,3%       |
| B.2.e          | Spese laborat.x ricerche   | 1.040                   | 64                      | 976                | 1532,7%      |
| B.2.e          | Costi per progetti e piani vari  | -                       | -                       | -                  | -            |
| B.2.e          | spese per convenzioni  | 250.000                 | 250.000                 | -                  | 0,0%         |
| B.2.e          | SERVIZI PER EMERGENZA SANITARIA PSA  | -                       | 34.675                  | 34.675             | -100,0%      |
|                | <b>TOTALE</b>  | <b>2.131.574</b>        | <b>1.871.209</b>        | <b>260.365</b>     | <b>13,9%</b> |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| <b>B.3.a</b>   | <b>SERVIZI NON SANITARI</b>                | <b>3.368.760</b>        | <b>3.336.922</b>        | <b>31.838</b>      | <b>1,0%</b>  |
| B.3.a          | Acq.combustib. x riscald.                  | 12.784                  | 8.902                   | 3.882              | 43,6%        |
| B.3.a          | Acq.combust. x automezzi                   | 44.996                  | 42.946                  | 2.051              | 4,8%         |
| B.3.a          | Spedizioni e oneri dogana                  | 1.092                   | 2.874                   | (1.783)            | -62,0%       |
| B.3.a          | Manifes.fiere e congressi                  | 12.128                  | 6.605                   | 5.523              | 83,6%        |
| B.3.a          | Ped.autost.parcheggi/metr                  | 11.154                  | 8.787                   | 2.367              | 26,9%        |
| B.3.a          | Spediz. e trasp. F.econom                  | -                       | 5                       | (5)                | -100,0%      |
| B.3.a          | Convenz. con altri Enti                    | 9.994                   | -                       | 9.994              | -            |
| B.3.a          | Serv. attività ausiliarie                  | 356.083                 | 448.094                 | (92.011)           | -20,5%       |
| B.3.a          | Spese mediche personale                    | 59.789                  | 51.287                  | 8.502              | 16,6%        |
| B.3.a          | Rimborsi tirocinanti                       | -                       | 9.794                   | (9.794)            | -100,0%      |
| B.3.a          | Sp.stampe di relaz. e doc                  | 899                     | 1.994                   | (1.095)            | -54,9%       |
| B.3.a          | Riviste abbonamenti rileg                  | 37.704                  | 31.032                  | 6.672              | 21,5%        |
| B.3.a          | Pubb.ni IZSLT , estratti                   | 84.893                  | 19.168                  | 65.725             | 342,9%       |
| B.3.a          | Premi assicurazioni                        | 94.305                  | 72.598                  | 21.707             | 29,9%        |

|              |  |                  |                  |                 |               |
|--------------|--|------------------|------------------|-----------------|---------------|
| B.3.a        | Spese postali  | 1.887            | 1.354            | 533             | 39,4%         |
| B.3.a        | SPESE TELEFONICHE  | 174.972          | 185.050          | (10.078)        | -5,4%         |
| B.3.a        | Sp. telefoniche cellulari  | -                | -                | 0               | -             |
| B.3.a        | UTENZE ENERGIA ELETTRICA   | 886.090          | 1.052.935        | (166.845)       | -15,8%        |
| B.3.a        | FORNITURA ACQUA POTABILE   | 16.664           | 21.602           | (4.938)         | -22,9%        |
| B.3.a        | UTENZE ACQUA   | 22.235           | 38.709           | (16.473)        | -42,6%        |
| B.3.a        | UTENZE GAS   | 148.958          | 167.988          | (19.030)        | -11,3%        |
| B.3.a        | Spese trasporto  | 161.207          | 107.464          | 53.742          | 50,0%         |
| B.3.a        | Spese gas speciali   | 29.548           | 27.477           | 2.072           | 7,5%          |
| B.3.a        | Spese di rappresentanza  | 1.041            | 960              | 81              | 8,5%          |
| B.3.a        | Spese x la sicurezza   | 30.782           | 41.582           | (10.800)        | -26,0%        |
| B.3.a        | Spese per la qualità   | 47.250           | 41.990           | 5.260           | 12,5%         |
| B.3.a        | Spese pulizia locali   | 561.748          | 481.859          | 79.889          | 16,6%         |
| B.3.a        | Sp. vigilanza sede e sez.  | 139.447          | 127.590          | 11.857          | 9,3%          |
| B.3.a        | Lavag. e fornitura camici  | 50.573           | 45.187           | 5.386           | 11,9%         |
| B.3.a        | Spese mensa  | 141.493          | 123.251          | 18.242          | 14,8%         |
| B.3.a        | Esternalizzazione servizi  | 227.611          | 108.208          | 119.403         | 110,3%        |
| B.3.a        | Spese bancarie   | 1.373            | 52.536           | (51.163)        | -97,4%        |
| B.3.a        | Spese per servizio recupero crediti  | 62               | 7.095            | (7.033)         | -99,1%        |
| <b>B.3.b</b> | <b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b> | <b>112.077</b>   | <b>142.928</b>   | <b>- 30.851</b> | <b>-21,6%</b> |
| B.3.b        | Docenze corsi formazione   | -                | -                | 0               | -             |
| B.3.b        | Incarichi professionali  | 78.473           | 122.903          | (44.430)        | -36,2%        |
| B.3.b        | Spese per incarichi professionali  | -                | -                | 0               | -             |
| B.3.b        | Docenze ns/personale   | 3.407            | 792              | 2.615           | 330,3%        |
| B.3.b        | Commissioni concorsi   | 11.050           | 5.113            | 5.937           | 116,1%        |
| B.3.b        | Spese legali   | 19.147           | 14.120           | 5.027           | 35,6%         |
| B.3.b        | Componenti Esterni Commissioni   | -                | -                | 0               | -             |
| <b>B.3.c</b> | <b>FORMAZIONE</b>  | <b>108.260</b>   | <b>147.694</b>   | <b>- 39.434</b> | <b>-26,7%</b> |
| B.3.c        | Iscr.personale a corsi   | 48.943           | 29.380           | 19.563          | 66,6%         |
| B.3.c        | Spese varie corsi formaz.  | 40.567           | 102.726          | (62.159)        | -60,5%        |
| B.3.c        | CORSI FORMA.ISCR. CONGRES  | 18.750           | 15.588           | 3.162           | 20,3%         |
|              | <b>TOTALE</b>  | <b>3.589.098</b> | <b>3.627.544</b> | <b>- 38.446</b> | <b>-1,1%</b>  |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| B.4            | Manut.ripar.attr.re macch            | 1.907.144               | 1.493.831               | 413.313            | 27,7%        |
| B.4            | Manut.rip. locali/impian.            | 294.514                 | 328.130                 | (33.616)           | -10,2%       |
| B.4            | Manut. strade e parchi               | 94.518                  | 42.268                  | 52.251             | 123,6%       |
| B.4            | Manut.rip.mob./macch.uff.            | -                       | -                       | 0                  | -            |
| B.4            | Manut. ripar.automezzi               | 3.593                   | 8.764                   | (5.171)            | -59,0%       |
| B.4            | MANUT.RIP.ASSIS.HARDWARE             | -                       | -                       | 0                  | -            |
| B.4            | Manut.rip.assist.software            | 267.478                 | 223.184                 | 44.294             | 19,8%        |
|                | <b>TOTALE</b>                        | <b>2.567.248</b>        | <b>2.096.176</b>        | <b>471.071</b>     | <b>22,5%</b> |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO GODIMENTO BENI DI TERZI | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| B.5            | Fitti reali                       | -                       | 5.422                   | - 5.422            | -100,0%      |
| B.5            | Canoni di noleggio                | 17.590                  | 18.590                  | (1.000)            | -5,4%        |
| B.5            | Canone noleggio automezzi         | 97.053                  | 74.752                  | 22.301             | 29,8%        |
| B.5            | Canoni leasing finanz.            | -                       | -                       | -                  | -            |
| B.5            | Canoni licenze software           | 293.010                 | 112.212                 | 180.797            | 161,1%       |
|                | <b>TOTALE</b>                     | <b>407.653</b>          | <b>210.976</b>          | <b>196.677</b>     | <b>93,2%</b> |

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE  | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| <b>E.B.6.a</b> | <b>Personale dirigente medico</b>                              | <b>8.300.994</b>        | <b>8.424.963</b>        | <b>(123.969)</b>   | <b>-1,5%</b> |
| E.B.6.a        | XIII DIRIG.T.INDET.VETERI                                      | 430.033                 | 418.415                 | 11.618             | 2,8%         |
| E.B.6.a        | XIII DIRIG.T.DETER.VETERI                                      | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.a        | STIP.DIRIG.T.IND.VETERIN.                                      | 5.220.580               | 5.081.455               | 139.125            | 2,7%         |
| E.B.6.a        | STIP.DIRIG.T.DET.VETERIN.                                      | 2.266                   | 0                       | 2.266              | -            |
| E.B.6.a        | MISSIO.DIRIG.T.IND.VETER.                                      | 22.395                  | 29.764                  | (7.369)            | -24,8%       |
| E.B.6.a        | MISSIO.DIRIG.T.DET.VETER.                                      | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.a        | INDENNITA' RAPPOTO ESCLUSIVO VET                               | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.a        | ONERI SOC.DIRIG.T.IND.VET                                      | 1.650.555               | 1.797.177               | (146.622)          | -8,2%        |
| E.B.6.a        | ONERI SOC.DIRIG.T.DET.VET                                      | 818                     | 19                      | 799                | 4192,0%      |
| E.B.6.a        | ONERI CPS DIRIG.T.IND.VET                                      | 799                     | 1.923                   | (1.124)            | -58,4%       |
| E.B.6.a        | RAT.XIII DIRIG.T.IND.VETE                                      | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.a        | RAT.XIII DIRIG.T.DET.VETE                                      | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.a        | F.do risult. dirigenza   | 792.840                 | 918.155                 | (125.314)          | -13,6%       |
| E.B.6.a        | Altre indennita' dirigen. (+ 1% risorse aggiuntive)            | 62.361                  | 62.103                  | 258                | 0,4%         |
| E.B.6.a        | ONERI SOCIALI DIRIGENZA DA LIQUIDARE (FONDI)                   | 118.346                 | 115.953                 | 2.393              | 2,1%         |
| <b>E.B.6.b</b> | <b>Personale dirigente ruolo sanitario non medico</b>          | <b>2.813.945</b>        | <b>2.667.812</b>        | <b>146.133</b>     | <b>5,5%</b>  |
| E.B.6.b        | XIII DIRIG.T.INDET.SANITA                                      | 157.984                 | 155.661                 | 2.323              | 1,5%         |
| E.B.6.b        | XIII DIRIG.T.DETER.SANITA                                      | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.b        | STIP.DIRIG.T.IND.SANITARI                                      | 1.994.918               | 1.848.283               | 146.635            | 7,9%         |
| E.B.6.b        | STIP.DIRIG.T.DET.SANITARI                                      | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.b        | MISSIO.DIRIG.T.IND.SANIT.                                      | 6.862                   | 11.420                  | (4.557)            | -39,9%       |
| E.B.6.b        | MISSIO.DIRIG.T.DET.SANIT.                                      | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.b        | ONERI SOC.DIRIG.T.IND.SAN                                      | 652.554                 | 651.815                 | 739                | 0,1%         |
| E.B.6.b        | ONERI SOC.DIRIG.T.DET.SAN                                      | 1.627                   | 633                     | 994                | 157,0%       |
| E.B.6.b        | RAT.XIII DIRIG.T.IND.SANI                                      | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.b        | F.do lav. straord.dirig.                                       | 244                     | 0                       | 244                | -            |
| <b>E.B.6.c</b> | <b>Personale comparto ruolo sanitario</b>                      | <b>9.013.695</b>        | <b>8.653.410</b>        | <b>360.285</b>     | <b>4,2%</b>  |
| E.B.6.c        | ONERI COMPARTO T.IND.SANI                                      | 1.974.832               | 2.001.090               | (26.258)           | -1,3%        |
| E.B.6.c        | ONERI COMPARTO T.DET.SANI                                      | 13.503                  | 28.419                  | (14.916)           | -52,5%       |
| E.B.6.c        | XIII COMPARTO T.IND.SANIT                                      | 433.902                 | 422.191                 | 11.711             | 2,8%         |
| E.B.6.c        | XIII COMPARTO T.DET.SANIT                                      | 1.346                   | 3.893                   | (2.547)            | -65,4%       |
| E.B.6.c        | STIP.COMPARTO T.IND.SANIT                                      | 6.491.304               | 6.025.299               | 466.004            | 7,7%         |
| E.B.6.c        | STIP.COMPARTO T.DET.SANIT                                      | 40.762                  | 87.824                  | (47.062)           | -53,6%       |
| E.B.6.c        | MISS.COMPARTO T.IND.SANIT                                      | 13.009                  | 37.225                  | (24.217)           | -65,1%       |
| E.B.6.c        | MISS.COMPARTO T.DET.SANIT                                      | 0                       | 984                     | (984)              | -100,0%      |
| E.B.6.c        | STRAORD.COMP.T.IND.SANITA                                      | 19.965                  | 30.919                  | (10.953)           | -35,4%       |
| E.B.6.c        | STRAORD.COMP.T.DET.SANITA                                      | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.c        | STRAORDINARIO PARTICOLARI ESIGENZE T.IND. SANIT                | 17.684                  | 0                       | 17.684             | -            |
| E.B.6.c        | ALTRE IND.COMP.T.IND.SANI                                      | 5.705                   | 14.140                  | (8.435)            | -59,7%       |
| E.B.6.c        | ALTRE IND.COMP.T.DET.SANI                                      | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.c        | ONERI PERSEO COMPARTO T.IND. SANI                              | 1.439                   | 1.425                   | 14                 | 1,0%         |
| E.B.6.c        | RAT.XIII COMP.T.IND.SANI                                       | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.c        | RAT.XIII COMP.T.DET.SANIT                                      | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| <b>E.B.6.d</b> | <b>Personale dirigente altri ruoli</b>                         | <b>1.019.267</b>        | <b>1.022.829</b>        | <b>(3.562)</b>     | <b>-0,3%</b> |
| E.B.6.d        | XIII DIRIG.T.INDET.APT   | 46.600                  | 45.095                  | 1.504              | 3,3%         |
| E.B.6.d        | XIII DIRIG.T.DETER.APT   | 7.393                   | 7.089                   | 304                | 4,3%         |
| E.B.6.d        | STIP.DIRIG.T.IND.APT   | 560.684                 | 563.365                 | (2.681)            | -0,5%        |
| E.B.6.d        | STIP.DIRIG.T.DET.APT   | 88.884                  | 85.768                  | 3.115              | 3,6%         |
| E.B.6.d        | MISSIO.DIRIG.T.IND.APT   | 4.628                   | 2.452                   | 2.175              | 88,7%        |
| E.B.6.d        | MISSIO.DIRIG.T.DET.APT   | 688                     | 793                     | (106)              | -13,3%       |
| E.B.6.d        | ONERI SOC.DIRIG.T.IND.APT                                      | 174.642                 | 183.629                 | (8.988)            | -4,9%        |
| E.B.6.d        | ONERI SOC.DIRIG.T.DET.APT                                      | 33.930                  | 28.145                  | 5.785              | 20,6%        |
| E.B.6.d        | IRAP DIRIG.T.DET. APT  | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.d        | F.do risultato pta/sanita                                      | 100.537                 | 106.490                 | (5.953)            | -5,6%        |
| E.B.6.d        | RAT.XIII DIRIG.T.DET.APT                                       | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.d        | RAT.XIII DIRIG.T.IND.APT                                       | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| <b>E.B.6.e</b> | <b>Personale comparto altri ruoli</b>                          | <b>6.282.113</b>        | <b>6.130.680</b>        | <b>151.432</b>     | <b>2,5%</b>  |
| E.B.6.e        | ONERI COMPARTO T.IND.AMMI                                      | 565.875                 | 586.055                 | (20.180)           | -3,4%        |
| E.B.6.e        | ONERI COMPARTO T.DET.AMMI                                      | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.e        | ONERI SOCIALI COMPARTO DA LIQUIDARE(FONDI)                     | 135.634                 | 135.634                 | 0                  | 0,0%         |
| E.B.6.e        | XIII COMPARTO T.IND.AMMIN                                      | 133.814                 | 139.381                 | (5.567)            | -4,0%        |
| E.B.6.e        | XIII COMPARTO T.DET.AMMIN                                      | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.e        | Fasce retribut. Comparto                                       | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.e        | Incentivazione comparto  | 486.335                 | 480.774                 | 5.561              | 1,2%         |
| E.B.6.e        | F.do lav. strord.comparto                                      | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.e        | Altre indennità comparto (+1% risorse aggiuntive)              | 63.861                  | 63.861                  | (0)                | 0,0%         |
| E.B.6.e        | STIP.COMPARTO T.IND.AMMIN                                      | 1.809.838               | 1.802.545               | 7.293              | 0,4%         |
| E.B.6.e        | STIP.COMPARTO T.DET.AMMIN                                      | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.e        | MISS.COMPARTO T.IND.AMMIN                                      | 5.192                   | 2.197                   | 2.994              | 136,3%       |
| E.B.6.e        | MISS.COMPARTO T.DET.AMMIN                                      | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| E.B.6.e        | Straordinario notturno/festivo e pronta disponibilità Comparto | 0                       | 3.104                   | (3.104)            | -100,0%      |

|         |  |                   |                   |                |             |
|---------|--|-------------------|-------------------|----------------|-------------|
| E.B.6.e | STRAORD.COMP.T.IND.AMMIN.                                  | 4.425             | 12.490            | (8.065)        | -64,6%      |
| E.B.6.e | STRAO.PART.ESIG.T.IND.AMM                                  | 0                 | 0                 | 0              | -           |
| E.B.6.e | ALTRE IND.COMP.T.IND.AMMI                                  | 15.735            | 6.559             | 9.176          | 139,9%      |
| E.B.6.e | ALTRE IND.COMP.T.DET.AMMI                                  | 0                 | 0                 | 0              | -           |
| E.B.6.e | ONERI PERSEO COMPARTO T.IND.AMMI                           | 827               | 774               | 53             | 6,8%        |
| E.B.6.e | RAT.XIII COMP.T.IND.AMMIN                                  | 0                 | 0                 | 0              | -           |
| E.B.6.e | RAT.XIII COMP.T.DET.AMMIN                                  | 0                 | 0                 | 0              | -           |
| E.B.6.e | Missioni e rimb. sp.viag.                                  | 6.713             | 3.745             | 2.968          | 79,2%       |
| E.B.6.e | Missioni all'estero  | 33.315            | 34.984            | (1.669)        | -4,8%       |
| E.B.6.e | Missioni Italia formazion                                  | 0                 | 0                 | 0              | -           |
| E.B.6.e | Competenze art.43  | 381.398           | 423.350           | (41.952)       | -9,9%       |
| E.B.6.e | Oneri sociali  | 14.972            | 54.428            | (39.455)       | -72,5%      |
| E.B.6.e | XIII PERSONALE PIRAMIDE                                    | 129.206           | 117.539           | 11.667         | 9,9%        |
| E.B.6.e | XIII Mensilità- liquidata                                  | 7.777             | 25.797            | (18.020)       | -69,9%      |
| E.B.6.e | RIMBORSO BORSISTI  | 8.726             | 7.287             | 1.439          | 19,8%       |
| E.B.6.e | Stip.lordi pers.comandato                                  | 57.126            | 184.575           | (127.449)      | -69,1%      |
| E.B.6.e | Oneri Cpdel per.comandato                                  | 16.456            | 59.671            | (43.214)       | -72,4%      |
| E.B.6.e | Oneri IRAP per comandato                                   | 0                 | 0                 | 0              | -           |
| E.B.6.e | ALTRE INDENNITA' FUNZIONI TECNICHE 80% (ART. 45 e ART. 16) | 94.328            | 516               | 93.811         | 18165,0%    |
| E.B.6.e | Straord.partic. esigenze                                   | 0                 | 119.471           | (119.471)      | -100,0%     |
| E.B.6.e | MISSIONI SPESE VIAGGIO CO                                  | 5.212             | 93                | 5.120          | 5534,7%     |
| E.B.6.e | STRAORDINARIO PERS.DETERM                                  | 106               | 532               | (426)          | -80,0%      |
| E.B.6.e | F.do posiz. biolog.chim.                                   | 0                 | 0                 | 0              | -           |
| E.B.6.e | Stipendi fissi pers.deter                                  | 23.217            | 62.287            | (39.070)       | -62,7%      |
| E.B.6.e | Missioni spese viaggio de                                  | 0                 | 165               | (165)          | -100,0%     |
| E.B.6.e | Incentiv. tempo determin.                                  | 0                 | 0                 | 0              | -           |
| E.B.6.e | Straord. partic. esig T.D                                  | 293               | 0                 | 293            | -           |
| E.B.6.e | ALTRE SPESE PERS.DETERMIN                                  | 0                 | 0                 | 0              | -           |
| E.B.6.e | Stipendi fissi co.co.co                                    | 0                 | 0                 | 0              | -           |
| E.B.6.e | Oneri INPS co.co.co.                                       | 13.860            | 13.756            | 104            | 0,8%        |
| E.B.6.e | Oneri INAIL co.co.co.                                      | 47.331            | 14.969            | 32.362         | 216,2%      |
| E.B.6.e | Stipendi Fissi Piramide                                    | 1.707.057         | 1.331.161         | 375.896        | 28,2%       |
| E.B.6.e | Oneri Sociali Piramide                                     | 489.641           | 418.103           | 71.539         | 17,1%       |
|         | <b>TOTALE</b>  | <b>27.430.014</b> | <b>26.899.694</b> | <b>530.320</b> | <b>2,0%</b> |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| E.B.7          | Ind.tà/rimb.sp.Cons.Amm.n           | 27.975                  | 30.987                  | (3.012)            | -9,7%        |
| E.B.7          | Ind.tà/spese Coll.Revisor           | 48.529                  | 66.578                  | (18.050)           | -27,1%       |
| E.B.7          | Missioni Coll. Revisori             | -                       | -                       | 0                  | -            |
| E.B.7          | Ind.tà lorda Presidente             | 27.975                  | 30.987                  | (3.012)            | -9,7%        |
| E.B.7          | Missioni Presidente                 | -                       | -                       | 0                  | -            |
| E.B.7          | Indenn. rim.nucleo valuta           | 23.295                  | 18.854                  | 4.441              | 23,6%        |
| E.B.7          | Missioni Nucleo Valutaz.            | -                       | -                       | 0                  | -            |
| E.B.7          | Indenn.incent.organi coll           | 120.747                 | 70.169                  | 50.578             | 72,1%        |
| E.B.7          | Ind.tà lorda Diret.Gener.           | 150.289                 | 50.096                  | 100.193            | 200,0%       |
| E.B.7          | Miss. e trasf. Dir. Gener           | 2.965                   | 572                     | 2.393              | 418,3%       |
| E.B.7          | In.tà lorda Dir. Amm.vo             | 120.231                 | 120.231                 | 0                  | 0,0%         |
| E.B.7          | Miss. e trasf. Dir. Amm.v           | -                       | -                       | 0                  | -            |
| E.B.7          | On.sociali Dirett. ammin            | 32.201                  | 32.192                  | 9                  | 0,0%         |
| E.B.7          | Ind.tà lorda Dir. Sanitar           | 121.661                 | 82.646                  | 39.015             | 47,2%        |
| E.B.7          | Miss. e trasf.Dir. Sanit.           | 575                     | 1.395                   | (820)              | -58,8%       |
| E.B.7          | Quota Associativa                   | 8.806                   | 13.852                  | (5.046)            | -36,4%       |
| E.B.7          | Spese diverse di esercizi           | 67                      | 67                      | 0                  | 0,0%         |
| E.B.7          | Iva indetraibile                    | 1.383                   | 488                     | 895                | 183,4%       |
| E.B.7          | Imposta di bollo                    | 571                     | 3.975                   | (3.405)            | -85,6%       |
| E.B.7          | Imposte/tasse trib. vari            | 92.563                  | 89.790                  | 2.773              | 3,1%         |
| E.B.7          | Bolli autovetture                   | 115                     | 1.083                   | (968)              | -89,4%       |
| E.B.7          | Permessi centro storico             | -                       | -                       | 0                  | -            |
|                | <b>TOTALE</b>                       | <b>779.946</b>          | <b>613.961</b>          | <b>165.985</b>     | <b>27,0%</b> |

| CODICE MOD. CE | AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI                        | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| <b>B.8</b>     | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>     | <b>148.944</b>          | <b>141.367</b>          | <b>7.576</b>       | <b>5,4%</b>  |
| B.8            | Amm.to diritti di superf.                                  | 2.441                   | 2.441                   | 0                  | 0,0%         |
| B.8            | Amm.to programmi software                                  | 146.502                 | 138.925                 | 7.577              | 5,5%         |
| <b>B.8</b>     | <b>Ammortamento dei fabbricati</b>                         | <b>1.052.449</b>        | <b>982.721</b>          | <b>69.729</b>      | <b>7,1%</b>  |
| B.8            | Amm.to fabbricati  | 1.052.449               | 982.721                 | 69.729             | 7,1%         |
| <b>B.8</b>     | <b>Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali</b> | <b>1.884.382</b>        | <b>1.577.959</b>        | <b>306.423</b>     | <b>19,4%</b> |

|     |                          |                  |                  |                |              |
|-----|--------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|
| B.8 | Amm.to impianti/macchin. | 568.148          | 359.160          | 208.987        | 58,2%        |
| B.8 | Amm.to attrez. sanitarie | 1.099.770        | 1.082.332        | 17.438         | 1,6%         |
| B.8 | Amm.to mobili e arredi   | 113.676          | 39.952           | 73.724         | 184,5%       |
| B.8 | Amm.to automezzi         | 2.095            | 2.750            | (654)          | -23,8%       |
| B.8 | Amm.to appar. elettron.  | 100.692          | 93.766           | 6.926          | 7,4%         |
|     | <b>TOTALE</b>            | <b>3.085.775</b> | <b>2.702.047</b> | <b>383.728</b> | <b>14,2%</b> |

| CODICE MOD. CE | SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI     | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| B.9            | <b>Svalutazione delle immobilizzazioni</b>            | 0                       | 0                       | 0                  | -            |
| B.9            | Svalutazione delle immobilizzazioni materiali         |                         |                         | -                  |              |
| B.9            | Svalutazione dei fabbricati                           |                         |                         | -                  |              |
| B.9            | Svalutazione delle altre immobilizzazioni immateriali |                         |                         | -                  |              |
| B.9            | <b>Svalutazione crediti</b>                           | 0                       | 50.000                  | (50.000)           | -100,0%      |
| B.9            | Svalutazione crediti v/privati                        | 0                       | 50.000                  | (50.000)           | -100,0%      |
| B.9            | Svalutazione crediti v/enti pubblici                  |                         |                         | -                  |              |
|                | <b>TOTALE</b>   | -                       | 50.000                  | - 50.000           | -100,0%      |

| CODICE MOD. CE | Variazione delle rimanenze                      | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni %   |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
| B.10           | <b>Variazione delle rimanenze sanitarie</b>     |                         |                         |                    |                |
| B.10.a         | Altri beni e prodotti sanitari                  | (68.406)                | 40.470                  | (108.876)          | -269,0%        |
| B.10           | <b>Variazione delle rimanenze non sanitarie</b> |                         |                         | 0                  |                |
| B.10.b         | Altri beni non sanitari                         | (13.976)                | 11.499                  | (25.475)           | -221,5%        |
|                | <b>TOTALE</b>                                   | <b>(82.383)</b>         | <b>51.968</b>           | <b>(134.351)</b>   | <b>-258,5%</b> |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACCANTONAMENTI   | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| B.11.a         | <b>Accantonamenti per rischi:</b>  | 0                       | 0                       | 0                  | -             |
| B.11.a         | Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                               | 0                       | 0                       | 0                  | -             |
| B.11.a         | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                | 0                       | 0                       | 0                  | -             |
| B.11.a         | Altri accantonamenti per rischi  |                         |                         | 0                  | -             |
| B.11.b         | <b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>              | 640.185                 | 2.473.705               | (1.833.520)        | -74,1%        |
| B.11.b         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca  | 640.185                 | 2.473.705               | (1.833.520)        | -74,1%        |
| B.11.c         | <b>Altri accantonamenti:</b>   | 742.934                 | 679.964                 | 62.970             | 9,3%          |
| B.11.c         | Accantonamenti per interessi di mora   |                         | 0                       | 0                  | -             |
| B.11.c         | Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza e comparto                          | 686.432                 | 679.964                 | 6.468              | 1,0%          |
| B.11.c         | Altri accantonamenti Accantonamento Funzioni Tecniche 20% (Art. 45 Codice Appalti) | 56.502                  | 0                       | 56.502             | -             |
|                | <b>TOTALE</b>  | <b>1.383.119</b>        | <b>3.153.669</b>        | <b>(1.770.551)</b> | <b>-56,1%</b> |

### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

| CODICE MOD. CE | PROVENTI E ONERI FINANZIARI          | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| C.1            | <b>Interessi attivi</b>              | 285                     | 53.272                  | (52.987)           | -99%          |
| C.1            | Interessi attivi su c/c bancari      | 1                       | 0                       | 1                  | -             |
| C.1            | Interessi Attivi su Recupero Crediti | 284                     | 53.272                  | (52.988)           | -99,5%        |
| C.2            | <b>Interessi passivi</b>             | 0                       | 2.804                   | (2.804)            | -100,0%       |
| C.2            | Interessi passivi bancari            | 0                       | 0                       | 0                  | -             |
| C.2            | Ammende e interessi                  | 0                       | 187                     | 187                | 100,0%        |
| C.2            | Sanzioni pecun. Su imposte           | 0                       | 0                       | -                  |               |
| C.2            | Inter. su ritard. pagam.             | 0                       | 2.617                   | 2.617              | 100,0%        |
|                | <b>TOTALE</b>                        | <b>285</b>              | <b>50.469</b>           | <b>(50.184)</b>    | <b>-99,4%</b> |

### D) RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

| CODICE MOD. CE | PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| <b>E.1</b>     | <b>Proventi straordinari</b>  | <b>679.208</b>          | <b>1.000.013</b>        | <b>(320.805)</b>   | <b>-32,1%</b> |
| E.1.a          | Plusvalenze                   | 42.171                  | 0                       | 42.171             | -             |
| E.1.b          | Sopravvenienze attive         | 637.035                 | 987.809                 | (350.774)          | -35,5%        |
| E.1.b          | Insussistenza attiva          | 0                       | 12.113                  | (12.113)           | -100,0%       |
| E.1.b          | Rivalutazioni economiche      |                         |                         | 0                  | -             |
| E.1.b          | Altri proventi straordinari   | 2                       | 91                      | (90)               | -98,0%        |
| <b>E.2</b>     | <b>Oneri straordinari</b>     | <b>59.660</b>           | <b>596.910</b>          | <b>(537.250)</b>   | <b>-90,0%</b> |
| E.2.a          | Minusvalenze                  | 0                       | 0                       | 0                  | -             |
| E.2.b          | Sopravvenienze passive        | 59.033                  | 505.254                 | (446.221)          | -88,3%        |
| E.2.b          | Insussistenza passiva         | 478                     | 91.570                  | (91.092)           | -99,5%        |
| E.2.b          | Altri oneri straordinari      | 149                     | 86                      | 63                 | 73,2%         |
|                | <b>TOTALE</b>                 | <b>619.548</b>          | <b>403.102</b>          | <b>216.446</b>     | <b>53,7%</b>  |

## F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

| CODICE MOD. CE | IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO   | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| <b>Y.1</b>     | <b>Irap</b>   | <b>1.847.420</b>        | <b>1.868.075</b>        | <b>(20.655)</b>    | <b>-1,1%</b> |
| Y.1.a          | Irap su personale dipendente  | 1.781.924               | 1.816.462               | (34.538)           | -1,9%        |
| Y.1.b          | Irap su borse di studio, collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 48.304                  | 41.035                  | 7.270              | 17,7%        |
| Y.1.c          | Irap su attività di libera professione  | -                       |                         | 0                  | -            |
| Y.1.d          | Irap su attività commerciale  | 17.191                  | 10.578                  | 6.613              | 0            |
| <b>y.2</b>     | <b>Ires</b>   |                         |                         |                    |              |
|                | Ires su fabbricati  |                         |                         |                    |              |
|                | Ires su attività commerciale  |                         |                         |                    |              |
| <b>y.3</b>     | <b>Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc..)</b>              |                         |                         |                    |              |
|                | <b>TOTALE</b>   | <b>1.847.420</b>        | <b>1.868.075</b>        | <b>(20.655)</b>    | <b>-1,1%</b> |



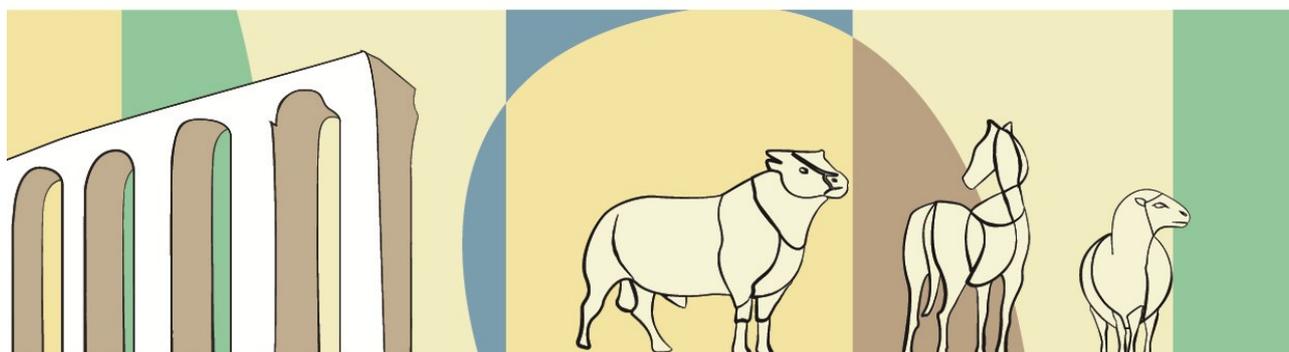
Istituto Zooprofilattico Sperimentale  
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

UNITÀ OPERATIVA  
ECONOMICO FINANZIARIA

---

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2024**  
**RENDICONTO FINANZIARIO**

---



| RENDICONTO FINANZIARIO                   |   | ANNO<br>2024      | ANNO<br>2023      |
|--|---|-------------------|-------------------|
| <b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b> |   |                   |                   |
| (+)                                      | risultato di esercizio  | 551.685           | 452.334           |
|  | - Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari   |                   |                   |
| (+)                                      | ammortamenti fabbricati   | 1.052.449         | 982.721           |
| (+)                                      | ammortamenti altre immobilizzazioni materiali   | 1.884.382         | 1.577.960         |
| (+)                                      | ammortamenti immobilizzazioni immateriali   | 148.944           | 141.366           |
|  | <b>Ammortamenti</b>   | <b>3.085.775</b>  | <b>2.702.047</b>  |
| (-)                                      | Utilizzo finanziamenti per investimenti   |                   |                   |
| (-)                                      | Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire            | 0                 | 0                 |
|  | <b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| (+)                                      | accantonamenti TFR  | 0                 | 0                 |
| (-)                                      | pagamenti TFR   | 0                 | 0                 |
|  | <b>+ TFR</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| (+/-)                                    | Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie  | 0                 | 0                 |
| (+)                                      | accantonamenti a fondi svalutazioni   | 0                 | 50.000            |
| (-)                                      | utilizzo fondi svalutazioni*  | -21.195           | -19.498           |
|  | <b>- Fondi svalutazione di attività</b>   | <b>-21.195</b>    | <b>30.502</b>     |
| (+)                                      | accantonamenti a fondi per rischi e oneri   | 1.383.119         | 3.153.670         |
| (-)                                      | utilizzo fondi per rischi e oneri   | -2.660.004        | -1.228.214        |
|  | <b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>   | <b>-1.276.885</b> | <b>1.925.456</b>  |
|  | <b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>   | <b>2.339.379</b>  | <b>5.110.339</b>  |
| (+/-)                                    | aumento/diminuzione debiti verso lo Stato, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali       | 0                 | 0                 |
| (+/-)                                    | aumento/diminuzione debiti verso Regione e p.a., esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali | 0                 | 0                 |
| (+/-)                                    | aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche  | 0                 | 0                 |
| (+/-)                                    | aumento/diminuzione debiti verso fornitori esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali       | -1.778.764        | -990.263          |
| (+/-)                                    | aumento/diminuzione debiti tributari  | 141.170           | 302.449           |
| (+/-)                                    | aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza   | -45.900           | 48.435            |
| (+/-)                                    | aumento/diminuzione altri debiti  | 628.263           | -2.972.754        |
| (+/-)                                    | <b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>                                 | <b>-1.055.231</b> | <b>-3.612.133</b> |
| (+/-)                                    | <b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| (+/-)                                    | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte   | -4.140.719        | -564.215          |
| (+/-)                                    | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate  |                   |                   |
| (+/-)                                    | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione e P.A.   | 1.347.035         | -493.365          |
| (+/-)                                    | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/aziende sanitarie pubbliche  | -42.836           | 59.700            |
| (+/-)                                    | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario   | -60.902           | -226.599          |
| (+/-)                                    | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri  | -744.969          | 333.589           |
| (+/-)                                    | <b>diminuzione/aumento di crediti</b>   | <b>-3.642.392</b> | <b>-890.888</b>   |
| (+/-)                                    | diminuzione/aumento del magazzino   | -82.383           | 51.968            |
| (+/-)                                    | diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino  | 0                 | 0                 |
| (+/-)                                    | <b>diminuzione/aumento rimanenze</b>  | <b>-82.383</b>    | <b>51.968</b>     |
| (+/-)                                    | <b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>  | <b>20.326</b>     | <b>-12.648</b>    |
|  | <b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>   | <b>-2.420.300</b> | <b>646.638</b>    |
| <b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>          |   |                   |                   |
| (-)                                      | Acquisto costi di impianto e di ampliamento   | 0                 | 0                 |
| (-)                                      | Acquisto costi di ricerca e sviluppo  | 0                 | 0                 |
| (-)                                      | Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno   | 0                 | 0                 |
| (-)                                      | Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso  | 0                 | 0                 |
| (-)                                      | Acquisto altre immobilizzazioni immateriali   | -93.392           | -200.729          |
|  | <b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>  | <b>-93.392</b>    | <b>-200.729</b>   |
| (+)                                      | Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi  | 0                 | 0                 |
| (+)                                      | Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi   | 0                 | 0                 |
| (+)                                      | Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi                      | 0                 | 0                 |
| (+)                                      | Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse   | 0                 | 0                 |
| (+)                                      | Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse  | 0                 | 0                 |
|  | <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| (-)                                      | Acquisto terreni  | 0                 | 0                 |
| (-)                                      | Acquisto fabbricati   | -2.577.341        | -1.521.428        |
| (-)                                      | Acquisto impianti e macchinari  | -825.787          | -940.526          |
| (-)                                      | Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche  | -1.134.544        | -1.664.716        |
| (-)                                      | Acquisto mobili e arredi  | -97.425           | -63.492           |
| (-)                                      | Acquisto automezzi  | 0                 | -10.477           |
| (-)                                      | Acquisto altri beni materiali   | -78.278           | -88.056           |
|  | <b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>  | <b>-4.713.375</b> | <b>-4.288.695</b> |
| (+)                                      | Valore netto contabile terreni dismessi   | 0                 | 0                 |
| (+)                                      | Valore netto contabile fabbricati dismessi  | 0                 | 0                 |
| (+)                                      | Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi   | 58.714            | 32.512            |
| (+)                                      | Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse   | 1.274.115         | 471.302           |
| (+)                                      | Valore netto contabile mobili e arredi dismessi   | 2.040             | 1.271             |
| (+)                                      | Valore netto contabile automezzi dismessi   | 4.482             | 36.135            |
| (+)                                      | Valore netto contabile altri beni materiali dismessi  | 4.197             | 39.727            |
|  | <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>   | <b>1.343.548</b>  | <b>580.947</b>    |
| (-)                                      | Acquisto crediti finanziari   | 0                 | 0                 |
| (-)                                      | Acquisto titoli   | 0                 | 0                 |
|  | <b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |

|  |   |                   |                   |
|--|---|-------------------|-------------------|
| (+)  | Valore netto contabile crediti finanziari dismessi                      | 0                 | 0                 |
| (+)  | Valore netto contabile titoli dismessi                                  | 0                 | 0                 |
| (+)  | <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| (+/-)  | <b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B - Totale attività di investimento</b>   |   | <b>-3.463.219</b> | <b>-3.908.477</b> |
| <b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>   |   |                   |                   |
| (+)/(-)  | diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)   | 0                 | 0                 |
| (+)/(-)  | diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti) | 0                 | 0                 |
| (+)  | <b>aumento fondo di dotazione</b>                                       | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| (+)  | aumento contributi in c/capitale da regione e da altri                  | 0                 | 0                 |
| (+)/(-)  | altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*                          | -882.069          | -347.410          |
| (+)/(-)  | <b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>          | <b>-882.069</b>   | <b>-347.410</b>   |
| (+)/(-)  | <b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>     | <b>1.065</b>      | <b>979</b>        |
| (+)  | assunzione nuovi mutui*   |                   |                   |
| (-)  | mutui quota capitale rimborsata   |                   |                   |
| <b>C - Totale attività di finanziamento</b>  |   | <b>-881.004</b>   | <b>-346.431</b>   |
| <b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>   |   | <b>-6.764.523</b> | <b>-3.608.271</b> |
| <b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>                          |   | <b>-6.764.522</b> | <b>-3.608.271</b> |
| <b>Squadatura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b> |   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |



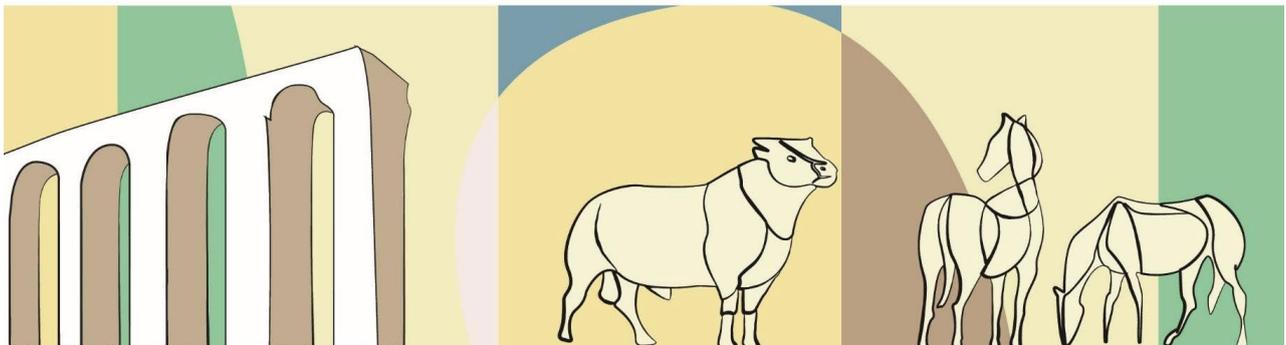
Istituto Zooprofilattico Sperimentale  
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

UNITÀ OPERATIVA  
ECONOMICO FINANZIARIA

---

BILANCIO DI ESERCIZIO 2024  
RELAZIONE SULLA GESTIONE

---



**Bilancio 2024**  
**Relazione del Commissario Straordinario sulla**  
**gestione**

**Premessa**

L'attività gestionale dell'Istituto nell'anno 2024, si è sviluppata essenzialmente in base a quanto previsto nel piano annuale e triennale delle attività adottato dal Consiglio di Amministrazione, a sua volta definito in coerenza con gli indirizzi regionali formulati in base alla programmazione regionale in materia, in armonia con quanto previsto dall'art 9 comma 2 lett. c) dell'intesa legislativa approvata con la legge regionale del Lazio n. 14/2014 e quella della Toscana n. 42/2014.

Gli atti di programmazione ordinari conseguentemente adottati da parte del Consiglio di Amministrazione sono stati i seguenti:

- Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 9 del 19 dicembre 2023 recante: "Approvazione degli indirizzi generali per la programmazione delle attività dell'Istituto per l'anno 2024",
- Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n° 2 del 30 gennaio 2024 "Adozione del bilancio preventivo economico annuale per l'esercizio 2024 e del bilancio pluriennale di previsione 2024-2026."

Si riportano di seguito, in sintesi, gli avvenimenti salienti della gestione 2024, collegati agli indirizzi e agli obiettivi gestionali ricevuti.

**1) Attuazione del nuovo Regolamento per l'Ordinamento interno dei Servizi e adozione della nuova Dotazione Organica.**

Il Regolamento dei servizi vigente al momento dell'insediamento della nuova Direzione risale al 2003. L'art. 9 della richiamata Intesa Legislativa, prevede che l'adozione del nuovo regolamento di organizzazione dell'istituto sia subordinata alla preventiva approvazione dello Statuto dell'Ente.

L'approvazione dello Statuto da parte delle due Regioni è avvenuta il 19 luglio 2017, e quindi solo da tale data la Direzione Generale ha potuto procedere alla stesura del nuovo Regolamento di Organizzazione dei Servizi, unitamente alla ridefinizione della conseguente nuova dotazione organica, come previsto all'art. 12 co. 2 della legge 106/2012.

Una prima ipotesi di regolamento di organizzazione è stata proposta come base di confronto e discussione al C.d.A. nella seduta del 27.09.2017, al fine di acquisire un primo parere ed eventuali indicazioni metodologiche in merito.

La proposta di Regolamento di Organizzazione dei Servizi è stata infine approvata dal Direttore Generale con Deliberazione n. 556 del 20 novembre 2017, unitamente a quella di approvazione della relativa nuova Dotazione Organica (D.D.G. n. 557/2017). Entrambe sono state presentate al C.d.A. nella seduta del 22.11.2017, che le ha approvate ed adottate rispettivamente con le deliberazioni n. 8 e n. 9 del 22 novembre 2017. Il nuovo Regolamento Organico dell'Istituto e la nuova Dotazione Organica sono divenute esecutive dal 4 gennaio 2018.

Il Regolamento adottato, oltre ad essere aggiornato rispetto al mutato quadro normativo, affronta le tematiche concernenti gli importanti cambiamenti intervenuti nei settori del controllo ufficiale nel contesto della sicurezza alimentare, della produzione zootecnica ed agroalimentare, razionalizzando l'organizzazione dei servizi, adeguandola alle nuove esigenze del Servizio Sanitario Nazionale, del mondo imprenditoriale emergente dal territorio e alle necessità di contenimento della spesa.

Con il nuovo Regolamento è stato complessivamente ridotto il numero delle UOC di 8 unità (di cui 5 sanitarie e 3 amministrative-tecniche) che sono passate quindi da 27 a 19. Analogamente sono state ridotte le UOS che sono passate da 32 a 10. Inoltre con esso, per la prima volta, si introduce, in coerenza con i migliori sistemi sanitari, una più definita demarcazione tra la funzione gestionale e quella professionale, individuando una più ricca ed articolata definizione di incarico professionale, al fine di dare adeguato rilievo e visibilità alle attività professionali e scientifiche.

Questa azione di rimodulazione del modello organizzativo si integra con l'adozione della dotazione organica definita con la Delibera 557 del 20 novembre 2017, che prevede al contempo la riduzione dell'organico del personale da 500 a 463 unità, con un decremento di n°10 posti in organico di dirigenti e 17 posti in organico per il personale del comparto.

## **2) Superamento del precariato**

Nel merito del complesso problema del superamento del Precariato va preliminarmente ricordato che l'allegato B del contratto d'opera del Direttore Generale prevedeva, fra gli obiettivi di mandato allo stesso attribuiti, l'avvio e la conclusione di azioni positive volte al superamento del precariato, prevedendo in particolare l'adozione degli atti previsti dal D.L. 31 agosto 2013 n. 101, convertito nella legge 30 ottobre 2015 n. 125 e dal D.P.C.M. 6.3.2015,

obiettivi peraltro confermati al momento dell'assegnazione del nuovo incarico nel 2019

Va altresì ricordato che Il Direttore vi aveva puntualmente provveduto mediante l'adozione dei seguenti provvedimenti adottati fra il 18 novembre ed il 23 dicembre 2016, in particolare:

- provvedimento quadro concernente gli interventi in materia di superamento del precariato;
- ricognizione del personale dipendente con rapporto di lavoro a tempo determinato in possesso dei requisiti previsti dal DPCM 6 marzo 2015 recante la "disciplina delle procedure concorsuali riservate per l'assunzione di personale precario del comparto sanità";
- approvazione del Piano Triennale delle assunzioni e delle stabilizzazioni del personale precario;
- indizione del Concorso riservato per titoli ed esami per varie qualifiche in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art. 2 comma 2 del d.p.c.m. 6 marzo 2015;
- proroga dei rapporti di lavoro a tempo determinato dei dipendenti in possesso dei requisiti previsti dal DPCM 6 marzo 2015.

Il D.Lgs n. 75 del 25 maggio 2017 ha introdotto una nuova ulteriore disciplina in materia di superamento del precariato delle pubbliche amministrazioni, regolando in maniera più organica il quadro legislativo previgente in materia.

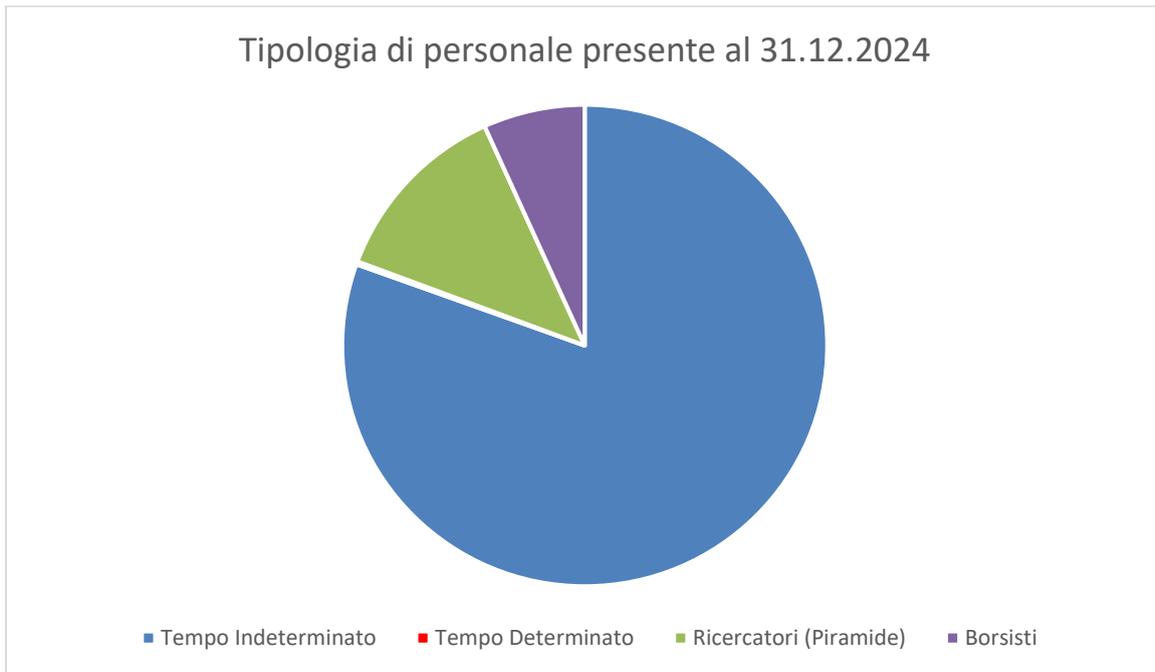
L'Istituto ha dato applicazione all'art.20 comma1, lettera a) della norma citata con la deliberazione n. 558 del 23/11/2017, adottata previa acquisizione di conforme parere del Consiglio di Amministrazione, avente ad oggetto: "Approvazione del Piano Annuale 2017 e del piano triennale 2018 -2020 delle assunzioni e delle stabilizzazioni del personale precario" (PFTP) che quantificava altresì i connessi oneri retributivi incrementati.

Il successivo PFTP, adottato con delibera n. 496/2018 sulla base delle linee guida indicate, rivede in forma dinamica il concetto di dotazione organica. Con essa si riassume l'elenco delle assunzioni che si ritengono necessarie nel triennio 2018/2020, aggiornando con marginali modifiche quello già adottato con la deliberazione n. 558/2017.

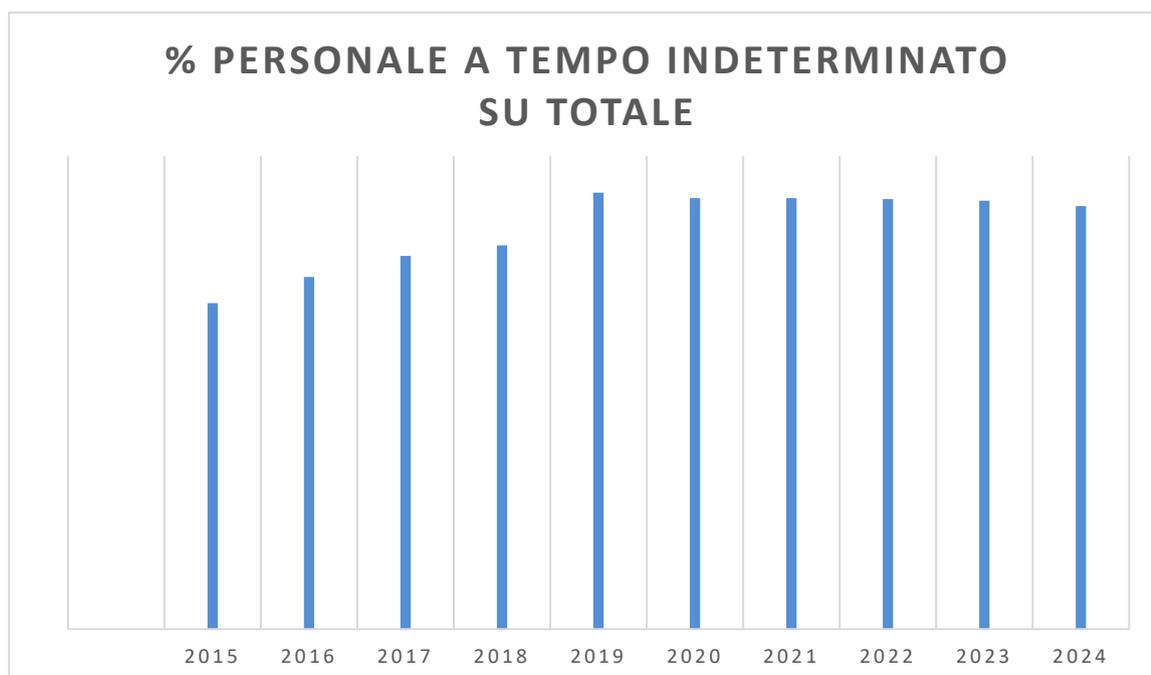
Nell'aggiornamento del PFTP si è proceduto a quantificare sia il maggior costo delle assunzioni previste che a raffrontare lo stesso con l'importo almeno corrispondente delle minori spese determinatesi da cessazioni avvenute, ovvero prevedibili. Il provvedimento richiamato è stato trasmesso al C.d.R., al M.E.F. e al Ministero della Funzione Pubblica mediante utilizzo di piattaforma informatica dedicata. Le assunzioni previste sono indicate per ogni profilo e a margine delle stesse, nel campo note, è indicato lo strumento giuridico a base della tipologia assunzionale.

Nelle tabelle e nei grafici che seguono sono riportate le caratteristiche delle risorse umane presenti all'interno dell'ente nel 2024.

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| Personale a tempo indeterminato | 404 |
| Personale a tempo determinato   | 1   |
| Ricercatori (Piramide)          | 63  |
| Borsisti                        | 34  |
| TOTALE                          | 502 |



Il grafico successivo descrive come un'accorta politica di gestione delle risorse umane da parte della Direzione Aziendale abbia portato ad una progressiva stabilizzazione del personale precario; infatti, dal 2014 al 2021 risulta evidente un aumento pari al 20% della percentuale di personale a tempo indeterminato rispetto al personale complessivo. Nel 2020 si assiste ad una leggerissima flessione mentre nel 2021 il dato è stabile. NEL 2022 il rapporto scende di poco più di un punto percentuale all' 80,79%. Nel corso degli anni 2023 e 2024 il trend sostanzialmente si consolida con un valore percentuale pari rispettivamente al 81,51% ed al 80,47%.



In tale contesto l’Istituto ha proceduto con il superamento della politica del precariato predisponendo gli atti previsti dalla cosiddetta “Piramide della Ricerca”, dando piena attuazione a quanto previsto dai commi 422-434 della legge 27 dicembre 2017 n.205 e al CCNL 2016-2018 sezione ricerca. Con Deliberazione 729 del 23 dicembre 2019 si è operata una prima applicazione della suddetta normativa di reclutamento del personale precario della ricerca, conclusasi con le assunzioni a tempo determinato ricognite con la Deliberazione 36 del 29 gennaio 2020.

Successivamente l’Istituto, con Deliberazione 167 del 22 maggio 2020 ha indetto un avviso pubblico, previsto dall’art.1, comma 432 della legge 205 del 2017, per ulteriori assunzioni di personale che avessero nel frattempo maturato i nuovi requisiti previsti dal novellato art.1 comma 432 della legge 205 del 2017.

All’esito dello stesso sono risultati assunti a tempo determinato ulteriori 15 unità inquadrare come collaboratori di supporto alla ricerca sanitaria – categoria D.

L’Istituto ha poi dato piena attuazione a quanto previsto dalla legge 205 del 2017 definendo con la Deliberazione 318 del 9 settembre 2020 il ciclo di valutazione annuale del personale inquadrato nel contratto della “piramide”, nominando il Nucleo di Valutazione con Deliberazione 463 del 23 dicembre 2020 e regolando con Deliberazione 240 del 8 luglio 2020 i rapporti di collaborazione in tema di utilizzo delle risorse reclutate e destinate presso il Ministero della Salute.

Nel 2021 l’Istituto ha proseguito nella piena applicazione di quanto previsto dal contratto della “piramide” approvando con la Deliberazione 162 del 26 aprile 2021 l’attribuzione delle fasce economiche in prima applicazione a tutto il personale inquadrato con tale contratto e con Deliberazione 200 del 25 maggio 2021 è stato approvato il Piano Triennale dei Fabbisogni del

personale della ricerca e la relativa dotazione organica. Successivamente è stata data attuazione al Piano con la Deliberazione 372 del 21 ottobre 2021 con la quale è stato approvato il bando per l'indizione dei concorsi pubblici previsti dall'art. 1 comma 426 della legge 205/2017. Nei primi mesi del 2024 è stata avviata la procedura di stabilizzazione del personale arruolato in prima applicazione.

Con Delibera n. 30/2024 è stato approvato l'“*Accordo per la definizione dei criteri per l'attribuzione delle fasce economiche al personale afferente al ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria*”.

Il programma di stabilizzazione del personale precario dell'Ente si è concretizzato con l'adozione delle Delibere n. 376/2024 e 377/2024 in virtù delle quali sono state assunte a tempo indeterminato n. 37 unità di personale afferenti rispettivamente al Ruolo dei Ricercatori Sanitari (16) ed al Ruolo dei Collaboratori della Ricerca Sanitaria (21).

Con atti deliberativi adottati nel corso del 2024 sono state assunte a tempo determinato diverse unità di personale con la qualifica di Ricercatore Sanitario di Collaboratore della Ricerca Sanitaria per un ammontare complessivo di rapporti a tempo determinato pari a 26 unità.

Con ulteriori atti deliberativi adottati nel corso del 2024 sono state infine assunte a tempo indeterminato diverse unità di personale afferente ai ruoli della Dirigenza (2) e del Comparto (22).

### **3) Politica della Qualità**

L'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana M. Aleandri ha organizzato la gestione di molte delle proprie attività istituzionali secondo i principi della qualità, accreditandosi secondo la norma UNI CEI EN ISO/IEC 17025 “Requisiti generali per la competenza dei laboratori di prova e di taratura”. È accreditato da ACCREDIA (Ente Unico nazionale di accreditamento designato dal governo italiano ex SINAL) dal 1998; ACCREDIA è un Ente Terzo che attesta la garanzia d'imparzialità e competenza tecnica dei laboratori ad eseguire specifiche prove o determinati tipi di prova nella conformità della normativa di riferimento.

L'Istituto adotta lo stesso sistema di gestire per i processi legati alla:

- sicurezza in base al D. Lgs. 81/2008 e ss. mm. ii.;
- biosicurezza;
- accreditamento delle prove secondo la UNI CEI EN ISO/IEC 17025: “Requisiti generali per la competenza dei laboratori di prova e di taratura”;
- certificazione della formazione secondo la ISO 9001;
- prevenzione della corruzione e trasparenza secondo la normativa vigente.

La politica della qualità dell'Istituto è orientata al cliente che si rivolge all'Ente per avere risposte sia in termini di informazione che di vera e propria prestazione erogata. Si punta a costruire un'immagine adeguata ai tempi ed efficace. Per questo è stata definita anche una politica di trattamento dei reclami e della soddisfazione del cliente che assicuri che le informazioni siano comunicate alle parti direttamente coinvolte in modo facilmente accessibile.

La Direzione considera la Qualità una strategia competitiva e parte della missione aziendale, inserendola come uno degli obiettivi da perseguire. La qualità all'interno dell'Istituto, si traduce in un miglioramento continuo dei servizi resi in relazione alle esigenze del cliente e contemporaneamente alla valutazione dei costi, al fine di soddisfare i requisiti previsti dalla legislazione nazionale e comunitaria.

Gli strumenti che l'Istituto ha individuato e di cui si avvale per il raggiungimento di questi obiettivi sono molteplici; i principali sono:

1. adozione di una politica per la qualità divulgata a tutto il personale e agli stakeholder;
2. ciclo delle performance e raggiungimento degli obiettivi del sistema integrato;
3. analisi risultati delle verifiche ispettive interne ed esterne;
4. verifica dell'efficacia della formazione e addestramento del personale;
5. verifica dell'attuazione e dell'efficacia delle azioni correttive;
6. verifica della soddisfazione del cliente;
7. verifica dell'ascolto del cliente (reclami, suggerimenti, complimenti);
8. analisi del contesto interno ed esterno;
9. valutazione del rischio;
10. riesame della qualità.

Nell'ambito della biosicurezza al fine di garantire livelli adeguati di biosicurezza, sicurezza del lavoratore e dell'ambiente, la Direzione Aziendale pone come obiettivo primario la gestione efficace ed efficiente della biosicurezza; pertanto adotta tutte le misure per:

- rispettare tutti i requisiti di legge e i requisiti dei documenti normativi di riferimento applicabili agli agenti biologici e alle tossine manipolati o detenuti;
- fornire le risorse necessarie a sviluppare e mantenere un sistema di gestione della biosicurezza basato sulla valutazione del rischio;
- garantire la protezione del personale interno, visitatori, collettività e ambiente da agenti biologici e tossine manipolati o detenuti all'interno della struttura;
- ridurre al minimo, o comunque ad un livello ritenuto accettabile, il rischio di rilascio accidentale o intenzionale non autorizzato, di agenti biologici pericolosi e tossine, mediante l'effettuazione della valutazione del rischio e la messa in atto di misure di controllo adeguate;
- informare efficacemente tutti i dipendenti e le terze parti interessate del rischio, e comunicare loro gli obblighi individuali in materia di biosicurezza;
- garantire un idoneo livello di sicurezza per la gestione delle informazioni riservate e dei dati sensibili;
- perseguire il costante miglioramento del sistema di gestione della biosicurezza;
- sottoporre tutte le aree di lavoro ad una valutazione del rischio prima di autorizzare l'inizio delle attività
- garantire l'attuazione di processi di analisi delle cause degli incidenti e degli infortuni, in modo da prevenire il loro ripetersi;
- identificare, valutare e gestire i rischi connessi a fattori comportamentali, con particolare attenzione alle modalità di interazione del personale con la struttura in cui opera e le apparecchiature;

- individuare le modalità con cui accertare l'affidabilità del personale. In relazione alle responsabilità e alle attività che si intendono assegnare, devono essere preventivamente definiti criteri, più o meno stringenti;
- garantire il costante ed efficace aggiornamento delle informazioni riguardanti nuove tecnologie o modalità operative finalizzate al contenimento degli agenti biologici e delle tossine detenute o manipolate in istituto.

L'obiettivo è quello di ridurre al minimo, o comunque ad un livello ritenuto accettabile, il rischio di rilascio accidentale o intenzionale di tali agenti biologici mediante un'accurata valutazione del rischio e la messa in atto di misure di controllo adeguate.

Nell'ambito della applicazione della ISO 9001 la politica della Qualità si ispira ai seguenti principi:

- focalizzazione sul cliente: la UOC Qualità, sicurezza e Formazione produce servizi di formazione che siano utili allo sviluppo delle conoscenze e delle competenze dei propri clienti, di cui deve comprendere e monitorare fabbisogni, esigenze e aspettative, allo scopo di soddisfarle e anticiparle;
- leadership: la direzione stabilisce le strategie e gli obiettivi della struttura con il coinvolgimento e la condivisione delle persone e si assicura della loro realizzazione;
- partecipazione attiva delle persone: le persone, a tutti i livelli, costituiscono l'essenza dell'organizzazione e il loro coinvolgimento attivo permette di porre le rispettive capacità al servizio dell'organizzazione. Viene incentivata la partecipazione attiva, lo sviluppo delle proprie competenze, la proattività, la propositività, la creatività, l'innovazione;
- approccio per processi: l'organizzazione gestisce le proprie attività e risorse come processi inter correlati per favorire l'efficacia e l'efficienza dell'organizzazione nel conseguire i propri obiettivi e ne effettua il monitoraggio periodico;
- miglioramento continuo: il miglioramento continuo delle prestazioni è un obiettivo permanente dell'organizzazione, che viene presidiato con:
- applicazione costante della analisi del rischio, sia a scopo preventivo che per cogliere nuove opportunità;
- formazione continua delle persone e miglioramento delle loro competenze;
- utilizzo di tutti i dati prestazionali (monitoraggio dei processi, grado di raggiungimento degli obiettivi, risultati delle indagini di customer satisfaction, reclami, audit e altri) per avviare azioni di miglioramento;
- spinta all'innovazione dei prodotti e dei processi;
- apprezzamento del miglioramento;
- processo decisionale basato sull'evidenza: le decisioni efficaci si basano sull'analisi di dati e informazioni. I dati e le informazioni provengono dalla misurazione e monitoraggio dei processi e dei servizi tramite indicatori e livelli di riferimento; sono quindi controllati nella loro affidabilità, analizzati da persone competenti e sono posti alla base di decisioni relative ai processi, servizi, piani di miglioramento, azioni correttive, progetti innovativi e cambiamenti, tenendo anche conto dell'esperienza e dell'intuizione delle persone;

- gestione delle relazioni: l'organizzazione tende ad instaurare rapporti di reciproco beneficio con i fornitori, soprattutto i docenti, al fine di progettare e realizzare servizi più efficaci e rispondenti alle necessità dei clienti e delle altre parti interessate. Anche le relazioni con i clienti vengono curate secondo un rapporto di reciproco beneficio.

La politica della qualità nell'ambito della formazione si ispira inoltre ai seguenti principi e concetti:

- Responsabilità sociale: l'organizzazione svolge attività formativa sulla sicurezza degli alimenti, sulla salute e il benessere animale, con conseguenti impatti per la salute e il benessere delle persone e per il corretto rapporto uomo-animale. Inoltre, ospita gratuitamente sia studenti delle scuole superiori per favorire il contatto con il mondo del lavoro, sia studenti e specializzandi dell'Università per tirocini;
- Accessibilità ed equità: l'organizzazione si propone di rendere accessibili tutti i servizi formativi secondo principi di trasparenza e equità;
- Etica: l'onestà, la trasparenza, l'equità e la professionalità sono valori delle persone della struttura; l'organizzazione fa riferimento ai valori riportati e condivisi nel Codice Etico dell'organizzazione stessa;
- Protezione e sicurezza dei dati: i dati personali dei discenti e dei docenti e delle altre parti interessate sono custoditi con riservatezza in formato elettronico o cartaceo e sono accessibili unicamente allo staff dell'organizzazione, che li tratta secondo quanto previsto dalla normativa vigente. Lo stesso trattamento viene seguito per gli elaborati dei discenti e le prove di apprendimento compilate.

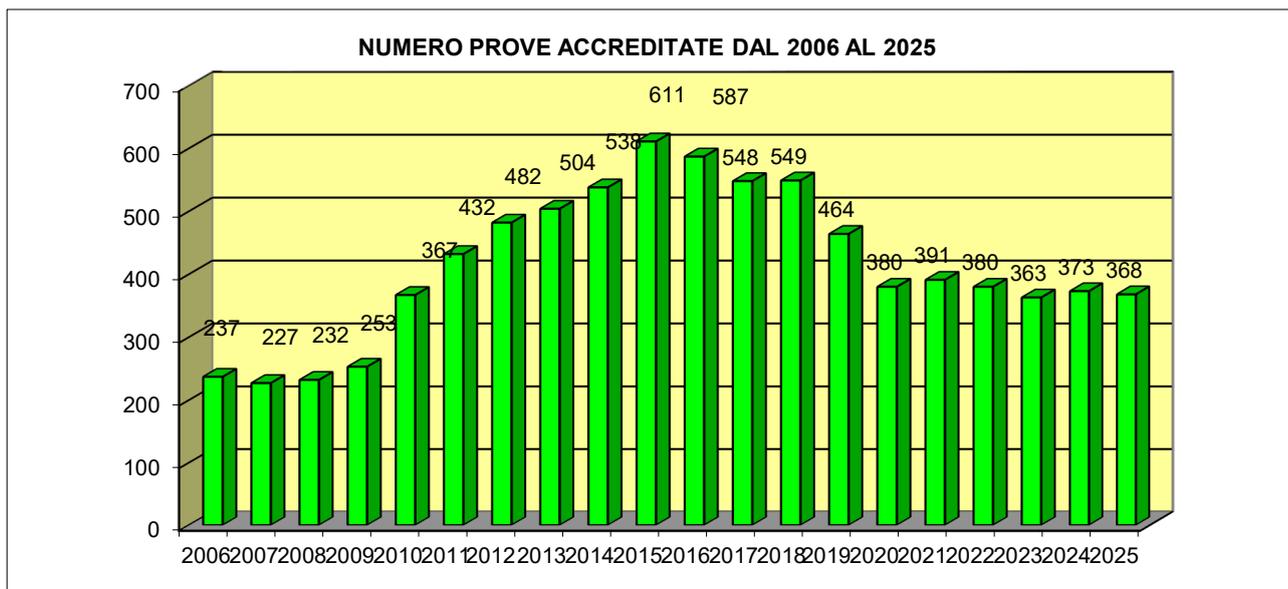
Inoltre, l'organizzazione si impegna a salvaguardare il materiale documentale originale fornito dai docenti o altre parti interessate e a non divulgarlo a terzi senza specifica autorizzazione. Tutti gli obiettivi della Direzione Aziendale nell'ambito della qualità sono orientati ai principi di imparzialità e funzionamento coerente.

Sul sito <http://www.izslt.it> sono disponibili gli elenchi delle prove accreditate suddivisi per sede e sezioni. In un'area del sito è possibile visionare le Banche Dati dei nostri Laboratori accreditati da ACCREDIA.

Le prove eseguite in regime di autocontrollo (N. 13 in base al D.G.R. Lazio 09/12/2015 n. 703 e N. 047 in base alla L.R. Toscana 09/03/2006 n. 9) non sono affidate a laboratori terzi.

Le prove microbiologiche nell'ambito dell'export in USA (USDA) sono sottoposte a verifica dai verificatori inviati dall'ISS.

Nel Grafico di seguito sono riportate le prove accreditate dal 2006 al 2025 (accreditate dopo la verifica ACCREDIA del 2024).



#### 4) Attività analitica

Di seguito le tabelle che riassumono le attività analitiche condotte nelle due Regioni.

| REGIONE LAZIO   | 2024                         |           |          |          |
|---|------------------------------|-----------|----------|----------|
|   | Settore di attività / Branca | Richieste | Campioni | Aliquote |
| Autocontrollo alimenti per l'uomo                       | 16.773                       | 48.943    | 49.240   | 252.964  |
| Autocontrollo alimenti zootecnici                       | 212                          | 238       | 238      | 701      |
| Campioni dipendenti IZSLT                               | 180                          | 285       | 323      | 1.618    |
| Campioni provenienti da altri enti                      | 2.648                        | 3.192     | 3.196    | 188.201  |
| Centro di referenza antibioticoresistenza               | 2.440                        | 7.252     | 7.861    | 20.847   |
| Centro di riferimento enterobatteri patogeni            | 734                          | 1.077     | 1.077    | 2.212    |
| Collaborazioni scientifiche altri enti                  | 33                           | 252       | 252      | 1.255    |
| Controlli ufficiali altri                               | 121                          | 237       | 237      | 6.612    |
| Controlli ufficiali sanità animale                      | 2.028                        | 5.377     | 5.872    | 16.166   |
| Controllo qualità                                       | 2.688                        | 7.656     | 7.883    | 18.662   |
| Controllo ufficiale alimenti per l'uomo                 | 3.972                        | 4.678     | 4.680    | 93.971   |
| Controllo ufficiale alimenti zootecnici                 | 7                            | 10        | 10       | 18       |
| Diagnostica   | 8.137                        | 26.414    | 28.870   | 72.622   |
| Medicina Forense  | 253                          | 779       | 785      | 14.195   |
| Piani Regionali / Sorveglianze / Monitoraggi            | 71                           | 191       | 213      | 1.362    |
| Piano BSE   | 1.196                        | 1.208     | 1.208    | 1.208    |
| Piano Eradicazione Brucellosi, Tubercolosi e Leucosi    | 3.879                        | 118.117   | 118.296  | 173.677  |
| Piano monitoraggio influenza aviare                     | 161                          | 1.554     | 1.554    | 1.618    |
| Piano Nazionale Contaminanti                            | 1                            | 1         | 1        | 1        |
| Piano Nazionale controllo Arterite equina               | 17                           | 24        | 24       | 45       |
| Piano nazionale di controllo della malattia di Aujeszky | 256                          | 3.845     | 3.845    | 3.877    |
| Piano Nazionale Residui                                 | 893                          | 907       | 907      | 10.171   |
| Piano Nazionale Salmonella                              | 436                          | 488       | 488      | 536      |
| Piano nazionale sorveglianza arbovirosi (Aedes sp.)     | 645                          | 1.802     | 1.802    | 1.825    |

|   |               |                |                |                |
|---|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Piano nazionale sorveglianza Peste suina africana               | 2.805         | 3.711          | 3.711          | 7.322          |
| Piano Nazionale Sorveglianza West Nile Disease                  | 369           | 801            | 805            | 1.442          |
| Piano Regionale di controllo della paratubercolosi              | 25            | 1.101          | 1.101          | 1.102          |
| Piano Regionale IBR   | 379           | 3.007          | 3.203          | 3.635          |
| Piano Regionale Molluschi Bivalvi, Bast., Tunicati, echinodermi | 762           | 766            | 766            | 6.808          |
| Piano regionale resistenza genetica EST ovini                   | 703           | 7.383          | 7.383          | 7.383          |
| Piano Scrapie   | 1.292         | 3.891          | 3.891          | 3.891          |
| Piano Sorveglianza BT   | 407           | 2.462          | 2.462          | 2.994          |
| PNAA  | 458           | 562            | 562            | 2.911          |
| PNAA - EXTRA PIANO  | 7             | 8              | 8              | 27             |
| PNAA - SOSPETTO   | 11            | 11             | 11             | 12             |
| Progetti  | 1.999         | 3.212          | 3.221          | 10.995         |
| Ricerca   | 491           | 2.453          | 2.599          | 8.055          |
| Sanità pubblica   | 151           | 153            | 153            | 283            |
| Sorveglianza anemia infettiva equina                            | 8.041         | 29.012         | 29.041         | 29.804         |
| <b>Totale</b>   | <b>65.681</b> | <b>293.060</b> | <b>297.779</b> | <b>971.028</b> |

| REGIONE TOSCANA<br>Settore di attività / Branca                 | 2024      |          |          |         |
|---|-----------|----------|----------|---------|
|   | Richieste | Campioni | Aliquote | Analisi |
| Autocontrollo alimenti per l'uomo                               | 4.503     | 8.425    | 8.444    | 39.810  |
| Autocontrollo alimenti zootecnici                               | 4         | 10       | 10       | 30      |
| Campioni dipendenti IZSLT                                       | 22        | 41       | 47       | 200     |
| Campioni provenienti da altri enti                              | 1         | 2        | 2        | 84      |
| Centro di riferimento enterobatteri patogeni                    | 125       | 175      | 178      | 396     |
| Centro riferimento Regione Toscana per Listeria monocytogenes   | 2         | 4        | 4        | 10      |
| Controlli ufficiali altri                                       | 102       | 271      | 271      | 5.516   |
| Controlli ufficiali sanità animale                              | 437       | 2.106    | 2.371    | 4.631   |
| Controllo qualità   | 950       | 3.553    | 4.163    | 7.565   |
| Controllo ufficiale alimenti per l'uomo                         | 2.678     | 3.625    | 3.625    | 32.306  |
| Controllo ufficiale alimenti zootecnici                         | 3         | 4        | 4        | 11      |
| Diagnostica   | 6.125     | 27.933   | 30.643   | 59.258  |
| Medicina Forense  | 364       | 1.262    | 1.269    | 16.608  |
| Piani Regionali / Sorveglianze / Monitoraggi                    | 484       | 1.655    | 1.763    | 5.740   |
| Piano BSE   | 788       | 816      | 816      | 816     |
| Piano Contaminanti agricoli e Tossine vegetali                  | 62        | 62       | 62       | 524     |
| Piano Eradicazione Brucellosi, Tubercolosi e Leucosi            | 1.827     | 43.973   | 44.456   | 53.807  |
| Piano monitoraggio influenza aviare                             | 149       | 2.262    | 2.269    | 2.389   |
| Piano Nazionale Contaminanti                                    | 48        | 48       | 48       | 591     |
| Piano Nazionale controllo Arterite equina                       | 158       | 547      | 547      | 1.176   |
| Piano nazionale di controllo della malattia di Aujeszky         | 977       | 10.702   | 10.709   | 10.719  |
| Piano Nazionale Residui   | 518       | 532      | 532      | 5.425   |
| Piano Nazionale Salmonella                                      | 405       | 503      | 521      | 577     |
| Piano nazionale sorveglianza arbovirosi (Aedes sp.)             | 404       | 1.995    | 1.995    | 2.010   |
| Piano nazionale sorveglianza Peste suina africana               | 919       | 1.463    | 1.463    | 2.447   |
| Piano Nazionale Sorveglianza West Nile Disease                  | 874       | 3.742    | 3.749    | 7.090   |
| Piano Regionale IBR   | 557       | 3.635    | 3.636    | 4.459   |
| Piano Regionale Molluschi Bivalvi, Bast., Tunicati, echinodermi | 151       | 179      | 179      | 1.280   |
| Piano regionale resistenza genetica EST ovini                   | 426       | 1.489    | 1.489    | 1.490   |
| Piano Scrapie   | 886       | 3.525    | 3.525    | 3.525   |
| Piano Sorveglianza BT   | 1.306     | 5.451    | 5.451    | 8.011   |
| PNAA  | 330       | 409      | 410      | 2.492   |
| PNAA - EXTRA PIANO  | 9         | 10       | 10       | 27      |

|                                      |               |                |                |                |
|--------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| PNAА - SOSPETTO                      | 12            | 12             | 12             | 22             |
| Progetti                             | 35            | 95             | 95             | 154            |
| Ricerca                              | 184           | 1.551          | 1.573          | 2.936          |
| Sorveglianza anemia infettiva equina | 3.196         | 8.046          | 8.053          | 8.376          |
| Sorveglianza MVS                     | 9             | 130            | 130            | 145            |
| <b>Totale</b>                        | <b>30.030</b> | <b>140.243</b> | <b>144.524</b> | <b>292.653</b> |

## 5) Rapporti con le Università e con le scuole

La collaborazione tra Istituto e Università è molto intensa per quanto riguarda il supporto scientifico, stage, tirocini nei corsi di laurea, scuole di specializzazione e dottorati di ricerca.

In tutto, nel 2024, sono stati gestiti 30 tirocinanti.

Nel 2024, oltre alle convenzioni già attive, sono state stipulate le seguenti convenzioni (mediante apposite deliberazioni):

- n° 514 del 20/12/2024 CONVENZIONE QUADRO PER TIROCINI CURRICULARI CON L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BOLOGNA DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE
- n° 486 del 09/12/2024 APPROVAZIONE SCHEMA DI CONVENZIONE CON UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA "TOR VERGATA" PER TIROCINI TEORICO PRATICI - CDL MAGISTRALE IN MEDICINA VETERINARIA.
- n° 409 del 17/10/2024 CONVENZIONE ALTERNANZA SCUOLA LAVORO – ISTITUTO STATALE DI ISTRUZIONE SUPERIORE "CARLO E NELLO ROSSELLI" - LATINA
- n° 330 del 14/08/2024 CONVENZIONE ALTERNANZA SCUOLA LAVORO – ISTITUTO STATALE DI ISTRUZIONE SUPERIORE ( I.S.I.S.) "LEOPOLDO II DI LORENA " - GROSSETO
- n° 224 del 07/06/2024 RINNOVO CONVENZIONE ALTERNANZA SCUOLA LAVORO – ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE "SAN BENEDETTO" - LATINA
- n° 140 del 02/04/2024 CONVENZIONE QUADRO PER TIROCINI CURRICULARI CON L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II
- n° 59 del 09/02/2024 CONVENZIONE QUADRO PER TIROCINI CURRICULARI CON L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI UDINE
- n° 57 del 07/02/2024 OGGETTO: CONVENZIONE ALTERNANZA SCUOLA LAVORO – ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE STATALE "GALILEI-SANI" - LATINA
- n° 54 del 07/02/2024 CONVENZIONE QUADRO PER TIROCINI CURRICULARI CON UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELLA TUSCIA DI VITERBO - LAUREA PROFESSIONALIZZANTE IN PROFESSIONI TECNICHE AGRARIE, ALIMENTARI E FORESTALI – CLASSE L-P02
- n° 50 del 07/02/2024 CONVENZIONE QUADRO PER TIROCINI CURRICULARI CON L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO – SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN SANITÀ ANIMALE, ALLEVAMENTO E PRODUZIONI ZOOTECHNICHE
- n° 25 del 19/01/2024 CONVENZIONE ALTERNANZA SCUOLA LAVORO – ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE "F. ZUCCARELLI" CON SEDE IN SORANO (GR).

## 6) Lo sviluppo dell'attività di ricerca

Ogni anno la UOC di Staff Ricerca e Innovazione trasmette al Ministero della Salute i dati relativi alla produzione scientifica, ai prodotti, alla capacità di attrarre risorse e strategie della ricerca ed alle attività, rappresentati con indicatori predefiniti, sulla base dei quali vengono erogati i fondi della ricerca corrente.

Tali indicatori con i relativi risultati, così come trasmessi al Ministero per la determinazione dei Fondi Ricerca Corrente, vengono riportati di seguito (i dati relativi al consuntivo 2023 verranno elaborati a fine giugno 2024 per la trasmissione al Ministero della Salute).

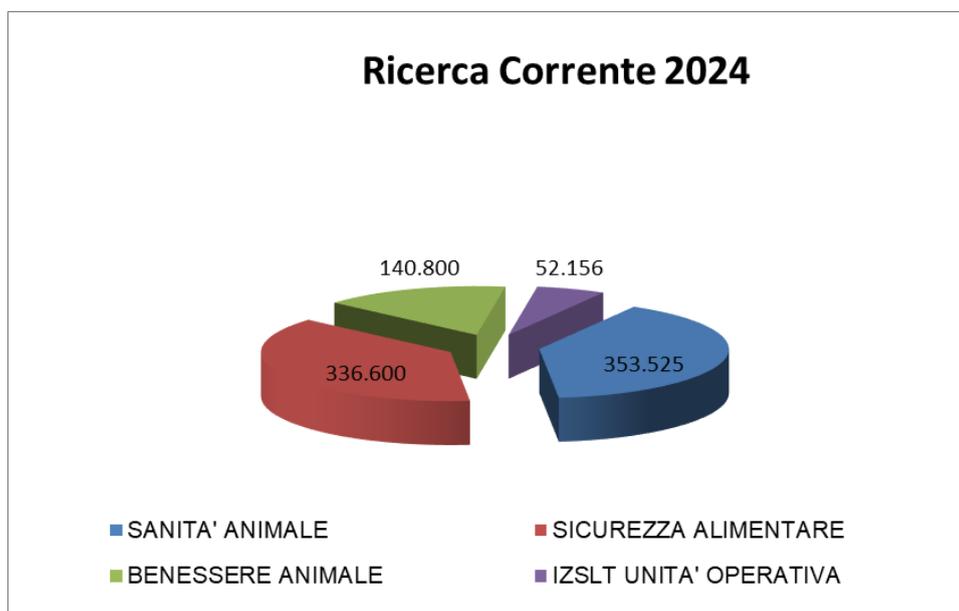
### DATI PER LA DETERMINAZIONE DEL FINANZIAMENTO DELLA RICERCA CORRENTE 2023

| MACROAREA              | CODICE | INDICATORE  | NUMERO |
|------------------------|--------|---|--------|
| PRODUZIONE SCIENTIFICA | a1)    | Somma degli impact factor normalizzati di tutte le pubblicazioni scientifiche nel triennio precedente   | 986,40 |
|                        | a2)    | Impact factor normalizzato di tutte le pubblicazioni nel triennio precedente in cui un Ricercatore Sanitario( *cd Piramide della Ricerca) sia PUC/Impact factor normalizzato IZS nello stesso triennio.   | 0,34   |
|                        | a3)    | Differenziale, in termini di impact factor, per ciascun Istituto Zooprofilattico Sperimentale rispetto all'anno precedente.   | -14,00 |
|                        | a4)    | Impact factor tracciante grezzo riguardante le pubblicazioni scientifiche dei Centri di Referenza Nazionale nell'ambito della propria disciplina scientifica nel triennio precedente (somma IF normalizzato prodotto da tutti i CRN di un IZS/numero dei CRN presenti presso IZS).            | 46,72  |
|                        | a5)    | Divulgazione risultati scientifici delle ricerche concluse nell'anno precedente attraverso una giornata di studio dedicata al SSN nell'ambito delle proprie competenze territoriali.  | SI     |
|                        | a6)    | Numero di divulgazioni di risultati scientifici con partecipazione a convegni nazionali nel triennio precedente.  | 127,00 |
|                        | a7)    | Numero di divulgazioni di risultati scientifici con partecipazione a convegni internazionali nel triennio precedente.   | 81,00  |
|                        | a8)    | Numero di prodotti della ricerca dell'IZS (inteso come poster, abstract, presentazioni orali, articoli) depositati su repository Open Access nell'anno precedente.  | 100,00 |
|                        | a9)    | H index medio dei Ricercatori Sanitari della cd *Piramide della Ricerca (somma H index di ciascun Ricercatore Sanitario della cd *Piramide della Ricerca/numero di Ricercatori Sanitari della cd *Piramide della Ricerca).  | 5,36   |
|                        | a10)   | Numero di pubblicazioni derivanti da progetti di ricerca finanziati dal Ministero della Salute (sul lavoro deve essere fatta espressa menzione del finanziamento ministeriale attraverso la dicitura "Ricerca realizzata attraverso fondi Ricerca Ministero della Salute-codice IZS.../202..) | 50     |

|  |     |  |               |
|--|-----|--|---------------|
| <b>PRODOTTI, CAPACITA' DI<br/>ATTRARRE RISORSE E<br/>STRATEGIE DELLA<br/>RICERCA</b> | b1) | Numero di Linee guida prodotte nel triennio precedente, Pareri e Partecipazione a gruppi di lavoro realizzati con/per Ministero della Salute, Regioni e Organismi Internazionali relativi al 2022.   | <b>370,00</b> |
|  | b2) | Numero di prodotti validati e/o registrati ed in uso (anno precedente) derivanti da risultati di progetti di ricerca (vaccini, metodiche, prodotti informatici, brevetti, etc.).   | <b>232,00</b> |
|  | b3) | Numero di collaborazioni nazionali (IRCCS -AIFA- ISS - CNR - UNIVERSITA' - Regioni – Privati, inclusi gli I.I.ZZ.SS.) nel triennio precedente.   | <b>1314</b>   |
|  | b4) | Numero di collaborazioni con Centri di Referenza Nazionale presso IIZZSS diversi dal dichiarante nel triennio precedente.  | <b>9,00</b>   |
|  | b5) | Numero di collaborazioni /cooperazioni comunitarie e/o internazionali nel triennio precedente.   | <b>247,00</b> |
|  | b6) | Numero progetti approvati a livello nazionale e regionale (diversi da bandi di ricerca finanziati dal Ministero della Salute) su base competitiva nel triennio precedente.   | <b>16,00</b>  |
|  | b7) | Numero di progetti presentati a livello comunitario ed internazionale nel triennio precedente.   | <b>35,00</b>  |
|  | b8) | Numero di progetti approvati a livello comunitario ed internazionale nel triennio precedente.  | <b>21,00</b>  |
|  | b9) | Presenza di esperti, tra il personale degli IIZZSS, coinvolti in qualità di referee in procedure di peer review a livello internazionale e che abbiano svolto quest'opera almeno una volta nell'ultimo triennio.   | <b>237,00</b> |
| <b>ATTIVITA'</b>   | c1) | Organizzazione di almeno una giornata da parte del CRN con i referenti per la materia di propria competenza individuati presso gli altri Istituti ( somma di tutte le giornate organizzate/numero di CRN localizzati presso Istituto ) nell'anno precedente. | <b>1</b>      |
|  | c2) | Rapporto tra le ricerche le cui relazioni siano state presentate nel rispetto dei termini di scadenza ( inclusa una eventuale proroga) e il totale delle ricerche nell'ultimo triennio.  | <b>0,95</b>   |
|  | c3) | Somma del numero totale di crediti formativi accreditati ECM prodotti dall'IZS nell'anno precedente.   | <b>451,00</b> |
|  | c4) | Somma del numero totale di crediti formativi accreditati ECM prodotti nell'ambito delle attività e delle tematiche del/dei CRN dell'Istituto.  | <b>9,00</b>   |
|  | c5) | Numero tesi di dottorato, tesi di laurea, tesi di specialità, tirocini e dottorati europei conclusi nel triennio precedente in cui il personale dell'IZS risulta Tutor/Responsabile scientifico e/o co-finanziatore.   | <b>252,00</b> |
|  | c6) | Presentazione annuale da parte di ciascun CRN di una relazione consuntiva sulle attività svolte nell'anno precedente e di una relazione programmatica sulle attività da svolgere nell'anno in corso.   | <b>VERO</b>   |
|  | c7) | Numero di partecipazioni di CRN a ricerche di altri IIZZSS.  | <b>12,00</b>  |

Nel 2024 sono stati assegnati all'IZSLT 883.081,11 Euro per l'attività di Ricerca Corrente. I fondi sono stati ripartiti come di seguito rappresentato.

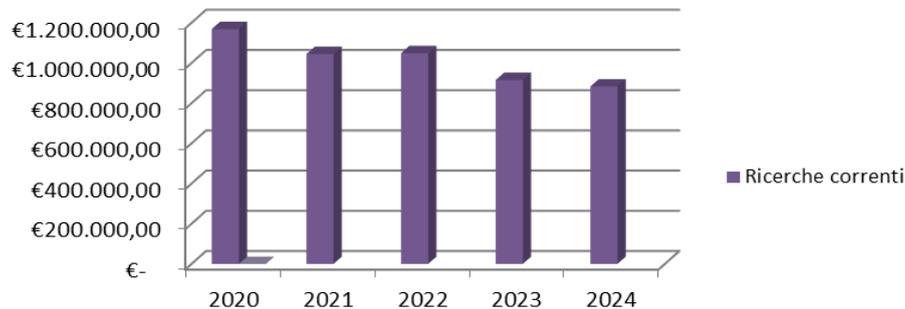
| RICERCA CORRENTE 2024  | FONDI             |
|------------------------|-------------------|
| SANITA' ANIMALE        | 353.525           |
| SICUREZZA ALIMENTARE   | 336.600           |
| BENESSERE ANIMALE      | 140.800           |
| IZSLT UNITA' OPERATIVA | 52.156,11         |
| <b>TOTALE</b>          | <b>883.081,11</b> |



Di seguito si riporta il trend dei finanziamenti per la Ricerca corrente dal 2020 al 2024.

| ANNUALITA'  | FONDI RICERCHE CORRENTI |
|-------------|-------------------------|
| <b>2020</b> | € <b>1.168.810</b>      |
| <b>2021</b> | € <b>1.044.505</b>      |
| <b>2022</b> | € <b>1.048.799</b>      |
| <b>2023</b> | € <b>915.374</b>        |
| <b>2024</b> | € <b>883.081,11</b>     |

## Finanziamenti Ricerche Correnti 2020-2024



Con delibera 279 del 27/6/2023 è stata individuata all'interno della UOC Ricerca e Innovazione, la figura del "Project Manager" per la gestione dei progetti di ricerca corrente dell'Istituto. Coerentemente con tale determinazione è stato programmato un corso interno di "project management" da svolgersi nel 2024, indirizzato a personale sanitario, tecnico ed amministrativo.

Seguendo quanto disposto dal DM n.164/2019 e al fine di migliorare la performance delle attività di ricerca nell'Istituto, il "personale di ricerca sanitaria", ovvero Ricercatori sanitari e Collaboratori professionali di ricerca sanitaria, è soggetto a valutazioni di idoneità dopo il primo e il secondo quinquennio di attività, basate sulle valutazioni annuali di tale personale sul livello di raggiungimento degli obiettivi individuali assegnati dal Direttore Generale.

Nell'ambito del processo generale di digitalizzazione delle procedure interne per l'anno 2023, è stato sviluppato il modulo ALFA target all'interno della piattaforma ALFA box, già in uso nell'ente per le valorizzazioni del personale a tempo indeterminato.

Tale nuovo strumento permetterà, già dall'annualità 2024, la pianificazione degli obiettivi individuali ed il trasferimento informatico di tutte le schede di valutazione del personale di ricerca sanitaria, Ricercatori sanitari e Collaboratori professionali di ricerca sanitaria.

### PROGETTI ATTIVI

#### CLASSE RICERCHE CORRENTI

##### Progetti Strategici

- Progetto di ricerca strategico RC 2024 con l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie dal titolo: *"Adeguatezza Diagnostica in Sanità Animale: armonizzazione e sviluppo di Percorsi Diagnostici Appropriati per le malattie infettive di interesse sanitario nella rete IZZSS"*, Responsabile scientifico U.O. Dott. Andrea Caprioli – codice progetto DIA DIG

PS24VE – ricavo presunto massimo € 20.000,00;

## Ricerche correnti in corso:

### • RC 2022

- IZS LT0122 “Genomica della popolazione di *Campylobacter* zoonosici in Italia in Ottica One Health, con particolare riguardo alle *Campylobacter* antibioticoresistenti, e sviluppo di un prototipo di rete di sorveglianza a livello locale (Regione Lazio)”, Contributo del Ministero della Salute paria a € 121.000,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Patricia Alba Alderete;
- IZS LT0222 “Caratterizzazione del microbioma di starters utilizzati per la produzione di prodotti da forno e aceti di frutta mediante l’utilizzo di metodiche di Next Generation Sequencing (NGS)” Contributo del Ministero della Salute paria a € 61.825,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Paola De Santis;
- IZS LT0322 “Sviluppo di metodiche molecolare per l’early detection di parassiti endocellulari dei pesci (SMMED-PEP)” Contributo del Ministero della Salute paria a € 65.000,00 - responsabile scientifico Dott. Gianluca Fichi;
- IZS LT0422 “Valutazione del benessere negli allevamenti ovini da latte del centro Italia con diverso utilizzo del pascolo”, Contributo del Ministero della Salute paria a € 63.000,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Tiziana Galli;
- IZS LT0522 “Studio delle caratteristiche bromatologiche e verifica in vitro degli effetti pro e anti infiammatori del latte con isoforme A1 e A2 della  $\beta$ -caseina finalizzato alla implementazione di un sistema di certificazione del latte e dei derivati prodotti nella Regione Lazio.”, Contributo del Ministero della Salute paria a € 69.500,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Giuseppina Giacinti;
- IZS LT0622 “Studio del microbiota di *Culex pipiens* (Diptera, Culicidae) ed eventuale ruolo nella trasmissione di alcuni agenti patogeni ad esso associato, nei territori del Lazio e della Toscana”, Contributo del Ministero della Salute paria a € 67.000,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Manuela Iurescia;
- IZS LT0722 “Equine Diseases Italian Information System (EDIIS)”, Contributo del Ministero della Salute paria a € 66.500,00 - responsabile scientifico Dott. Roberto Nardini;
- IZS LT0822 “Valutazione del benessere in *Apis mellifera* e messa a punto di protocolli operativi in relazione alle misure di biosicurezza e di contesto ambientale (BEEWELL)”, Contributo del Ministero della Salute pari a € 60.000,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Cristina Roncoroni;
- IZS LT0922 “Ocratossina A nuova normativa e nuove prospettive. Sviluppo e validazione interlaboratorio di un metodo per la determinazione multi-matrice dell’OTA per il

monitoraggio e la valutazione dell'esposizione correlata al consumo di alimenti inclusi nella nuova normativa presente e futura." Contributo del Ministero della Salute paria a € 102.000,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Katia Russo;

- IZS LT1022 "Terapia Rigenerativa: utilizzo di cellule staminali mesenchimali per il recupero funzionale del tessuto mammario. Il modello delle mastiti negli ovini da latte" Contributo del Ministero della Salute paria a € 63.000,00 - responsabile scientifico Dott. Daniele Sagrafoli;
- IZS LT1122 "Le strongilosi gastrointestinali (SGI) dei piccoli ruminanti: efficacia degli antelmintici e farmaco resistenza in un'area del centro Italia", Contributo del Ministero della Salute paria a € 64.500,00 - responsabile scientifico Dott. Giorgio Saralli;
- IZS LT1222 "Hermetia illucens quale produttore di Peptidi antimicrobici (AMPs) e loro potenziale impiego negli allevamenti zootecnici", Contributo del Ministero della Salute paria a € 86.000,00 - responsabile scientifico Dott. Erminia Sezzi;
- IZS LT1322 "Studio e sviluppo di saggi Multiplex in digital PCR (dPCR) da introdurre nel controllo ufficiale di alimenti e mangimi geneticamente modificati nell'ambito del network italiano dei laboratori OGM (NILO)" Contributo del Ministero della Salute paria a € 71.750,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Daniela Verginelli;
- IZS LT1422 "Studio pilota per la definizione di un metodo di sequenziamento di nuova generazione (Next Generation Sequencing) finalizzato alla identificazione di specie in alimenti di origine animale, vegetali o composti commercializzati in rete", Contributo del Ministero della Salute pari a a € 68.600,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Laura Gasperetti;

#### **-RC 2023**

- IZS LT0123 "Sviluppo di linee cellulari ingegnerizzate per studi sperimentali innovativi in ambito tossicologico in sostituzione del modello animale anche per la collezione di biorisorse" – Contributo del Ministero della Salute pari a a € 96.786,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Katia Barbaro;
- IZS LT0223 "Sviluppo di un modello innovativo per la sorveglianza e l'early detection di patogeni animali. Protocollo diagnostico da matrici ambientali, acque reflue e di abbeverata" – Contributo del Ministero della Salute pari a a € 85.765,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Antonella Cersini;
- IZS LT0323 "Sviluppo di protocolli innovativi basati sull'ozonoterapia nel controllo di patologie branchiali e tegumentarie nei pesci di acqua dolce. Contributo al percorso di sostenibilità ambientale e di riduzione dell'impatto sanitario del settore dell'acquacoltura" – Contributo del Ministero della Salute pari a a € 80.900,00 - responsabile scientifico Dott. Carlo Corradini;
- IZS LT0423 "Valutazione di protocolli innovativi di analisi e sanificazione per la caratterizzazione di ceppi di Listeria monocytogenes isolati in aziende di prodotti Ready to Eat ed il contenimento del rischio di contaminazione" – Contributo del Ministero della Salute pari a a € 79.750,00 - responsabile scientifico Dott. Andrea De Bene;
- IZS LT0523 "Studio sull'esposizione a Campylobacter antibiotico-resistenti da consumo di carni avicole in Italia CAMREXP (CAMpylobacter AntiMicrobial Resistance EXPosure)" –

Contributo del Ministero della Salute pari a € 65.650,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Maria Francesca Iulietto;

- IZS LT0623 “Approccio multidisciplinare integrato clinico/in vitro per la valutazione dell’esposizione a micro e nano-contaminanti nel latte del mercato nazionale” – Contributo del Ministero della Salute pari a € 78.000,00 - responsabile scientifico Dott. Daniele Marcoccia;
- IZS LT0723 “Gli ungulati selvatici come reservoir e sentinelle di agenti infettivi zoonosici: modello di sorveglianza sanitaria integrata per un controllo sulla trasmissione all’interfaccia uomo-animale, basato sul rischio, nelle regioni Lazio e Toscana” – Contributo del Ministero della Salute pari a € 90.075,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Caterina Raso;
- IZS LT0823 “Caratterizzazione dei siti di sviluppo larvale dei flebotomi (Psychodidae: Phlebotominae) vettori di Leishmania infantum e Toscana Virus: studio pilota in territori ad elevato rischio di circolazione” – Contributo del Ministero della Salute pari a € 67.600,00 - responsabile scientifico Dott. Federico Romiti;
- IZS LT0923 “Identificazione del pericolo di listeriosi nell’uomo basata sulla caratterizzazione di determinanti genomici in isolati di Listeria monocytogenes di origine umana, alimentare e ambientale. Studio di un modello per una gestione One Health-based” – Contributo del Ministero della Salute pari a € 64.527,96 - responsabile scientifico Dott.ssa Valeria Russini;
- IZS LT1023 “Monitoraggio Sanitario di allevamenti di Hermetia Illucens per il CONsumo quali mangimi e sviluppo di protocolli per la gestione del rischio (MOSAHICO)” – Contributo del Ministero della Salute pari a € 84.920,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Erminia Sezzi;
- IZS LT1123 “Utilizzo di piattaforme di PCR digitale per la ricerca quantitativa di eventi geneticamente modificati in soia e mais in alimenti e mangimi” – Contributo del Ministero della Salute pari a € 75.900,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Katia Spinella;

#### **-RC 2024**

- IZS LT0124 " Studio del ruolo dei cinghiali e dei canidi domestici e selvatici in Centro Italia per agenti infettivi e zoonosici a ciclo silvestre", Contributo del Ministero della Salute paria a € 78.100,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Elena Borgogni;
- IZS LT0224 “Approccio One Health allo studio sinecologico degli ambienti lacustri del Centro - Nord Italia finalizzato alla valutazione del rischio botulismo per l'uomo e per gli animali" Contributo del Ministero della Salute paria a € 72.600,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Paola De Santis;
- IZS LT0324 “Studio dei fattori di virulenza dei clostridi e loro identificazione molecolare per la successiva messa a punto di vaccini stabulogeni " Contributo del Ministero della Salute paria a € 74.525,00 - responsabile scientifico Dott. Gianluca Fichi;
- IZS LT0424 “Ruolo della specie ovina come bio-indicatore dell’eventuale presenza di contaminanti ambientali, attraverso la valutazione dello stato sanitario e delle performance produttive di alcuni allevamenti ovini del Lazio in un’ottica One Health.”, Contributo del Ministero della Salute paria a € 70.000,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Olga Lai;

- IZS LT0524 "Sviluppo di protocolli analitici per la rilevazione ed identificazione di microrganismi geneticamente modificati finalizzata al controllo ufficiale di OGM non autorizzati nella filiera alimentare", Contributo del Ministero della Salute pari a € 70.950,00 - responsabile scientifico Dott. Davide La Rocca;
- IZS LT0624 "Caratterizzazione del microbiota in prodotti etnici e fermentati attraverso l'utilizzo di metodi microbiologici tradizionali, molecolari e tecnologie NGS, applicazione e sviluppo di metodi chimici innovativi per la determinazione dei precursori delle ammine biogene e delle N-nitrossamine per la valutazione del rischio microbiologico e chimico legato al consumo di questi prodotti", Contributo del Ministero della Salute pari a € 130.350,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Francesca Longo;
- IZS LT0724 "Ottimizzazione di metodi analitici per la caratterizzazione di specie vegetali modificate mediante New Genomic Techniques (NGT)", Contributo del Ministero della Salute pari a € 62.700,00 - responsabile scientifico Dott. Ugo Marchesi;
- IZS LT0824 "Sfide e prospettive del mondo veterinario in prima linea: valutazione dell'efficacia del sistema clinico-diagnostico a livello nazionale e predisposizione di un modello per la early detection e la gestione di emergenze legate a malattie esotiche degli equidi, con riferimento sia a trasmissione vector borne che non", Contributo del Ministero della Salute pari a € 62.700,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Ida Ricci;
- IZS LT0924 "Proposta di un sistema di valutazione del Benessere negli equini (BENEQUI)", Contributo del Ministero della Salute pari a € 64.900,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Cristina Roncoroni;
- IZS LT1024 "Studio dell'Intervallo Post-Mortale in specie di interesse veterinario mediante l'utilizzo di metodiche istologiche ed istochimiche applicate alla Medicina forense", Contributo del Ministero della Salute pari a € 75.900,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Giulia Rosa;
- IZS LT1124 "Indagine epidemiologica sui patogeni dei Camelidi Sudamericani allevati in Italia, con un focus particolare su endoparassitosi e prove di efficacia delle principali molecole antielmintiche", Contributo del Ministero della Salute pari a € 68.200,00 - responsabile scientifico Dott.ssa Sara Tonon;

#### **Classe Servizi - Dossier (Ministero Salute e Malta)**

- Delibera n. 247/22 - 23/05/2022 presa d'atto stipula general agreement (contratto di servizio generale) con malta competition and consumer affairs authority (mccaa) del governo della repubblica di malta in materia di valutazione dossier prodotti fitosanitari. ricavo minimo

presunto: € 1.370.400 CODICE 8MCA22;

- Delibera n. 450/2022 - 11/10/2022 Stipula con il Ministero della Salute dell'Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato "Attività vs Regolamento (CE) 1107/2009 e Direttiva 91/414/CEE e linea guida SANCO/6895/2009 - rev.2.2 nuove autorizzazioni prodotti fitosanitari a base di sostanze attive chimiche" (linee di attività B1 – Convenzione 1). Ricavo massimo previsto € 360.000,00. Responsabile scientifico Dott. Alessandro Ubaldi CODICE 8MSP22;
- Delibera n. 153/2023 del 11.04.2023 - Stipula con il Ministero della Salute – Direzione Generale dei Dispositivi Medici e del Servizio Farmaceutico – dell'Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato "Valutazione ai fini dell'autorizzazione all'immissione in commercio di biocidi". Importo massimo presunto: € 450.000,00. CUP G89I23000380001. Responsabile per l'Accordo il dott. Alessandro Ubaldi CODICE 8MSB23;
- Delibera n. 294/2023 del 06/07/2023 - Stipula con il Ministero della Salute dell'Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato "Attività vs regolamento (CE) 1107/2009 e direttiva 91/414/CEE – Nuove autorizzazioni di prodotti fitosanitari a base di sostanze attive chimiche (linee di attività B1 - C2) – Convenzione 2 - bando 2023. Importo massimo presunto: € 336.250,00. CUP G89I23000860001. Responsabile per l'Accordo il dott. Alessandro Ubaldi CODICE 8MSP23;
- Delibera n. 297/2023 del 11/07/2023 - Stipula con il Ministero della Salute – Direzione Generale dei Dispositivi Medici e del Servizio Farmaceutico – dell'Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato "Valutazione dell'impatto derivante dall'impiego dei prodotti biocidi e relativa diffusione per un uso consapevole e sostenibile" – CUP G89I23000700001 - Importo massimo presunto: € 250.000,00. Responsabile per l'Accordo il dott. Alessandro Ubaldi CODICE MSB123;

#### **Classe Servizi -**

- Delibera 442/22 - Progetto "Evaluation of lysozyme preparation (apiùforte) as feed additive for supporting the seasonally adequate development of honey bee colonies in terms of optimal brood nest, successful overwintering, and colony strength during the production-free period" - approvazione contratto con la società OVOVET PHARMA SRL - approvazione contratto con l'azienda apistica Donnino Patrizia per la realizzazione di pratiche apistiche;
- Delibera 324/24 del 08/08/2024 - Accordo di collaborazione con l'Associazione Apicoltori Siena Grosseto Arezzo (ASGA) per la realizzazione del programma tecnico e scientifico della 46° Settimana del Miele, Mostra Mercato

#### **Accordi di collaborazione non onerosi**

- Delibera n. 12 del 15/01/2020: Stipula del protocollo d'intesa per la collaborazione scientifica con l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Piemonte Liguria e Valle d'Aosta, nell'ambito

dello sviluppo ed impiego della metodologia sui batteriofagi per il controllo della proliferazione batterica. - Durata quadriennale. Referente Scientifico: dott. Raniero Lorenzetti.

- Delibera n. 7 del 13/01/2023 - Accordo quadro di collaborazione per la “Realizzazione di un Centro Sperimentale sull’insetticoltura sul modello Living Lab” con Università degli Studi della Tuscia (UNITUS), Asl Viterbo, Istituto per la BioEconomia del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR-IBE), Biodistretto della via Amerina e delle Forre, Legacoop Agroalimentare, Lega Regionale Cooperative e Mutue del Lazio, Confagricoltura Viterbo-Rieti, Associazione Tuscia Avicola (A.T.A.) – Raniero Lorenzetti – Erminia Sezzi – durata: 4 anni;
- Delibera n. 21 del 20/01/2023 - Accordo Quadro di collaborazione con l’Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco – Milano - UOC INTERNATIONAL CENTRE OF PESTICIDES AND HEALTH RISK PREVENTION (ICPS), FARMACOVIGILANZA E RICERCA CLINICA - Alessandro Ubaldi – Durata: 3 anni + possibilità di proroga di tre anni;
- Delibera n. 251/24 del 19/06/2024 - Accordo Quadro di Collaborazione Scientifica con il Segretariato Generale della Presidenza della Repubblica Presa d’atto stipula dell’Accordo Quadro di Collaborazione Scientifica con il Segretariato Generale della Presidenza della Repubblica, l’Istituto Superiore di Sanità, l’Istituto Zooprofilattico Sperimentale dell’Umbria e delle Marche “Togo Rosati”, l’Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna “G. Pegreffi”, il Dipartimento di Scienze Agrarie e Forestali dell’Università degli studi della Tuscia, il Dipartimento di Medicina Veterinaria dell’Università di Sassari, il Dipartimento di Biologia e Biotecnologie “Charles Darwin” Sapienza Università di Roma – Responsabile scientifico Dr. Giovanni Brajon
- Delibera n. 334/24 del 28/08/2024 - Sottoscrizione con l’Università degli Studi di Torino, Dipartimento di Scienze Veterinarie dell’Accordo per la validazione di un kit ELISA sierologico per la ricerca di anticorpi nei confronti dell’equine hepacivirus (EQHV) e dell’equine parvovirus-hepatitis (EQHPV-H) – Responsabile scientifico Dr.ssa Maria Teresa Scicluna
- Delibera 345/24 del 05/09/2024 - Sottoscrizione con l’Associazione Nazionale Allevatori Bovini Italiani da Carne dell’Accordo di collaborazione per la realizzazione di attività istituzionali, finalizzate al miglioramento delle conoscenze tecnico-scientifiche in campo veterinario e zootecnico ed alla realizzazione degli obiettivi tecnici relativi al progetto “COMETA” – Responsabile scientifico Dr.ssa Cristina Roncoroni
- Delibera n. 451/24 del 13/11/2024 - Sottoscrizione con Innovative Diagnostics SAS dell’Agreement for validation study of a diagnostic kit – Responsabile scientifico Dr.ssa Maria Teresa Scicluna
- Delibera n. 29/24 del 19/01/2024 - Sottoscrizione Accordo di Collaborazione con l’ASL Roma3 per la realizzazione del progetto pilota IZSLT “Resistenza agli antimicrobici nei batteri zoonotici e commensali degli animali da compagnia (MDRPet)” – Responsabile scientifico Dr.ssa Alessia Franco

- Delibera n. 191\_24 del 10.05.2024 - Sottoscrizione dell'Accordo di Collaborazione scientifica con l'Università degli Studi di Parma nell'ambito del progetto di ricerca "Tracciabilità delle carni bovine attraverso l'analisi multi-elementale" – Responsabile scientifico Dr.ssa Cristina Roncoroni

### **Ministero della Salute**

- Ministero della Salute, DG SA “Convenzione per l'implementazione di un piano orientato su sistemi di sorveglianza RISK BASED dell'anemia infettiva equina.” anno progetto 2023, € 495.000,00;
- Ministero della Salute, DG SA “Potenziamento della sorveglianza sui consumi degli antibiotici e monitoraggio dell'antibioticoresistenza nel settore veterinario”, anno progetto 2023, € 1.200.000,00;
- Ministero della Salute, DG SA “Sviluppo di strumenti informativi e l'implementazione di un sistema di sorveglianza epidemiologica per la brucellosi dei ruminanti e la tubercolosi bovina”, anno progetto 2023, € 500.000,00;
- Ministero della Salute, DG SA “Sviluppo delle capacità analitiche di "eventi" GM nei mangimi”, anno progetto 2023, € 995.000,00;
- Ministero della Salute, DG SA “Convenzione per lo sviluppo di protocolli diagnostici e supporto della attività di contrasto degli atti perpetrati a danno di popolazioni animali e per l'identificazione di specie per finalità forensi”, anno progetto 2023, € 492.000,00;
- Ministero della Salute, DG SA “Studio di trasmissione sperimentale e di follow up finalizzato al controllo delle encefalopatie spongiformi trasmissibili in piccoli ruminanti.”, anno progetto 2022, € 500.000,00;
- Ministero Salute DG SA “progetto di ricerca e sviluppo, attraverso tecnologie sperimentali, di metodi sostitutivi al modello animale” –anno 2021, contributo complessivo massimo € 106.666,00. Responsabile scientifico dr. Katia Barbaro
- Ministero Salute DG SA “progetto di ricerca e sviluppo, attraverso tecnologie sperimentali, di metodi sostitutivi al modello animale”, anno 2022– CONTRIBUTO COMPLESSIVO MASSIMO € 100.000,00. Responsabile scientifico dr. Katia Barbaro
- Delibera 385/23 del 12/10/2023 - Stipula con il Ministero della Salute - Direzione Generale per l'Igiene e la Sicurezza degli Alimenti e la Nutrizione - dell'Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato “Sviluppo di nuovi sistemi di sorveglianza di malattie a trasmissione alimentare in ottica One Health e realizzazione di un prototipo di gestione”. Responsabile scientifico dr. Teresa Bossù. Contributo massimo complessivo previsto € 116.000,00 – Codice MSMT23.
- Delibera 336/24 del 28/08/2024 - Presa d'atto sottoscrizione con il Ministero della Salute - Dipartimento della Salute Umana, della Salute Animale e dell'Ecosistema (ONE HEALTH) e dei Rapporti Internazionali - dell'Accordo di collaborazione per mappatura dei modelli di dati

(4.4b Data model mapping tool: Participate) - “Specific agreement for tailor-made activities- Italy SA 4 Under framework partnership agreement No GP/EFSA/ENREL/2022/03” - Codice DIR OES MSMD24. Responsabile scientifico Dr. Roberto Condoleo - Contributo massimo complessivo previsto € 65.000,00

- Delibera 414/24 del 17/10/2024 - Presa d’atto della sottoscrizione con il Ministero della Salute – Ex Direzione generale per l’igiene e la sicurezza degli alimenti e la nutrizione – dell’Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato “Implementazione e ulteriore fruibilità dei sistemi di monitoraggio dell’antimicrobicoresistenza nel settore animale in un’ottica One Health in Italia: strumenti per meglio orientare obiettivi del Piano Nazionale di Contrasto dell’Antimicrobicoresistenza (PNCAR)”. Importo massimo presunto: € 200.000,00. Responsabile per l’Accordo Dr.ssa Alessia Franco – Codice commessa DIA DIG MSFS24
- Convenzione tra il Ministero della Salute e l’Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana per il potenziamento della sorveglianza sui consumi degli antibiotici ed il monitoraggio dell’antibioticoresistenza nel settore veterinario. - Direzione Generale Salute Animale. Attività relativa all’annualità 2024- 2025, Ricavo presunto massimo € 4.200.000,00
- Convenzione tra il Ministero della Salute e l’Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana per il potenziamento della partecipazione italiana alla programmazione comunitaria in ricerca “one health” su sanità e benessere animale ed all’attività di controllo della conformità dei mangimi in relazione alla presenza di organismi geneticamente modificati. Ricavo presunto massimo € 1.800.000,00.

#### Progetti Regionali e/o altri Enti

- Convenzione con la Regione Lazio nell’ambito dell’Accordo di programma tra il Ministero dell’Ambiente della Tutela del Territorio e del Mare e la Regione Lazio per la realizzazione degli interventi di messa in sicurezza e bonifica del Sito di Interesse Nazionale Bacino del Fiume Sacco. Intervento “Caratterizzazione Aree Agricole Ripariali” - CUP F67F19000440001 - Piano Operativo “Ambiente” FSC 2014/2020 – Sotto piano “interventi per la tutela del territorio e delle acque – Linea di intervento 2.1.1 Bonifica aree inquinate”; Responsabile scientifico dr. Marcello Sala 8RLS20
- Presa d’atto stipula Convenzione Operativa con l’Agenzia Regionale per lo Sviluppo e l’Innovazione dell’Agricoltura del Lazio relativo al progetto “Attività di tutela, conservazione e valorizzazione dell’Apis mellifera ligustica del Lazio: caratterizzazione genetica, morfologica e buone pratiche apistiche – 3° FASE”. Ricavo massimo previsto € 25.749,97. Responsabile scientifico dr. Giovanni Formato. 8RLB24.
- Determinazione della Regione Lazio n. G13392 del 10/10/2023 “Sviluppo e rimodulazione di una rete entomologica regionale per il Lazio, a tutela della salute pubblica, per il biennio 2023- 2024 “. Rimborso massimo previsto euro 100.000,00. Responsabile Scientifico Dr. Claudio De Liberato. Codice progetto DIA DIG 8RLE24.
- Deliberazione n. 134 del 08/03/2022 Accordo di collaborazione tra regione Toscana e IZSLT per l’attività di vigilanza sull’emissione deliberata nell’ambiente di organismi geneticamente

modificati, per il miglioramento della competitività delle attività zootecniche regionali, comprese quelle dell'acquacoltura e della pesca professionale, e per l'applicazione dei regolamenti unionali d'igiene e sicurezza alimentare; 8RTO22

- Presa d'atto delibera della Giunta regionale della Toscana n. 1539 del 18/12/2023 - Progetto "Rete entomologica della Regione Toscana a tutela della salute pubblica. Sviluppo e rimodulazione per il biennio 2024-2025". Rimborso massimo previsto € 155.000,00. Responsabile scientifico Dr. Claudio De Liberato. Codice commessa DIA DIG 8RTE24.
- Stipula della Convenzione con la Regione Toscana – Direzione Generale Diritti di Cittadinanza e Coesione Sociale - Scuola nazionale cani guida per ciechi per lo svolgimento di attività di interesse comune finalizzate alla tutela della salute e del benessere dei cani della Scuola. Rimborso massimo previsto € 30.000,00 – Responsabile scientifico Dott. Giovanni Brajon; 8RTSCG
- Stipula della Convenzione con la Regione Toscana – Direzione Generale Diritti di Cittadinanza e Coesione Sociale - Scuola nazionale cani guida per ciechi per lo svolgimento di attività di interesse comune finalizzate alla tutela della salute e del benessere dei cani della Scuola. Rimborso massimo previsto € 30.000,00 – Responsabile scientifico Dott. Giovanni Brajon; 8RTC23
- Presa d'atto delibera della Giunta regionale della Toscana n. 1540 del 18/12/2023 "Approvazione con destinazione risorse di progetti afferenti al Piano Regionale Integrato in materia di sicurezza alimentare: prosecuzione per il biennio 2024-2025 dei protocolli di intervento mirato nei settori igiene degli alimenti di origine animale, sanità animale e mangimi". Rimborso massimo previsto € 150.000,00. Responsabile scientifico Dott.ssa Martina Benedetti. Codice commessa SIF GEN 8UST24.
- Presa d'atto della delibera della Giunta della Regione Toscana n. 711 del 26/06/2023 "Piano regionale per la sorveglianza sanitaria della fauna selvatica", Contributo massimo previsto 200.000,00. Responsabile scientifico Antonino Barone. 8RTF23
- Presa d'atto delibera della Giunta regionale della Toscana n. 438 del 15/04/2024 "Supporto tecnico per la conduzione di attività di valutazione del rischio concernenti alcune malattie diffuse di interesse per la sanità pubblica regionale" Rimborso massimo previsto € 64.200,00. Responsabile scientifico Dott. Dario Deni. Codice commessa SPG GEN 8RTM24.

### **Enti vari per attività di formazione**

- Delibera n. 5 del 12/01/2023- Accordo di collaborazione con la Direzione generale degli organi collegiali per la tutela della salute (DGOCTS) del Ministero della salute per il progetto formativo "Networking e formazione nell'ambito della valutazione del rischio" – contributo massimo previsto € 10.000,00 a favore dell'ente. Responsabile scientifico Dott.ssa Paola Scaramozzino;
- Delibera n. 122/23 del 22/03/2023 - Presa d'atto Determinazione Dirigenziale n. G16549/2022 del 28/11/2022 della Regione Lazio – "Corso di formazione per operatori di

stabilimenti che utilizzano animali a fini scientifici autorizzati ai sensi del Decreto Legislativo n. 26/14 sul benessere degli animali da laboratorio.” - Responsabile scientifico Dott.ssa Paola De Santis. Contributo complessivo massimo previsto € 131.573,18.

- Delibera n. 117/24 del 19/03/2024 - Presa atto avvio seconda fase del Cooperation Agreement con Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit per la collaborazione nel progetto “Food Hygiene and Controls of Meat, including derived products under the Better Training for Safer Food initiative” – bando CHAFAEA/2019/BTSF/01, all’interno del programma BTSF della Commissione Europea - Contributo massimo a titolo di rimborso € 44.475,00 a favore dell’Ente – Responsabile scientifico Dr. Romano Zilli - Codice progetto DIR RES 24BTSM
- Delibera n. 114/24 del 19/03/2024 - Presa atto avvio seconda fase del Cooperation Agreement con Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit per la collaborazione nel progetto “Organisation and implementation of training activities on food hygiene at primary production under the Better Training for Safer Food initiative” – bando Chafea/2018/BTSF/01, all’interno del programma BTSF della Commissione Europea - Contributo massimo a titolo di rimborso € 16.000,00 a favore dell’Ente – Responsabile scientifico Dr. Romano Zilli - Codice progetto DIR RES 24BTSP
- Delibera n. 168/24 del 22/04/2024 - Presa d’atto Determinazione Regione Lazio n. G03371 del 26/03/2024 – approvazione finanziamento del sottoprogramma apistico regionale 2023-2027 Reg. (UE) n. 2021/2115 - D.M. n. 614768/2022 - D.M. 278467/2023 - D.G.R. n. 1207/2022 - Rimborso massimo previsto € 3.197,90 - Responsabile scientifico Dr. Giovanni Formato - Codice progetto IGA GEN 24APEF

### **Altri enti/soggetti privati**

- Convenzione con Istituto Superiore per la prevenzione e la Ricerca Ambientale (ISPRA) nell’ambito dello studio sulle tematiche della Strategia Marina –Contributo massimo previsto € 73.000,00 - Responsabile Scientifico Dr. Cristiano Cocumelli - 8MAT24
- "Avvio Analisi molecolari genetiche su campioni biologici finalizzate al monitoraggio genetico orso (*ursus arctos marsicanus*), lupo (*canis lupus*), cinghiale (*sus scrofa*), lepre italiana (*lepus corsicanus*) e martora (*martes martes*) nel parco nazionale del Gran Sasso e Monti della Laga", ricavo massimo previsto a contributo € 25.000,00 - resp. scientifico dott.ssa Rita Lorenzini; 8PGS21
- Accordo di collaborazione con l’Istituto Superiore di Sanità per la realizzazione del Progetto Malattie Croniche non Trasmissibili (MCnT) ad alto impatto sui sistemi sanitari e socio-assistenziali identificativo proposta - PNRR-MAD-2022-12375679, dal titolo Gender differences in the onset and progression of colon cancer: role of endogenous and exogenous estrogens – CUP G85E22001390006 – Rimborso massimo previsto 180.000,00 - Responsabile Scientifico Dott. Daniele Marcoccia – Codice progetto PNRR23.
- Atto di adesione e di impegno per il programma di Ricerca e Innovazione “One Health Basic and

Translational Research Actions Addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases (INFACT) PE00000007 "INF-ACT" – CUP B83C22005190006 con l'A.I.Z.S. Contributo Massimo previsto € 871.618,70 – Responsabile Scientifico Antonio Battisti – Codice progetto PNRA23.

-Preso d'atto dell'atto d'obbligo del PROGRAMMA DI RICERCA DEL CENTRO NAZIONALE PER TECNOLOGIE DELL'AGRICOLTURA "NATIONAL RESEARCH CENTRE FOR AGRICULTURAL TECHNOLOGIES (AGRITECH)", A VALERE SULLE RISORSE DEL PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) MISSIONE 4, "ISTRUZIONE E RICERCA" - COMPONENTE 2, "DALLA RICERCA ALL'IMPRESA" - LINEA DI INVESTIMENTO 1.4, "POTENZIAMENTO STRUTTURE DI RICERCA E CREAZIONE DI "CAMPIONI NAZIONALI DI R&S" SU ALCUNE KEY ENABLING TECHNOLOGIES", FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA – NEXTGENERATIONEU" - CUP AGRITECH B63C22000640005 - RIFERIMENTO DELL'AIUTO (CE) SA 110595 CAR 28141 (22846) – ID incentivo 2143 – contributo massimo a rimborso previsto € 50.000,00 - Responsabile Scientifico Dr.ssa Tiziana Galli – Codice progetto SIL GEN PNRL25.

- Accordo di collaborazione con l'Istituto Superiore di Sanità per la realizzazione del Progetto PNRR-MCNT2-2023-12377662 "A combined approach to evaluate the effects of Mediterranean plant bioactive compounds on Endometriosis-like lesions induced by phthalates: future prospects for their therapeutic applications to improve and complement the traditional cares" - CUP G83C24000270006 - Responsabile Scientifico Dr. Daniele Marcoccia. - PNRS24 (progetto partito – attesa Accordo con ISS)

- Accordo di collaborazione con Centro Carabinieri Cinofili - Responsabile Scientifico Dott. Bruno Neri. € 8.000 - 8CCC23
- Accordo di collaborazione con il Comando Unità Forestali, Ambientali e Agroalimentari Carabinieri per il progetto "APINCITTÀ" contributo massimo previsto € 100.000 – responsabile scientifico Dott. Bruno Neri; CUFA23
- Deliberazione n° 563 del 22/12/2022 Convenzione tra la Regione Lazio e l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana per la realizzazione del progetto "Sviluppo di un sistema di sorveglianza integrata dell'infezione da hantavirus in Italia con un approccio One Health" cup f43c22000330001, di cui al programma 2022 del centro nazionale per la prevenzione e il controllo delle malattie (CCM), adottato con decreto Ministero della Salute 05 agosto 2022; stipula – contributo massimo complessivo previsto € 500.000,00 – responsabile scientifico dott. Roberto Nardini - 8CCM23
- Protocollo d'intesa con la fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo per la realizzazione del progetto CCM 2022 "surveil-studio pilota per la sorveglianza di potenziali minacce da malattie infettive emergenti (eids) di origine virale mediante una piattaforma diagnostica basata sul sequenziamento metagenomico di nuova generazione (mngs)"- CUP B93C22001210001– Contributo massimo complessivo previsto € 65.000,00 – Responsabile Scientifico Dott. Giuseppe Manna - 9CCM23
- Presa d'atto assegnazione progetto per la sperimentazione dell'impiego del prodotto GonaCon per via orale nei cinghiali finanziato dal Ministero della Salute – €250.000,00 Responsabile Scientifico Dott.ssa Cristina Roncoroni - 8MSG22

- 8USI23 - Convenzione per collaborazione scientifica con il Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente (DSFTA) dell'Università degli studi di Siena nell'ambito del progetto "NATuraNEtwork Toscana" (NAT.NE.T) CUP D53C22002480007 – Ricavo massimo previsto € 11.500,00. Responsabile Scientifico Dott.ssa Giuliana Terracciano;
- Accordo di collaborazione con WWF Italia ETS per la realizzazione del "Progetto di immissione del cervo italico (*C. elaphus italicus*) nel parco naturale regionale delle Serre". Ricavo massimo previsto € 7.500,00 – Codice progetto 8WWF23 – Responsabile Scientifico Dott.ssa Rita Lorenzini – 8WWF23;

## COLLABORAZIONI INTERNAZIONALI

L'Istituto si pone in maniera propositiva e proattiva sul fronte della cooperazione internazionale. Personale altamente specializzato dell'Istituto sta collaborando in progetti di valenza europea ed internazionale, portando il proprio contributo e know-how su molti aspetti che riguardano la sanità animale, la sicurezza alimentare, la formazione specialistica di settore e l'innovazione scientifica **in un'ottica orientata alla "One Health"**.



Si evidenziano nell'elenco che segue le collaborazioni svolte ed attualmente in corso.

### Gestione bandi ERANET per conto Ministero Salute

- Ministero della Salute - IZSLT: Convenzione finalizzata alla regolamentazione dei rapporti per la partecipazione ai bandi transnazionali di ricerca nell'ambito dell'Azione europea di coordinamento della ricerca "ERA-net co-found" in materia di produzioni sostenibili – ICRAD "International Coordination of Research on Infectious Animal Diseases". Call H2020 Eranet Co-Fund Proposal N.862605 – Quota complessiva Ministero della Salute = €. 390.000,00 - Durata 60 mesi dal 1° dicembre 2021 - Responsabile scientifico: Dr. Romano Zilli;
- Ministero della Salute - IZSLT: Convenzione finalizzata alla regolamentazione dei rapporti per la partecipazione ai bandi transnazionali di ricerca nell'ambito dell'Azione europea di coordinamento della ricerca "ERA-net co-found" in materia di produzioni sostenibili – ICRAD "International Coordination of Research on Infectious Animal Diseases". Call H2020 Eranet Co-Fund Proposal N.862605 – Quota complessiva Ministero della Salute = €. 250.000,00 - Durata 60 mesi dal 1° Aprile 2023 - Responsabile scientifico: Dr. Romano Zilli.

## Progetti acquisiti in ambito bandi ERANET/ TRANSNAZIONALI

- Delibera n° 55/22 “NEW SUSTAINABLE TOOLS AND INNOVATIVE ACTIONS TO CONTROL CYSTIC ECHINOCOCCOSIS IN SHEEP FARMS IN THE MEDITERRANEAN AREA: IMPROVEMENT OF DIAGNOSIS AND SAFETY IN RESPONSE TO CLIMATIC CHANGES -ECHINO-SAFE-MED” ERANet PRIMA Call 2019 – 8ECH21 Responsabile scientifico dr. Saralli

## PROGRAMMA QUADRO UE

- ICRAD –Convenzione per la gestione dell’azione europea di coordinamento e supporto della ricerca ERANet Co – Fund ICRAD “International Coordination of Research on Infectious Animal Diseases”. Call H2020 Eranet Co-Fund Proposal N°862605. € 80.000,00– Responsabile Scientifico Dr. Romano Zilli.
- Convenzione per la gestione amministrativa dell’azione europea di coordinamento e supporto della
- “European Partnership Animal Health and Welfare EUPAHW.” Ricavo presunto massimo €17.500,00
- Partnership: 2023 Convenzione finalizzata alla regolamentazione dei rapporti per la partecipazione ai bandi transnazionali di ricerca nell’ambito dell’Azione europea di coordinamento della ricerca EU PAHW European Partnership Animal Health. 17.500,00 €;
- 30/07/2022 Consortium Agreement per il progetto n°101059812 — B-THENET dal titolo: “BEST PRACTICES AND INNOVATIONS FOR A SUSTAINABLE BEEKEEPING” HORIZON-CL6-2021-GOVERNANCE-01, responsabile scientifico dott. Giovanni Formato, finanziamento complessivo pari a € 3.271.891,00 – IZSLT capofila; Codice progetto
- HORIZON-CL6-2022-BIODIV-02-03-two-stage HORIZON-RIA n.101081444-1 BETTER-B – Improving Bees' Resilience to Stressors by Restoring Harmony and Balance - Responsabile scientifico dr. Giovanni Formato – 48 mesi- IZSLT partner UniGhent;
- Joint Action Antimicrobial Resistance and Healthcare-Associated Infections 2”- EU- JAMRAI 2, responsabile scientifico dott.ssa Virginia Carfora, 244.273,18 €;
- “Transition to safe & sustainable food systems through new & innovative detection methods & digital solutions for plant-based products derived from new genomic techniques, under a co-creation approach”,-responsabile scientifico dott. Ugo Marchesi, € 485.655,00;
- EU PAHW 2023 European Partnership Animal Health. Partner 1.200.000,00 Responsabile scientifico dr. Romano Zilli;

## **Progetti LIFE (DG ENVI – conservazione)**

- GRANT AGREEMENT LIFE18/NAT/IT/000720- LIFE- LANNER progetto: “Urgent conservation actions for Lanner falcon (Falco birmicus feldeggii)”. € 428.978,00– data inizio 06/01/2020- data fine 05/07/2025; Responsabile Scientifico Dr.ssa Rita Lorenzini; 20LAN1
- Accordo di Collaborazione con il Comando Unità Forestali, Ambientali e Agroalimentari Carabinieri per il progetto LIFE17/NAT/IT/000588-LIFE-PERDIX dal titolo: "Italian Grey Partridge reintroduction in Italy (LIFE Perdix)" contributo massimo previsto € 88.956,00 - codice progetto 8PRX20; Responsabile Scientifico Dr. Massimo Mari

## **ACCORDI CON ENTI ESTERI**

Delibera n. 537 del 06/09/2019: Stipula del Protocollo di intesa per la cooperazione tecnologica e la ricerca scientifica, con il Russian State Center for Animal Feed and Drug Standardisation and Quality (FGBU "VGNKI") della Federazione Russa. Referente scientifico: Dr. Ugo Marchesi. – durata 5 anni;

- Delibera n. 556 del 12/09/2019: Stipula del Memorandum of Understanding con il Development Center of Science and Technology (MARA) China nell'ambito delle attività scientifiche per la ricerca di Organismi Geneticamente Modificati (OGM) in alimenti e mangimi. Referente scientifico: Dr. Ugo Marchesi;
- Delibera n. 9 del 09/01/2020: Stipula del "Memorandum of Understanding" per la collaborazione tecnico-scientifica con il "George Eliava Institute" in tema di biologia dei batteriofagi e del loro impiego per la terapia (fagoterapia) delle infezioni batteriche in campo umano, animale, vegetale e per la protezione dell'ambiente – Repubblica Democratica di Georgia. Referente scientifico: Dr. Raniero Lorenzetti;
- Delibera n. 249 del 23/05/2022: Consortium agreement per il progetto service contract: n. 09.200200/2021/864096/ser/env.d.2 "preparatory action for monitoring of environmental pollution using honey bees" responsabile scientifico dott. Giovanni Formato, ricavo presunto massimo pari a € 69.012,51;
- Delibera n. 166 del 25/03/2022 + Delibera no403 del 09/09/2022: Accordo di collaborazione scientifica con l'Università di Berna per l'esecuzione del progetto "MYSNF" dal titolo: "Evoluzione dell'accoppiamento e della riproduzione alla base delle invasioni di un parassita del coleottero", responsabile scientifico dott. Giovanni Formato, ricavo presunto massimo pari a € 3.001,40.

## *CLASSE ORGANISMI SOVRANAZIONALI*

### **Cooperazione - FAO**

- Delibera n. 430 del 29/09/2022: Stipula dell'accordo di cui alla letter of agreement (loa) TFOM250021071 con food and agriculture organisation (FAO) per la collaborazione nel progetto "services related to strengthening sme's capacities for sustainable and economic apiculture in the sultanate of oman", - Ricavo massimo € 35.000,00– Responsabile Scientifico Dott. Giovanni Formato;
- Delibera n. 15/24 del 08/01/2024 - Letter of Agreement (LoA) GF NSAHD RY20300000000, PO Number 357176 con Food and Agriculture Organisation (FAO) per la collaborazione nel progetto "Development of Infographics on Varroa mite and Compendium on Biosecurity Measures for Bombus spp", - Contributo massimo a titolo di rimborso € 14.880,00 a favore dell'Ente – Responsabile scientifico Dr. Giovanni Formato - Codice progetto IGA GEN 24FAOA. Presa d'atto sottoscrizione
- Delibera n. 521 del 20/12/2024 - Stipula dell'Accordo di cui alla Letter of Agreement (LoA) - FAO Budget Code: TF.NSAHD.TFEU110024029 - PO Number: 366733 con Food and Agriculture

Organisation (FAO) per la collaborazione nel progetto “Services for the development of systems for an improved risk information collection, analysis and sharing on FAST diseases in European Neighbourhood and the establishment/maintenance of risk-based surveillance in risk areas of Europe”, - Contributo massimo € 54.232,12 – Codice progetto DIR OES 24FMD1 - Responsabile scientifico Dr. Roberto Condoleo

#### **OIE/WOAH**

- Delibera n. 355 del 20/07/2022 - Aquae strength strengthening capacity on aquatic animal health and epidemiological surveillance oie izsve capofila € 166.856,00 – Responsabile Scientifico Dott.ssa Teresa Bossù; 16.02.22 Durata 36 mesi;
- Delibera n. 399/24 del 11/10/2024 Presa d’atto stipula con l’Istituto Zooprofilattico Sperimentale dell’Umbria e delle Marche dell’Accordo di Collaborazione Scientifica per l’esecuzione del progetto: “ASF control: from theory to practice” – CUP: D53C24001660005 - finanziato dall’Organizzazione Mondiale per la Sanità Animale (WOAH) – Codice progetto DIR OES UMWH24 - Responsabile scientifico Dr. Marcello Sala - Contributo massimo complessivo previsto € 44.619,00
- Delibera n. 344\_24 del 05/09/2024 Stipula con l’Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell’Emilia Romagna “Bruno Ubertini” del Collaboration Agreement nell’ambito del progetto di ricerca “support to countries of the middle east regions to progress along the FMD progressive control pathway (PCP)” finanziato dall’organizzazione Mondiale per la Sanità Animale (WOAH) CUP: E53C24001040002 – Codice progetto DIR OES LERW24 - Responsabile scientifico Dr. Andrea Carvelli - Contributo massimo complessivo previsto € 27.875,00

#### **EFSA**

- Delibera n. 254/23 del 14/06/2023: Stipula del Grant Agreement For An Action With Multiple Beneficiaries con European Food Safety Authority (EFSA) per la collaborazione nel progetto “Selection of hosting sites and fellows for EU-FORA Risk Assessment Fellowship Programme” – bando EUBA-EFSA-2022- ENREL-02. - Contributo massimo € 55.000,00 a favore dell’Ente – Responsabile scientifico Dott. Roberto Condoleo;
- Delibera n. 271/23 del 22/06/2023: Sottoscrizione dell’Annex X Mandate, allegato 10 del Framework Partnership Agreement per la collaborazione nel progetto “Support to EFSA in the risk assessment of alternative methods for the use and disposal of animal by-products and derived products” – bando GP/EFSA/BIOHAW/2023/01 - Contributo minimo presunto € 36.000,00 – Responsabile scientifico Dott. Roberto Condoleo

## **7) La Formazione**

L’Istituto in virtù del mandato istituzionale e della propria mission, considera strategica l’attività della formazione e la utilizza come uno strumento essenziale per favorire lo sviluppo culturale e professionale del personale proprio e del SSN, nonché per informare e aggiornare l’utenza in merito a problematiche e temi relativi alla sanità pubblica veterinaria ed alla sicurezza alimentare.

L’Istituto è riconosciuto come provider standard (n. 733) dal Ministero della Salute per il programma

E.C.M. (Educazione Continua in Medicina). A seguito della verifica Agenas, avvenuta nell'aprile 2023, l'IZSLT ha ottenuto la conferma dell'accreditamento standard il 7 marzo 2024.

Nell'anno 2024 l'IZSLT ha realizzato complessivamente 26 eventi formativi accreditati ECM, di cui 24 residenziali e 2 in modalità FAD asincrona. Tra questi, 13 sono stati eventi esterni e 13 progetti formativi aziendali, rivolti al personale interno.

Dal 2004 il sistema di gestione per la qualità del settore formazione è certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015 ("Sistemi di gestione per la qualità. Requisiti) da Uniter, Certificato ISO 9001 n. 1114. L'ambito di certificazione è "Progettazione ed erogazione di attività formative ed informative specialistiche e manageriali negli ambiti della sanità e del benessere animale e della sicurezza alimentare".

L'Istituto ha aderito all'Annuario della Formazione in Sanità 2024 "The Best Provider ECM 2023" che sarà pubblicato e distribuito gratuitamente agli Stakeholder del settore.

Per il 2023 l'Istituto è al secondo posto per eventi accreditati a livello nazionale nella classifica dedicata agli Istituti Zooprofilattici Sperimentali. L'Istituto è dunque tornato "sul podio" della classifica di riferimento migliorando il proprio piazzamento di tre posizioni.

Nel 2024 il Comitato scientifico della XXIII<sup>a</sup> Edizione del Premio Basile per la formazione nella P.A. ha conferito all'Istituto Zooprofilattico Lazio e Toscana la segnalazione della Segnalazione di Eccellenza per la Sezione "Processi e Progetti Formativi" (Titolo della Candidatura: "La gestione di una emergenza epidemica di Influenza Aviaria in popolazioni avicole domestiche e nel selvatico").

Il Premio Basile è promosso dall'Associazione Italiana Formatori (AIF) ed intende valorizzare e diffondere le migliori esperienze formative realizzate dalle Pubbliche amministrazioni.

Le attività formative si articolano in diverse tipologie: seminari, giornate di studio, workshop, conferenze, convegni, corsi di formazione, webinar a carattere nazionale e internazionale.

Dal punto di vista metodologico si privilegia la didattica interattiva, con esercitazione in aula (studio dei casi, simulazioni, esercitazioni psico-sociali) e sul campo (allevamenti, laboratorio, impianti di trasformazione alimenti, ecc.).

La linea di attività formazione tiene conto delle esigenze degli stakeholder sia interni che esterni.

L'Istituto ha realizzato complessivamente 50 eventi di cui 22 eventi formativi accreditati ECM e 2 eventi con rilascio di SPC (sistema di Sviluppo Professionale Continuo per i veterinari).

Attività complementari alla Formazione sono:

- la collaborazione nella gestione del portale aziendale in particolare alla comunicazione nell'ambito del campo scientifico;
- la gestione della biblioteca, del supporto alle produzioni scientifiche e alla gestione dei ricercatori che operano in Istituto;
- la gestione dei tirocinii curriculari e delle alternanze scuola-lavoro

## 8) Pareggio di Bilancio

Il Bilancio consuntivo dell'esercizio 2021 si chiude con un utile di esercizio di euro 440.516.

Il Bilancio consuntivo dell'esercizio 2022 si chiude con un utile di esercizio di euro 566.700.

Il Bilancio consuntivo dell'esercizio 2023 si chiude con un utile di esercizio di euro 452.334.

Il Bilancio consuntivo dell'esercizio 2024 si chiude con un utile di esercizio di euro 551.685.

Nell'esercizio 2024 il **valore della produzione** rispetto al 2023 ha registrato un leggero aumento, passato da euro 46.206.027 del 2023 ad euro 46.238.786 del 2024 (+ 32.759 euro, pari a +0,1%). Per quanto riguarda la quota del Fondo Sanitario 2024 si è registrato un aumento (+ 2.035.261) in quanto nell'anno 2024 il Ministero della Salute ha storicizzato gli aumenti del

fondo sanitario nazionale a copertura degli ultimi rinnovi contrattuali per comparto e dirigenza ed è aumentata la quota relativa al funzionamento (da euro 31.533.276 del 2023 ad euro 33.568.537, del 2024).

Tutti i contributi in c/esercizio hanno subito una diminuzione, in particolare il Ministero della Salute per la ricerca finalizzata ha riconosciuto un contributo minore (da euro 4.109.400 del 2023 ad euro 2.290.300 del 2024).

Si registra un sensibile incremento per utilizzo quote inutilizzate di contributi vincolati di esercizi precedenti a seguito di chiusura contabile di appostamenti realizzati in passato e chiusi in fase di rendicontazione.

I costi della produzione registrano un leggero aumento rispetto ai valori del 2023 (+120.326 euro).

Si evidenzia una diminuzione dei costi di euro 52.985 *nell'acquisto di beni non sanitari*, e una riduzione dei costi di euro 33.217 *nell'acquisto di servizi non sanitari*.

Si registra una riduzione dei costi per *consulenze e collaborazioni non sanitarie* (-39.434 euro) e un incremento sensibile dei costi per *manutenzioni e riparazioni* (+471.071 euro) essenzialmente da spiegare con la revisione della parte impiantistica e la riqualificazione degli spazi esistenti.

I *costi di personale* incrementano per l'importo di euro 530.320 (+2,0%), essenzialmente riferibili ai costi legati agli adeguamenti contrattuali del personale.

In riduzione la voce corrispondente a *svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti* (-50.000 euro) corrispondente alla prosecuzione dell'attività già iniziata nel 2017 di cancellazione dal patrimonio dell'ente di crediti pregressi non più escutibili per fallimento dei relativi debitori o per intervenuta prescrizione e all'attivazione di una convenzione con l'Agenzia delle Entrate per l'attività di recupero coatto dei crediti in sofferenza.

Per quanto attiene la voce *accantonamenti* c'è da segnalare l'assenza di accantonamenti per rischi derivanti da contenzioso giudiziario che risultano già adeguati rispetto al contenzioso in atto, calcolato in modo estremamente prudentiale, e quello di 742.934 euro, iscritto alla voce *altri accantonamenti*, essenzialmente riferito ai maggiori costi stimati che deriveranno dalla sottoscrizione del nuovo CCNL della Dirigenza e del comparto.

La voce *altri proventi straordinari* riporta una sopravvenienza attiva per 679.208 euro (con un decremento di euro 320.805 sul 2023), essenzialmente riferita alle seguenti voci:

- euro 42.171 somma relativa a plusvalenza;
- quanto a euro 434.831 quale fatturazione di prestazione erogate ad altri Istituti non fatturate negli anni precedenti;
- quanto a euro 118.878 quale fatturazione di prestazione erogate in esercizi precedenti;
- quanto a euro 84.507 somme relative a ricerche di anni precedenti che in via prudentiale

erano state contabilizzate a “Fondo ricerche correnti”; nel corso degli esercizi precedenti sono state rendicontate per l’intero importo assegnato, e pertanto riconosciute ed incassate nel 2024;

## **Conclusioni**

Dalla presente relazione emerge la conferma di una sostanziale tenuta del sistema di gestione.

Nel corso del 2024 si è proceduto nel solco del 2023 al recupero dei crediti pregressi non riscossi e alla pulizia dal bilancio di quelli ormai inesigibili. Con una attenta e ponderata politica degli accantonamenti si è cercato di sollevare i bilanci futuri da rischi derivanti sia da contenziosi in essere, sia dalle ricadute potenzialmente derivanti da crediti che, allo stato non possono ancora considerarsi inesigibili, ma che sono ad elevato rischio di inesigibilità totale o parziale

Ugualmente sono già accantonati in bilancio i costi presunti a carico del 2024 derivanti dal rinnovo del CCNL del personale Dirigente e comparto e quelli, ugualmente stimati, che spetteranno al personale a titolo di compenso incentivante ex art 43 della Legge 449/1997 sulle entrate proprie per prestazioni rese a terzi paganti. A titolo prudenziale si è evitato di prevedere nei ricavi la copertura da parte dello Stato e/o delle Regioni dei costi contrattuali incrementati, anche se auspicata.

La politica delle assunzioni e delle stabilizzazioni attuata nel corso del 2024 ha confermato le previsioni economiche contenute nel P.T.F.P 2023-2025 per quanto attiene il rispetto dei due vincoli previsti dal D.M. 8.5.2017 per quanto attiene la *spesa assunzionale potenziale massima e l’invarianza economica* dei relativi provvedimenti. Con la stessa prudenza si sta operando in sede di definizione del P.T.F.P. 2024-2026.

Come è noto il superamento del precariato non è soltanto un obbligo di legge, ma anche un preciso obiettivo dato dalle Regioni cogherenti alla Direzione Aziendale.

Al 31 dicembre 2024 le politiche di stabilizzazione attuate hanno determinato un incremento numerico del personale in servizio a tempo indeterminato. Quanto sopra è dovuto al fatto che le stabilizzazioni fatte hanno sostanzialmente coperto, almeno dal punto di vista numerico delle unità di personale, il differenziale creatosi fra le cessazioni e le assunzioni per turn-over.

Ugualmente rassicurante appare il quadro di prospettiva per quanto attiene l’implementazione della c.d. “piramide della ricerca”; l’applicazione della Legge 205/2017 ha determinato e determinerà il passaggio da un rapporto precario annuale ad un rapporto a tempo indeterminato per i soggetti arruolati nel primo tempo.

L’ammontare del contributo finalizzato al finanziamento dei contratti della piramide è stato

incassato nel 2025 e pari a 1.982.789 euro, in riduzione rispetto al 2023 di 318.871 euro.

Roma, \_\_\_\_\_

Il Commissario Straordinario  
(Dott. Stefano Palomba)



Firmato digitalmente  
da: Stefano Palomba  
Data: 09/04/2025  
12:37:19



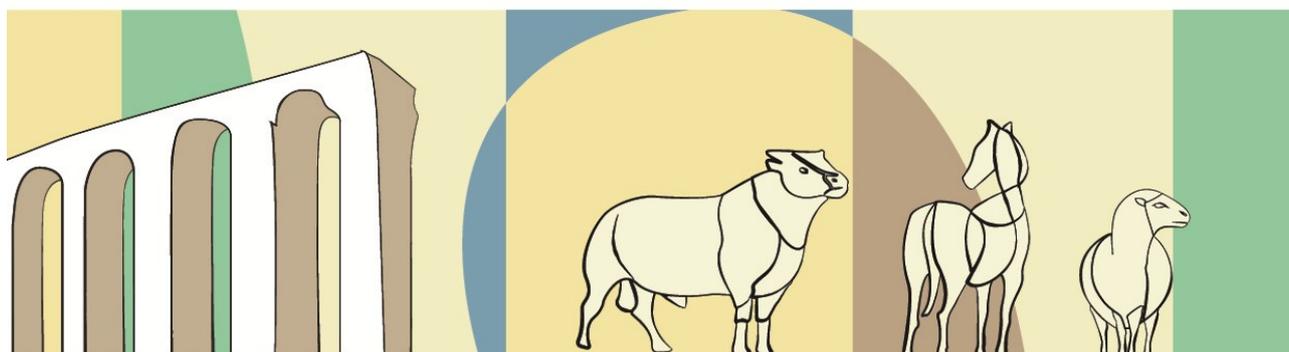
Istituto Zooprofilattico Sperimentale  
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

UNITÀ OPERATIVA  
ECONOMICO FINANZIARIA

---

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2024  
INDICATORE TEMPESTIVITÀ DEI  
PAGAMENTI**

---





Istituto Zooprofilattico Sperimentale  
del Lazio e della Toscana - M. Aleandri

| Fornitore   | Anno | Numero Documento  | Data Doc.  | Tot. Fattura | Data Scad. | Data Pag.  | Importo pagato (A) | Differenza data pagamento e data scadenza (B) | Giorni per importo pagato (A*B) |
|---|------|-------------------|------------|--------------|------------|------------|--------------------|---|---------------------------------|
| United Parcel Service Italia S.r.l.                         | 2024 | 202420004584      | 10/01/2024 | 58,28        | 10/03/2024 | 07/01/2024 | 54,78              | -63   | -3451,14                        |
| M.E.C. SRL  | 2023 | P00136            | 01/12/2023 | 229,36       | 01/01/2024 | 08/01/2024 | 188,00             | 7   | 1316                            |
| M.E.C. SRL  | 2023 | P00140            | 01/12/2023 | 114,68       | 01/01/2024 | 08/01/2024 | 94,00              | 7   | 658                             |
| M.E.C. SRL  | 2023 | P00133            | 01/12/2023 | 114,68       | 01/01/2024 | 08/01/2024 | 94,00              | 7   | 658                             |
| M.E.C. SRL  | 2023 | P00139            | 01/12/2023 | 229,36       | 01/01/2024 | 08/01/2024 | 188,00             | 7   | 1316                            |
| SALERNO ENERGIA VENDITE SPA                                 | 2023 | 532300004302      | 09/12/2023 | 413,07       | 07/02/2024 | 08/01/2024 | 393,40             | -30   | -11802                          |
| M.E.C. SRL  | 2023 | P00143            | 01/12/2023 | 229,36       | 01/01/2024 | 08/01/2024 | 188,00             | 7   | 1316                            |
| M.E.C. SRL  | 2023 | P00141            | 01/12/2023 | 917,44       | 01/01/2024 | 08/01/2024 | 752,00             | 7   | 5264                            |
| M.E.C. SRL  | 2023 | P00142            | 01/12/2023 | 114,68       | 01/01/2024 | 08/01/2024 | 94,00              | 7   | 658                             |
| M.E.C. SRL  | 2023 | P00129            | 01/12/2023 | 1.089,46     | 01/01/2024 | 08/01/2024 | 893,00             | 7   | 6251                            |
| M.E.C. SRL  | 2023 | P00138            | 01/12/2023 | 458,72       | 01/01/2024 | 08/01/2024 | 376,00             | 7   | 2632                            |
| SERVIZI DIAGNOSTICI SRL                                     | 2023 | 2210/PA           | 16/12/2023 | 949,22       | 14/02/2024 | 08/01/2024 | 778,05             | -37   | -28787,85                       |
| M.E.C. SRL  | 2023 | P00130            | 01/12/2023 | 172,02       | 01/01/2024 | 08/01/2024 | 141,00             | 7   | 987                             |
| SERVIZI DIAGNOSTICI SRL                                     | 2023 | 2209/PA           | 16/12/2023 | 623,12       | 14/02/2024 | 08/01/2024 | 510,75             | -37   | -18897,75                       |
| M.E.C. SRL  | 2023 | P00132            | 01/12/2023 | 458,72       | 01/01/2024 | 08/01/2024 | 376,00             | 7   | 2632                            |
| International Security Service Vigilanza S.p.A.             | 2023 | PA1475            | 11/12/2023 | 273,59       | 09/02/2024 | 08/01/2024 | 224,25             | -32   | -7176                           |
| GPI S.p.A.  | 2023 | 014/8205          | 30/11/2023 | 915,00       | 29/01/2024 | 08/01/2024 | 750,00             | -21   | -15750                          |
| International Security Service Vigilanza S.p.A.             | 2023 | PA1474            | 11/12/2023 | 273,59       | 09/02/2024 | 08/01/2024 | 224,25             | -32   | -7176                           |
| M.E.C. SRL  | 2023 | P00135            | 01/12/2023 | 344,04       | 01/01/2024 | 08/01/2024 | 282,00             | 7   | 1974                            |
| Petrocchi Jasinski Francesca                                | 2024 | FPA 1/24          | 02/01/2024 | 1.164,80     | 02/01/2024 | 08/01/2024 | 1.164,80           | 6   | 6988,8                          |
| SERVIZI DIAGNOSTICI SRL                                     | 2023 | 2144/PA           | 05/12/2023 | 71,37        | 05/02/2024 | 08/01/2024 | 58,50              | -28   | -1638                           |
| GPI S.p.A.  | 2023 | 014/8217          | 30/11/2023 | 4.270,00     | 29/01/2024 | 08/01/2024 | 3.500,00           | -21   | -73500                          |
| SERVIZI DIAGNOSTICI SRL                                     | 2023 | 2046/PA           | 01/12/2023 | 983,26       | 30/01/2024 | 08/01/2024 | 805,95             | -22   | -17730,9                        |
| BELLINO FRANCESCA   | 2024 | 18                | 04/01/2024 | 1.493,28     | 04/01/2024 | 08/01/2024 | 1.253,28           | 4   | 5013,12                         |
| International Security Service Vigilanza S.p.A.             | 2023 | PA1473            | 11/12/2023 | 273,59       | 09/02/2024 | 08/01/2024 | 224,25             | -32   | -7176                           |
| SERVIZI DIAGNOSTICI SRL                                     | 2023 | 2145/PA           | 05/12/2023 | 1.362,31     | 05/02/2024 | 08/01/2024 | 1.116,65           | -28   | -31266,2                        |
| TALETE S.p.A.   | 2023 | 1343/V03          | 15/12/2023 | 324,13       | 31/01/2024 | 08/01/2024 | 294,66             | -23   | -6777,18                        |
| M.E.C. SRL  | 2023 | P00131            | 01/12/2023 | 114,68       | 01/01/2024 | 08/01/2024 | 94,00              | 7   | 658                             |
| Acque SpA   | 2023 | 6023012000014740  | 21/11/2023 | 474,57       | 22/01/2024 | 08/01/2024 | 430,86             | -14   | -6032,04                        |
| M.E.C. SRL  | 2023 | P00134            | 01/12/2023 | 229,36       | 01/01/2024 | 08/01/2024 | 188,00             | 7   | 1316                            |
| M.E.C. SRL  | 2023 | P00137            | 01/12/2023 | 229,36       | 01/01/2024 | 08/01/2024 | 188,00             | 7   | 1316                            |
| CIRFOOD S.C.  | 2023 | 5200028469        | 11/12/2023 | 77,00        | 09/02/2024 | 10/01/2024 | 70,00              | -30   | -2100                           |
| GPI S.p.A.  | 2023 | 014/7451          | 31/10/2023 | 7.116,66     | 01/01/2024 | 10/01/2024 | 5.833,33           | 9   | 52499,97                        |
| BLU SERVICE srl   | 2023 | 3590/PA           | 04/12/2023 | 1.144,12     | 31/01/2024 | 10/01/2024 | 937,80             | -21   | -19693,8                        |
| BLU SERVICE srl   | 2023 | 3220/PA           | 03/11/2023 | 129,56       | 01/01/2024 | 10/01/2024 | 106,20             | 9   | 955,8                           |
| Enel Energia S.p.A.   | 2023 | 004398383811      | 16/12/2023 | 7.210,61     | 14/02/2024 | 10/01/2024 | 6.133,87           | -35   | -214685,45                      |
| BIO-RAD LABORATORIES S.R.L.                                 | 2023 | 2300016259        | 11/12/2023 | 37.887,28    | 09/02/2024 | 10/01/2024 | 31.055,15          | -30   | -931654,5                       |
| BLU SERVICE srl   | 2023 | 3592/PA           | 04/12/2023 | 98,82        | 31/01/2024 | 10/01/2024 | 81,00              | -21   | -1701                           |
| GPI S.p.A.  | 2023 | 014/7410          | 01/11/2023 | 6.710,00     | 01/01/2024 | 10/01/2024 | 5.500,00           | 9   | 49500                           |
| Enel Energia S.p.A.   | 2023 | 004398383810      | 16/12/2023 | 57,28        | 14/02/2024 | 10/01/2024 | 46,95              | -35   | -1643,25                        |
| GPI S.p.A.  | 2023 | 014/8182          | 30/11/2023 | 7.116,66     | 29/01/2024 | 10/01/2024 | 5.833,33           | -19   | -110833,27                      |
| DUSSMANN SERVICE S.R.L.                                     | 2023 | 32354596          | 23/11/2023 | 26.774,00    | 22/01/2024 | 10/01/2024 | 21.945,90          | -12   | -263350,8                       |
| BLU SERVICE srl   | 2023 | 3591/PA           | 04/12/2023 | 31,48        | 31/01/2024 | 10/01/2024 | 25,80              | -21   | -541,8                          |
| GPI S.p.A.  | 2023 | 014/7411          | 01/11/2023 | 5.490,00     | 01/01/2024 | 10/01/2024 | 4.500,00           | 9   | 40500                           |
| FOSS Italia S.r.l.  | 2023 | 4860083195        | 04/12/2023 | 4.249,77     | 02/02/2024 | 10/01/2024 | 3.483,42           | -23   | -80118,66                       |
| AUROGENE S.R.L. a SOCIO UNICO                               | 2023 | 5833/00           | 06/12/2023 | 273,28       | 05/02/2024 | 10/01/2024 | 224,00             | -26   | -5824                           |
| VWR International S.r.l.                                    | 2023 | 3074017742        | 01/12/2023 | 25.234,48    | 30/01/2024 | 10/01/2024 | 20.684,00          | -20   | -413680                         |
| VWR International S.r.l.                                    | 2023 | 3074017743        | 01/12/2023 | 590,54       | 30/01/2024 | 10/01/2024 | 484,05             | -20   | -9681                           |
| NUOVE ACQUE S.P.A.  | 2023 | 05002023000006633 | 15/11/2023 | 196,41       | 15/01/2024 | 10/01/2024 | 178,55             | -5  | -982,75                         |
| BLU SERVICE srl   | 2023 | 3219/PA           | 03/11/2023 | 1.500,60     | 01/01/2024 | 10/01/2024 | 1.230,00           | 9   | 11070                           |
| FOSS Italia S.r.l.  | 2023 | 4860083363        | 19/12/2023 | 263,56       | 19/02/2024 | 10/01/2024 | 216,03             | -40   | -8641,2                         |
| TRA.SER.SRL   | 2023 | 913/23            | 27/11/2023 | 6.539,30     | 26/01/2024 | 10/01/2024 | 5.360,08           | -16   | -85761,28                       |
| VWR International S.r.l.                                    | 2023 | 3074017744        | 02/12/2023 | 271,74       | 31/01/2024 | 10/01/2024 | 222,74             | -21   | -4677,54                        |
| TIM S.p.A.  | 2023 | 8L00855395        | 15/12/2023 | 156,33       | 13/02/2024 | 10/01/2024 | 128,14             | -34   | -4356,76                        |
| TIM S.p.A.  | 2023 | 8N00457491        | 15/12/2023 | 98,58        | 13/02/2024 | 10/01/2024 | 80,80              | -34   | -2747,2                         |
| EDILTC DI TOMAS CREPALDI                                    | 2024 | 3                 | 08/01/2024 | 352,00       | 08/03/2024 | 10/01/2024 | 352,00             | -58   | -20416                          |
| PIN.GO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE INTEGRATA               | 2023 | 40                | 06/12/2023 | 5.918,34     | 05/02/2024 | 10/01/2024 | 4.851,10           | -26   | -126128,6                       |
| BLU SERVICE srl   | 2023 | 3221/PA           | 03/11/2023 | 98,82        | 01/01/2024 | 10/01/2024 | 81,00              | 9   | 729                             |
| ISTITUTO DI VIGILANZA COOPSERVICE S.P.A.                    | 2024 | 2129003081        | 05/01/2024 | 56,00        | 29/02/2024 | 10/01/2024 | 45,90              | -50   | -2295                           |
| PIN.GO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE INTEGRATA               | 2023 | 39                | 06/12/2023 | 32.162,29    | 05/02/2024 | 10/01/2024 | 26.362,53          | -26   | -685425,78                      |
| Enel Energia S.p.A.   | 2023 | 004398383812      | 16/12/2023 | 3.248,69     | 14/02/2024 | 10/01/2024 | 2.849,14           | -35   | -99719,9                        |
| MYO SPA   | 2023 | 2040/230030147    | 04/12/2023 | 1.726,30     | 02/02/2024 | 10/01/2024 | 1.415,00           | -23   | -32545                          |
| BIOSCIENTIFICA Srl  | 2023 | 696/2023          | 12/12/2023 | 462,77       | 12/02/2024 | 11/01/2024 | 379,32             | -32   | -12138,24                       |
| OPERA SRL   | 2023 | 2239              | 20/12/2023 | 310,00       | 19/02/2024 | 11/01/2024 | 310,00             | -39   | -12090                          |
| BUCHI ITALIA S.R.L.   | 2023 | 001248-2023       | 27/11/2023 | 5.065,44     | 26/01/2024 | 11/01/2024 | 4.152,00           | -15   | -62280                          |
| CARLO ERBA REAGENTS SRL                                     | 2023 | 2123047609        | 24/11/2023 | 48,86        | 23/01/2024 | 11/01/2024 | 40,05              | -12   | -480,6                          |
| THERMO FISHER DIAGNOSTICS S.P.A.                            | 2023 | 2023045067        | 15/12/2023 | 4.863,41     | 13/02/2024 | 11/01/2024 | 3.986,40           | -33   | -131551,2                       |
| Celdes S.r.l.   | 2023 | 2023/13952        | 05/12/2023 | 72,76        | 05/02/2024 | 11/01/2024 | 72,76              | -25   | -1819                           |
| Gold Standard Diagnostics Trieste s.r.l. a Socio Unico      | 2023 | 000317/P23        | 19/12/2023 | 691,01       | 19/02/2024 | 11/01/2024 | 566,40             | -39   | -22089,6                        |
| RBA ELETTRONICA s.n.c.                                      | 2023 | 137_2023          | 28/11/2023 | 2.150,86     | 29/01/2024 | 11/01/2024 | 1.763,00           | -18   | -31734                          |
| CARLO ERBA REAGENTS SRL                                     | 2023 | 2123047608        | 24/11/2023 | 1.503,02     | 23/01/2024 | 11/01/2024 | 1.231,98           | -12   | -14783,76                       |
| Gold Standard Diagnostics Trieste s.r.l. a Socio Unico      | 2023 | 000312/P23        | 11/12/2023 | 691,01       | 09/02/2024 | 11/01/2024 | 566,40             | -29   | -16425,6                        |
| bioMerieux Italia S.p.A.                                    | 2023 | 1020640707        | 01/12/2023 | 1.894,07     | 30/01/2024 | 11/01/2024 | 1.552,52           | -19   | -29497,88                       |
| Celdes S.r.l.   | 2023 | 2023/13951        | 05/12/2023 | 38,52        | 05/02/2024 | 11/01/2024 | 38,52              | -25   | -963                            |
| CARLO ERBA REAGENTS SRL                                     | 2023 | 2123049314        | 05/12/2023 | 265,96       | 05/02/2024 | 11/01/2024 | 218,00             | -25   | -5450                           |
| R-BIOPHARM ITALIA SRL                                       | 2023 | FVBP 23600556PA   | 15/12/2023 | 1.892,76     | 13/02/2024 | 11/01/2024 | 1.551,44           | -33   | -51197,52                       |
| bioMerieux Italia S.p.A.                                    | 2023 | 1020638741        | 23/11/2023 | 2.823,08     | 22/01/2024 | 11/01/2024 | 2.314,00           | -11   | -25454                          |
| LIOFILCHEM SRL  | 2023 | 2023-FTEL-0006677 | 21/12/2023 | 632,45       | 19/02/2024 | 11/01/2024 | 518,40             | -39   | -20217,6                        |
| MediaConsult S.r.l.   | 2023 | 1452              | 19/12/2023 | 1.600,00     | 19/02/2024 | 11/01/2024 | 1.600,00           | -39   | -62400                          |
| S.T.I. SVILUPPO TECNOLOGIE INDUSTRIALI S.R.L. a Socio Unico | 2023 | STI-23/2084-E     | 07/12/2023 | 660,63       | 05/02/2024 | 11/01/2024 | 541,50             | -25   | -13537,5                        |
| Steroglass srl  | 2023 | 774/PA            | 12/12/2023 | 699,06       | 12/02/2024 | 11/01/2024 | 573,00             | -32   | -18336                          |
| Global Studio S.r.l.  | 2023 | 205               | 06/12/2023 | 665,93       | 31/01/2024 | 11/01/2024 | 665,93             | -20   | -13318,6                        |
| HERA COMM S.p.A.  | 2023 | 412319489080      | 14/12/2023 | 4.703,34     | 12/02/2024 | 12/01/2024 | 4.479,37           | -31   | -138860,47                      |







































































|  |      |                    |            |           |            |            |                      |     |                         |
|--|------|--------------------|------------|-----------|------------|------------|----------------------|-----|-------------------------|
| AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE RIETI        | 2024 | F2/2024/496        | 03/09/2024 | 242,00    | 02/11/2024 | 31/12/2024 | 242,00               | 59  | 14278                   |
| Nippon Gases Industrial Srl                  | 2024 | 0502435            | 05/09/2024 | 249,86    | 04/11/2024 | 31/12/2024 | 204,80               | 57  | 11673,6                 |
| AHSI S.p.A.                                  | 2024 | 000690             | 02/04/2024 | 6.303,74  | 01/06/2024 | 31/12/2024 | 5.167,00             | 213 | 1100571                 |
| Merck Life Science S.r.l.                    | 2024 | 8230840168         | 23/10/2024 | 2.852,36  | 22/12/2024 | 31/12/2024 | 2.338,00             | 9   | 21042                   |
| Merck Life Science S.r.l.                    | 2024 | 8230834003         | 10/10/2024 | 83,08     | 09/12/2024 | 31/12/2024 | 68,10                | 22  | 1498,2                  |
| TELEPASS S.P.A.                              | 2024 | 000000900022659T   | 30/06/2024 | 29,28     | 29/08/2024 | 31/12/2024 | 24,00                | 124 | 2976                    |
| TELEPASS S.P.A.                              | 2024 | 000000069270814T   | 27/02/2024 | 1,83      | 27/04/2024 | 31/12/2024 | 1,83                 | 248 | 453,84                  |
| Lab Service Analytica Srl                    | 2024 | 24VFATTPA-0328     | 30/07/2024 | 21.253,13 | 30/09/2024 | 31/12/2024 | 17.420,60            | 92  | 1602695,2               |
| EUROCLONE SPA                                | 2024 | 7045/SP            | 02/09/2024 | 2.194,57  | 01/11/2024 | 31/12/2024 | 1.798,83             | 60  | 107929,8                |
| BLU SERVICE srl                              | 2024 | 538/PA             | 02/03/2024 | 1.314,67  | 01/05/2024 | 31/12/2024 | 1.077,60             | 244 | 262934,4                |
| Life Technologies Italia                     | 2024 | 5912222054         | 01/11/2024 | 5.996,30  | 31/12/2024 | 31/12/2024 | 4.915,00             | 0   | 0                       |
| AHSI S.p.A.                                  | 2024 | 000700             | 02/04/2024 | 22.363,82 | 01/06/2024 | 31/12/2024 | 18.331,00            | 213 | 3904503                 |
| THERMO FISHER DIAGNOSTICS S.P.A.             | 2024 | 2024034081         | 01/10/2024 | 579,05    | 02/12/2024 | 31/12/2024 | 474,63               | 29  | 13764,27                |
| VWR International S.r.l.                     | 2024 | 3074109233         | 01/11/2024 | 379,18    | 31/12/2024 | 31/12/2024 | 310,80               | 0   | 0                       |
| VWR International S.r.l.                     | 2024 | 3074109232         | 01/11/2024 | 157,38    | 31/12/2024 | 31/12/2024 | 129,00               | 0   | 0                       |
| OMNIA DIAGNOSTICA SRL                        | 2024 | 0001259            | 30/09/2024 | 536,80    | 29/11/2024 | 31/12/2024 | 440,00               | 32  | 14080                   |
| GM CAR SERVICE SRLS                          | 2024 | FPA 3/24           | 22/06/2024 | 61,00     | 21/08/2024 | 31/12/2024 | 50,00                | 132 | 6600                    |
| Wind Tre S.p.A.                              | 2024 | 2024A000003395     | 23/03/2024 | 39,04     | 22/05/2024 | 31/12/2024 | 39,04                | 223 | 8705,92                 |
| AHSI S.p.A.                                  | 2024 | 000412             | 01/03/2024 | 45.079,00 | 30/04/2024 | 31/12/2024 | 36.950,00            | 245 | 9052750                 |
| VWR International S.r.l.                     | 2024 | 3074105860         | 18/10/2024 | 205,94    | 17/12/2024 | 31/12/2024 | 168,80               | 14  | 2363,2                  |
| Steroglass srl                               | 2024 | 530/PA             | 27/09/2024 | 10.299,24 | 26/11/2024 | 31/12/2024 | 8.442,00             | 35  | 295470                  |
| Steroglass srl                               | 2024 | 529/PA             | 27/09/2024 | 1.882,28  | 26/11/2024 | 31/12/2024 | 1.542,85             | 35  | 53999,75                |
| VODAFONE ITALIA S.p.A.                       | 2024 | AQ02131234         | 01/03/2024 | 4.112,24  | 30/04/2024 | 31/12/2024 | 3.483,33             | 245 | 853415,85               |
| LGC Standards S.r.l.                         | 2024 | IT2024509537       | 24/10/2024 | 166,45    | 23/12/2024 | 31/12/2024 | 136,44               | 8   | 1091,52                 |
| BLU SERVICE srl                              | 2024 | 1568/PA            | 01/07/2024 | 18,30     | 30/08/2024 | 31/12/2024 | 15,00                | 123 | 1845                    |
| CARLO ERBA REAGENTS SRL                      | 2024 | 2124042650         | 24/10/2024 | 58,65     | 23/12/2024 | 31/12/2024 | 48,07                | 8   | 384,56                  |
| LGC Standards S.r.l.                         | 2024 | IT2024509195       | 07/10/2024 | 500,20    | 06/12/2024 | 31/12/2024 | 410,00               | 25  | 10250                   |
| RANDOX LABORATORIES LIMITED                  | 2024 | 34770              | 23/09/2024 | 1.210,48  | 22/11/2024 | 31/12/2024 | 992,20               | 39  | 38695,8                 |
| TELEPASS S.P.A.                              | 2024 | 000000054015533T   | 28/02/2024 | 15,49     | 28/04/2024 | 31/12/2024 | 15,49                | 247 | 3826,03                 |
| BLU SERVICE srl                              | 2024 | 1861/PA            | 01/08/2024 | 1.697,51  | 30/09/2024 | 31/12/2024 | 1.391,40             | 92  | 128008,8                |
| Nippon Gases Industrial Srl                  | 2024 | 0502538            | 05/09/2024 | 411,14    | 04/11/2024 | 31/12/2024 | 337,00               | 57  | 19209                   |
| SPER - Dipartimento di Medicina Sperimentale | 2024 | dip00253-24/000526 | 18/09/2024 | 976,00    | 17/11/2024 | 31/12/2024 | 800,00               | 44  | 35200                   |
| UNI-ENTE ITALIANO DI NORMAZIONE              | 2024 | 500326/C10         | 17/07/2024 | 134,81    | 15/09/2024 | 31/12/2024 | 110,50               | 107 | 11823,5                 |
| TELEPASS S.P.A.                              | 2024 | 000000067738656T   | 30/07/2024 | 27,65     | 28/09/2024 | 31/12/2024 | 27,65                | 94  | 2599,1                  |
| ITD Solutions SpA                            | 2023 | 23111811           | 21/12/2023 | 296,06    | 19/02/2024 | 31/12/2024 | 242,67               | 316 | 76683,72                |
| ECO ERIDANIA S.P.A.                          | 2024 | 642/52             | 06/09/2024 | 15.339,58 | 05/11/2024 | 31/12/2024 | 12.573,43            | 56  | 704112,08               |
| Life Technologies Italia                     | 2024 | 24058302           | 29/08/2024 | 195,20    | 28/10/2024 | 31/12/2024 | 160,00               | 64  | 10240                   |
| Wind Tre S.p.A.                              | 2024 | 2024A000010511     | 23/07/2024 | 7,99      | 21/09/2024 | 31/12/2024 | 7,99                 | 101 | 806,99                  |
| Merck Life Science S.r.l.                    | 2024 | 8230835000         | 11/10/2024 | 14.559,48 | 10/12/2024 | 31/12/2024 | 11.934,00            | 21  | 250614                  |
| Celdes S.r.l.                                | 2024 | 2024/11415         | 04/10/2024 | 46,73     | 03/12/2024 | 31/12/2024 | 46,73                | 28  | 1308,44                 |
| BLU SERVICE srl                              | 2024 | 2346/PA            | 02/10/2024 | 31,48     | 01/12/2024 | 31/12/2024 | 25,80                | 30  | 774                     |
| BLU SERVICE srl                              | 2024 | 2347/PA            | 02/10/2024 | 98,82     | 01/12/2024 | 31/12/2024 | 81,00                | 30  | 2430                    |
| Nippon Gases Industrial Srl                  | 2024 | 0502539            | 05/09/2024 | 140,30    | 04/11/2024 | 31/12/2024 | 115,00               | 57  | 6555                    |
| BLU SERVICE srl                              | 2024 | 1862/PA            | 01/08/2024 | 98,82     | 30/09/2024 | 31/12/2024 | 81,00                | 92  | 7452                    |
| AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.P.A.               | 2024 | 000000900020488D   | 30/07/2024 | 4,70      | 28/09/2024 | 31/12/2024 | 3,85                 | 94  | 361,9                   |
| AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.P.A.               | 2024 | 000000010170070D   | 30/06/2024 | 73,90     | 29/08/2024 | 31/12/2024 | 73,90                | 124 | 9163,6                  |
| Wind Tre S.p.A.                              | 2024 | 2024A000003528     | 23/03/2024 | 19,52     | 22/05/2024 | 31/12/2024 | 19,52                | 223 | 4352,96                 |
| ADR MOBILITY S.R.L.                          | 2024 | 00000000036057I    | 30/10/2024 | 27,90     | 29/12/2024 | 31/12/2024 | 27,90                | 2   | 55,8                    |
| OMNIA DIAGNOSTICA SRL                        | 2023 | 0001883            | 21/12/2023 | 274,50    | 19/02/2024 | 31/12/2024 | 225,00               | 316 | 71100                   |
| TELEPASS S.P.A.                              | 2024 | 000000072211892T   | 27/02/2024 | 1,83      | 27/04/2024 | 31/12/2024 | 1,83                 | 248 | 453,84                  |
| ARUBA SPA                                    | 2024 | 1000241500009741   | 06/08/2024 | 4,87      | 05/10/2024 | 31/12/2024 | 3,99                 | 87  | 347,13                  |
| BLU SERVICE srl                              | 2024 | 1054/PA            | 02/05/2024 | 36,60     | 01/07/2024 | 31/12/2024 | 30,00                | 183 | 5490                    |
| ITD Solutions SpA                            | 2023 | 23111814           | 21/12/2023 | 296,06    | 19/02/2024 | 31/12/2024 | 242,67               | 316 | 76683,72                |
| BLU SERVICE srl                              | 2024 | 1567/PA            | 01/07/2024 | 1.690,92  | 30/08/2024 | 31/12/2024 | 1.386,00             | 123 | 170478                  |
| Wind Tre S.p.A.                              | 2024 | 2024A000003603     | 23/03/2024 | 14,81     | 22/05/2024 | 31/12/2024 | 14,81                | 223 | 3302,63                 |
| STUDIO PAI SRLS                              | 2024 | 24                 | 11/07/2024 | 848,00    | 09/09/2024 | 31/12/2024 | 848,00               | 113 | 95824                   |
| THERMO FISHER SCIENTIFIC MILANO SRL          | 2024 | 9161026293         | 30/07/2024 | 30.978,48 | 28/09/2024 | 31/12/2024 | 25.392,20            | 94  | 2386866,8               |
| Sartorius Italy S.r.l.                       | 2024 | 9142055085         | 20/09/2024 | 1.012,60  | 19/11/2024 | 31/12/2024 | 830,00               | 42  | 34860                   |
| IDEXX Laboratories Italia S.r.l.             | 2024 | 10015813           | 26/09/2024 | 666,71    | 25/11/2024 | 31/12/2024 | 546,48               | 36  | 19673,28                |
| GIBERTINI ELETTRONICA srl                    | 2024 | 000083/P24         | 24/10/2024 | 1.762,90  | 23/12/2024 | 31/12/2024 | 1.445,00             | 8   | 11560                   |
| GIBERTINI ELETTRONICA srl                    | 2024 | 000084/P24         | 24/10/2024 | 206,18    | 23/12/2024 | 31/12/2024 | 169,00               | 8   | 1352                    |
| Medialis srl                                 | 2024 | 425                | 22/10/2024 | 329,40    | 21/12/2024 | 31/12/2024 | 270,00               | 10  | 2700                    |
| NEGRI AUTO srl                               | 2024 | 13/PA              | 22/03/2024 | 590,57    | 21/05/2024 | 31/12/2024 | 484,07               | 224 | 108431,68               |
| Leica Microsystems S.r.l.                    | 2024 | 9700257194         | 27/08/2024 | 462,16    | 26/10/2024 | 31/12/2024 | 378,82               | 66  | 25002,12                |
| ARUBA SPA                                    | 2024 | 1000241500011498   | 08/10/2024 | 6,10      | 07/12/2024 | 31/12/2024 | 5,00                 | 24  | 120                     |
| Nippon Gases Industrial Srl                  | 2024 | 0502299            | 07/08/2024 | 381,62    | 06/10/2024 | 31/12/2024 | 312,80               | 86  | 26900,8                 |
| CECCANTI SIMONE                              | 2024 | 12                 | 10/02/2024 | 109,80    | 10/04/2024 | 31/12/2024 | 90,00                | 265 | 23850                   |
| Life Technologies Italia                     | 2024 | 24065625           | 27/09/2024 | 18.300,00 | 26/11/2024 | 31/12/2024 | 15.000,00            | 35  | 525000                  |
| AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.P.A.               | 2024 | 000000900031544D   | 30/10/2024 | 1.082,10  | 29/12/2024 | 31/12/2024 | 886,97               | 2   | 1773,94                 |
| ITD Solutions SpA                            | 2023 | 23111813           | 21/12/2023 | 296,06    | 19/02/2024 | 31/12/2024 | 242,67               | 316 | 76683,72                |
| <b>TOTALI</b>                                |      |                    |            |           |            |            | <b>11.346.209,70</b> |     | <b>- 224.603.069,02</b> |

**Indicatore di tempestività dei pagamenti anno 2024 (espresso in giorni)**

-20

**NORMATIVA DI RIFERIMENTO:**

- art. 33 Decreto Leg.vo 14 marzo 2013 n. 33
- art. 8 e art. 41 D.L. 24 aprile 2014 n. 66 convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014 n. 89
- art. 9 DPCM del 22 settembre 2014
- art. 4 comma 4 del D.L. 19 giugno 2015 n. 78
- Circolare MEF n. 22 del 22/07/2015

L'indicatore di tempestività dei pagamenti di cui ai commi 1 e 2 dell'art. 9 del DPCM del 22 settembre 2014 e' calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Dal calcolo sono stati esclusi i periodi in cui la somma è risultata essere inesigibile; pertanto la data scadenza è stata ridefinita con decorrenza termini di pagamento dal momento in cui le somme stesse sono divenute esigibili.



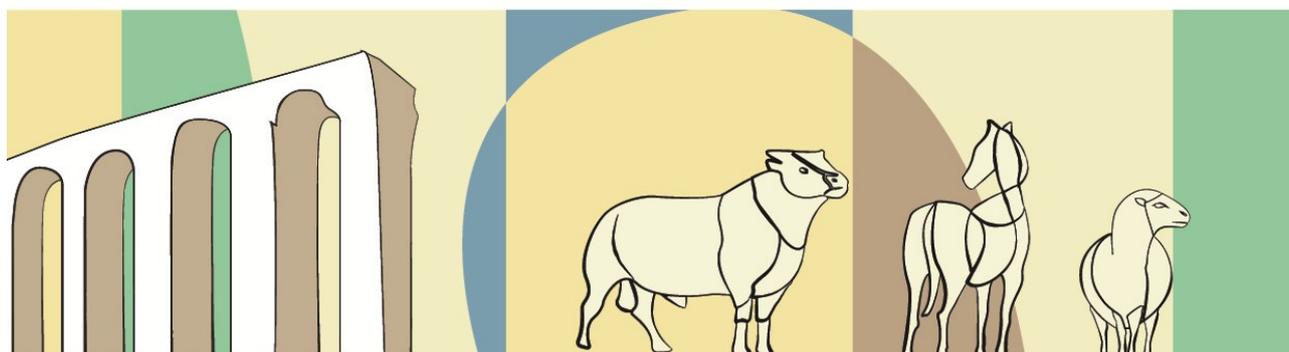
Istituto Zooprofilattico Sperimentale  
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

UNITÀ OPERATIVA  
ECONOMICO FINANZIARIA

---

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2024  
ATTESTAZIONE DEI TEMPI  
DI PAGAMENTO**

---



## ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO PAGAMENTI ANNO 2024

AI SENSI DEL COMMA 1 - ART. 41 - DL 66/2014 CONVERTITO CON L. 89/2014 e s.m.i.

### Riferimenti normativi

L'art. 41, comma 1, del Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89, recante: "Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale", al Capo III "Strumenti per prevenire il formarsi di ritardi dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni", stabilisce che, a partire dall'esercizio 2014, ogni pubblica amministrazione, tra cui l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana "M. Aleandri", deve allegare al Bilancio di Esercizio un prospetto firmato dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario. Tale prospetto deve attestare sia l'importo complessivo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati oltre i termini stabiliti dal DLgs 9 ottobre 2002, n. 231, sia il tempo medio di pagamento o l'indicatore di tempestività.

### Indicatore annuale di tempestività dei Pagamenti

Ai sensi dell'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014, l'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'esercizio 2024 è calcolato nel seguente modo:

- Per ogni fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, si considera il numero di giorni effettivi intercorsi tra la data di scadenza (o richiesta equivalente) e la data di pagamento.
- Il prodotto di questi giorni e l'importo dovuto viene sommato per tutte le fatture, e il risultato viene rapportato alla somma complessiva degli importi pagati nel periodo di riferimento.

|  |     |
|--|-----|
| <b>Indicatore di tempestività dei pagamenti anno 2024 (espresso in giorni)</b> | -20 |
|--|-----|

Per l'anno 2024, l'indicatore risulta pari a **-20**, valore che evidenzia come l'Ente abbia adempiuto ai pagamenti entro i termini stabiliti (60 giorni per le aziende del Servizio Sanitario, ai sensi del DLgs 9 ottobre 2002, n. 231 aggiornato dal DLgs 192/2012).

I dati relativi agli indicatori trimestrali sono stati pubblicati, come previsto, nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito web dell'Ente in attuazione del DLgs 33/2013 e del DPCM 22/09/2014.

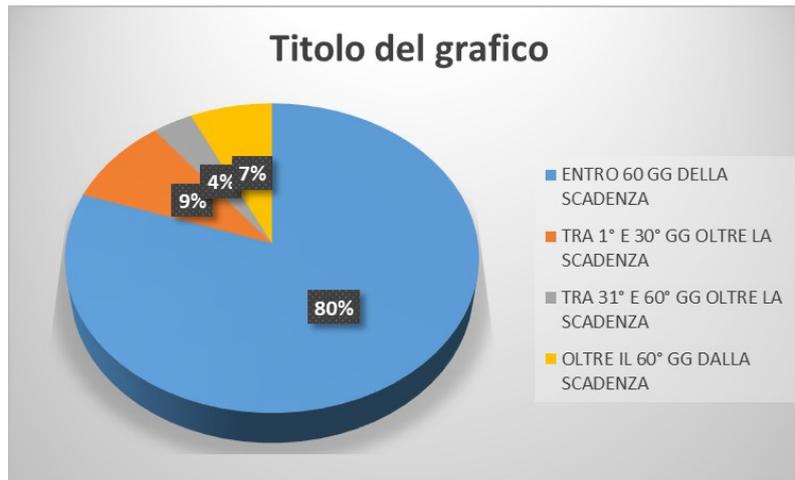
### Analisi dei pagamenti effettuati dopo la scadenza dei termini previsti

In base al comma 5 dell'art. 9 del d.p.c.m. 22 settembre 2014, nel calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti si sospende il conteggio del ritardo nelle seguenti circostanze:

- **Richieste contestate o in contenzioso:** I periodi in cui la richiesta di pagamento è oggetto di contestazione o contenzioso, e pertanto le somme risultano inesigibili, non sono computati.
- **Attesa di note di credito:** I periodi durante i quali si attende l'emissione delle note di credito, spesso pervenute con ritardi significativi, sono esclusi dal conteggio.

Questa modalità di sospensione garantisce che il calcolo del ritardo rifletta esclusivamente i periodi in cui il pagamento poteva essere regolarmente eseguito, escludendo le tempistiche imputabili a cause eccezionali non riconducibili alla gestione ordinaria delle transazioni commerciali.

In particolare si rappresenta quanto segue:



Il totale dei pagamenti relativi alle transazioni commerciali effettuati oltre la scadenza di 60 giorni ammonta a € **2.680.109,37**. Tale importo comprende:

- **Pagamenti con ritardi da 1 a 30 giorni:**
  - Totale di € 1.475.541,33 relativi a 324 fatture (pari al 9% dei pagamenti oltre scadenza).
- **Pagamenti con ritardi tra 31 e 60 giorni:**
  - Totale di € 549.939,98 relativi a 121 fatture (pari al 4% dei pagamenti oltre scadenza).
- **Pagamenti con ritardi superiori a 60 giorni:**
  - Totale di € 654.627,56 (pari al 7% dei pagamenti oltre scadenza).

I ritardi sono principalmente riconducibili a:

- L'assenza dei documenti necessari per il pagamento (ad esempio, irregolarità contributive – DURC, attesa delle note di credito per problematiche di non conformità, collaudo di attrezzature sanitarie, cessioni di credito non pervenute).
- La mancanza di riscontri sulla regolarità delle prestazioni da parte dei reparti competenti.

Nonostante le criticità riscontrate nel corso del 2024, l'indicatore di tempestività dei pagamenti si attesta a -20 giorni.

### **Misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti**

Dal 2020, l'introduzione del nuovo sistema contabile (EUSIS) ha permesso una significativa riduzione dei tempi di registrazione delle fatture elettroniche e un miglior allineamento con gli ordini di magazzino, che forniscono gli estremi contabili necessari. Il processo di digitalizzazione della fase di liquidazione è stato ulteriormente perfezionato attraverso l'uso della piattaforma WORKFLOW, che consente:

- La gestione telematica e autorizzativa delle fatture, con la creazione di un fascicolo elettronico contenente tutti gli allegati.
- Il ciclo di liquidazione che prevede la firma digitale del responsabile del reparto (benestare di liquidazione) e la successiva visualizzazione da parte del reparto contabilità per il pagamento, previo adempimento delle verifiche normative.

Tali misure adottate hanno portato ad una diminuzione dei tempi di pagamento, che sono passati da **+4gg** nel 2021 a **0 gg** nel 2022 a **-12 gg** nel 2023 e a **-20 gg** nel 2024.

### **Stock del debito**

In conformità con l'art. 1, comma 867, della Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (Legge di Bilancio 2019), le amministrazioni pubbliche devono comunicare, entro il 31 gennaio di ogni anno, l'ammontare complessivo dello stock di debiti commerciali residui scaduti e non pagati relativi all'esercizio precedente.

Per l'anno in corso, l'Istituto ha trasmesso, tramite la Piattaforma Certificazione Crediti, l'ammontare dello stock di debiti commerciali scaduti pari a **€ 534.807,42**, entro il termine previsto del 31 gennaio 2025.

**UOC Gestione Risorse Economico Finanziarie**

**Dott.ssa Federica Nonni**



FEDERICA  
NONNI  
09.04.2025  
10:37:13  
GMT+01:00

**Il Commissario Straordinario**

**Dr. Stefano Palomba**



Firmato digitalmente  
da: Stefano Palomba  
Data: 09/04/2025  
12:40:19



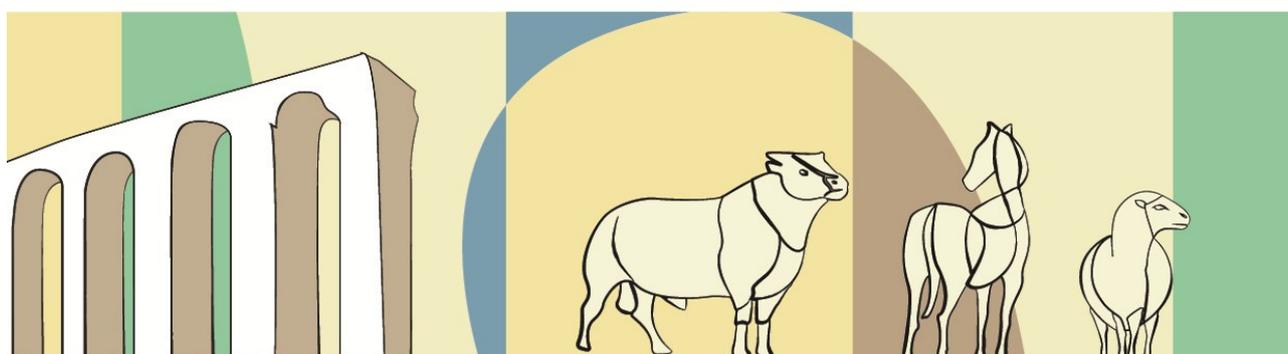
Istituto Zooprofilattico Sperimentale  
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

UNITÀ OPERATIVA  
ECONOMICO FINANZIARIA

---

BILANCIO DI ESERCIZIO 2024  
SIOPE

---



|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>Ente Codice</b>               | 000081212000000  |
| <b>Ente Descrizione</b>          | ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DEL LAZIO E DELLA TOSCANA (GESTIONE UNICA) |
| <b>Categoria</b>                 | Strutture sanitarie  |
| <b>Sotto Categoria</b>           | ISTITUTI ZOOPROFILATTICI SPERIMENTALI  |
| <b>Periodo</b>                   | ANNUALE 2024   |
| <b>Prospetto</b>                 | PAGAMENTI  |
| <b>Tipo Report</b>               | Semplice   |
| <b>Data ultimo aggiornamento</b> | 03-apr-2025  |
| <b>Data stampa</b>               | 07-apr-2025  |
| <b>Importi in EURO</b>           |  |

**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

**PERSONALE**

|      |  | <b>23.918.222,74</b> | <b>23.918.222,74</b> |
|------|--|----------------------|----------------------|
| 1103 | Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti | 15.317.302,45        | 15.317.302,45        |
| 1104 | Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato                              | 8.481,21             | 8.481,21             |
| 1105 | Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti   | 80.758,17            | 80.758,17            |
| 1203 | Altre ritenute al personale per conto di terzi   | 311.024,34           | 311.024,34           |
| 1204 | Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato                    | 8.103.635,92         | 8.103.635,92         |
| 1401 | Borse di studio e sussidi per il personale   | 13.636,84            | 13.636,84            |
| 1501 | Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi  | 10.802,69            | 10.802,69            |
| 1599 | Altri oneri per il personale   | 72.581,12            | 72.581,12            |

**ACQUISTO DI BENI**

|      |   | <b>2.704.261,78</b> | <b>2.704.261,78</b> |
|------|---|---------------------|---------------------|
| 2110 | Materiali e prodotti per uso veterinario                      | 14.619,72           | 14.619,72           |
| 2113 | Prodotti chimici  | 2.462.209,16        | 2.462.209,16        |
| 2198 | Altri acquisti di beni sanitari                               | 11.926,57           | 11.926,57           |
| 2202 | Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | 18.485,21           | 18.485,21           |
| 2203 | Combustibili, carburanti e lubrificanti                       | 49.329,50           | 49.329,50           |
| 2204 | Supporti informatici e cancelleria                            | 11.775,67           | 11.775,67           |
| 2205 | Pubblicazioni, giornali e riviste                             | 116.672,84          | 116.672,84          |
| 2298 | Altri beni non sanitari                                       | 15.760,37           | 15.760,37           |
| 2299 | Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze     | 3.482,74            | 3.482,74            |

**ACQUISTI DI SERVIZI**

|      |   | <b>6.249.042,12</b> | <b>6.249.042,12</b> |
|------|---|---------------------|---------------------|
| 3136 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da privati | 257.027,97          | 257.027,97          |
| 3138 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche                        | 9.994,11            | 9.994,11            |
| 3203 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati               | 132.593,47          | 132.593,47          |
| 3204 | Servizi ausiliari e spese di pulizia  | 510.117,58          | 510.117,58          |
| 3205 | Buoni pasto e mensa per il personale dipendente   | 137.891,09          | 137.891,09          |
| 3208 | Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione  | 161.750,15          | 161.750,15          |
| 3209 | Utenze e canoni per energia elettrica   | 745.787,45          | 745.787,45          |
| 3210 | Utenze e canoni per altri servizi   | 205.983,46          | 205.983,46          |
| 3211 | Assicurazioni   | 73.978,94           | 73.978,94           |
| 3213 | Corsi di formazione externalizzata  | 55.745,41           | 55.745,41           |
| 3218 | Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni   | 255.394,29          | 255.394,29          |
| 3219 | Spese legali  | 124.201,94          | 124.201,94          |
| 3220 | Smaltimento rifiuti   | 373.772,13          | 373.772,13          |
| 3221 | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari   | 1.950.263,75        | 1.950.263,75        |
| 3299 | Altre spese per servizi non sanitari  | 1.254.540,38        | 1.254.540,38        |

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**

|      |   | <b>1.141.157,72</b> | <b>1.141.157,72</b> |
|------|---|---------------------|---------------------|
| 4107 | Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie               | 10.718,71           | 10.718,71           |
| 4198 | Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche | 1.130.439,01        | 1.130.439,01        |

**ALTRE SPESE CORRENTI**

|      |  | <b>5.574.511,99</b> | <b>5.574.511,99</b> |
|------|--|---------------------|---------------------|
| 5103 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati | 28.860,82           | 28.860,82           |
| 5201 | Noleggi  | 86.121,35           | 86.121,35           |
| 5205 | Licenze software                                       | 255.751,43          | 255.751,43          |
| 5306 | Interessi passivi v/fornitori                          | 164,64              | 164,64              |
| 5308 | Altri oneri finanziari                                 | 27.339,57           | 27.339,57           |
| 5401 | IRAP   | 1.945.124,57        | 1.945.124,57        |

**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

|      |   |              |              |
|------|---|--------------|--------------|
| 5404 | IVA   | 2.458.854,01 | 2.458.854,01 |
| 5499 | Altri tributi   | 430.808,97   | 430.808,97   |
| 5501 | Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti                               | 50.087,65    | 50.087,65    |
| 5502 | Acquisti di beni e servizi con i fondi economali  | 5.471,36     | 5.471,36     |
| 5503 | Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale | 279.092,26   | 279.092,26   |
| 5598 | Altri oneri della gestione corrente   | 6.835,36     | 6.835,36     |

**INVESTIMENTI FISSI****3.419.107,55****3.419.107,55**

|      |                                       |              |              |
|------|---------------------------------------|--------------|--------------|
| 6102 | Fabbricati                            | 1.734.621,73 | 1.734.621,73 |
| 6103 | Impianti e macchinari                 | 773.326,10   | 773.326,10   |
| 6104 | Attrezzature sanitarie e scientifiche | 730.816,25   | 730.816,25   |
| 6105 | Mobili e arredi                       | 99.174,46    | 99.174,46    |
| 6199 | Altri beni materiali                  | 59.437,51    | 59.437,51    |
| 6200 | Immobilizzazioni immateriali          | 16.731,50    | 16.731,50    |
| 6302 | Partecipazioni azionarie              | 5.000,00     | 5.000,00     |

**OPERAZIONI FINANZIARIE****6.233.548,71****6.233.548,71**

|      |  |              |              |
|------|--|--------------|--------------|
| 7400 | Depositi cauzionali                            | 316.960,44   | 316.960,44   |
| 7910 | Ritenute erariali                              | 5.915.691,27 | 5.915.691,27 |
| 7912 | Altre ritenute al personale per conto di terzi | 897,00       | 897,00       |

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE****0,00****0,00**

|      |  |      |      |
|------|--|------|------|
| 9999 | ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere) | 0,00 | 0,00 |
|------|--|------|------|

**TOTALE PAGAMENTI****49.239.852,61****49.239.852,61**

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>Ente Codice</b>               | 000081212000000  |
| <b>Ente Descrizione</b>          | ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DEL LAZIO E DELLA TOSCANA (GESTIONE UNICA) |
| <b>Categoria</b>                 | Strutture sanitarie  |
| <b>Sotto Categoria</b>           | ISTITUTI ZOOPROFILATTICI SPERIMENTALI  |
| <b>Periodo</b>                   | ANNUALE 2024   |
| <b>Prospetto</b>                 | INCASSI  |
| <b>Tipo Report</b>               | Semplice   |
| <b>Data ultimo aggiornamento</b> | 03-apr-2025  |
| <b>Data stampa</b>               | 07-apr-2025  |
| <b>Importi in EURO</b>           |  |

Importo nel periodo    Importo a tutto il periodo

| <b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b> |   | <b>1.972.887,42</b> | <b>1.972.887,42</b> |
|---|---|---------------------|---------------------|
| 1400  | Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche | 398.143,04          | 398.143,04          |
| 1500  | Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati  | 1.142.512,12        | 1.142.512,12        |
| 1800  | Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive                                       | 432.232,26          | 432.232,26          |

| <b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b> |  | <b>39.898.462,20</b> | <b>39.898.462,20</b> |
|--|--|----------------------|----------------------|
| 2101                                       | Contributi e trasferimenti correnti da Stato   | 4.127.054,05         | 4.127.054,05         |
| 2102                                       | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto | 31.533.276,00        | 31.533.276,00        |
| 2103                                       | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato  | 383.402,31           | 383.402,31           |
| 2104                                       | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato                | 31.021,74            | 31.021,74            |
| 2105                                       | Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma  | 1.913.752,77         | 1.913.752,77         |
| 2199                                       | Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche   | 320.514,59           | 320.514,59           |
| 2201                                       | Contributi e trasferimenti correnti da Imprese   | 62.571,58            | 62.571,58            |
| 2203                                       | Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie  | 4.700,99             | 4.700,99             |
| 2301                                       | Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea  | 1.522.168,17         | 1.522.168,17         |

| <b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b> |  | <b>581.226,92</b> | <b>581.226,92</b> |
|-------------------------------|--|-------------------|-------------------|
| 3102                          | Rimborsi spese per personale comandato | 300.275,55        | 300.275,55        |
| 3104                          | Restituzione fondi economali           | 96,20             | 96,20             |
| 3105                          | Riscossioni IVA                        | 162.765,93        | 162.765,93        |
| 3106                          | Altri concorsi, recuperi e rimborsi    | 109.228,16        | 109.228,16        |
| 3202                          | Interessi attivi                       | 210,30            | 210,30            |
| 3204                          | Altri proventi                         | 8.650,78          | 8.650,78          |

| <b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b> |   | <b>22.754,31</b> | <b>22.754,31</b> |
|-------------------------------|---|------------------|------------------|
| 6400                          | Depositi cauzionali                                 | 6.600,00         | 6.600,00         |
| 6911                          | Ritenute previdenziali e assistenziali al personale | 16.154,31        | 16.154,31        |

| <b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b> |  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
|---------------------------------|--|-------------|-------------|
| 9999                            | Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere) | 0,00        | 0,00        |

| <b>TOTALE INCASSI</b> |  | <b>42.475.330,85</b> | <b>42.475.330,85</b> |
|-----------------------|--|----------------------|----------------------|
|-----------------------|--|----------------------|----------------------|

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>Ente Codice</b>               | 000081212000000  |
| <b>Ente Descrizione</b>          | ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DEL LAZIO E DELLA TOSCANA (GESTIONE UNICA) |
| <b>Categoria</b>                 | Strutture sanitarie  |
| <b>Sotto Categoria</b>           | ISTITUTI ZOOPROFILATTICI SPERIMENTALI  |
| <b>Periodo</b>                   | ANNUALE 2024   |
| <b>Prospetto</b>                 | INDICATORI ENTI  |
| <b>Tipo Report</b>               | Semplice   |
| <b>Data ultimo aggiornamento</b> | 03-apr-2025  |
| <b>Data stampa</b>               | 07-apr-2025  |
| <b>Importi in EURO</b>           |  |

Valore nel periodo    Valore a tutto il periodo

## Indicatori per composizione

## Indicatori Spese

## Spese Totali

|  |  |      |      |
|--|--|------|------|
|  | Spese Correnti / Spese Totali          | 0,80 | 0,80 |
|  | Spesa Corrente Primaria / Spese Totali | 0,80 | 0,80 |
|  | Spese Conto Capitale / Spese Totali    | 0,07 | 0,07 |

## Spese Correnti

|  |   |      |      |
|--|---|------|------|
|  | Spesa per il Personale / Spese Correnti | 0,60 | 0,60 |
|  | Trasferimenti Correnti / Spese Correnti | 0,03 | 0,03 |
|  | Consumi Intermedi / Spese Correnti      | 0,82 | 0,82 |

## Indicatori Entrate

|  |                             |      |      |
|--|-----------------------------|------|------|
|  | Dipendenza da Trasferimenti | 0,94 | 0,94 |
|--|-----------------------------|------|------|